

令和7年10月7日

令和7年度労働者協同組合セミナー

～**超**現場主義のソーシャルイノベーション～ 三重県四日市市から持続可能な社会解決への挑戦



樋口 龍馬

合気道神岩塾塾長（1996～現在）

NPO法人TSV2020四日市 代表理事（設立～2020）

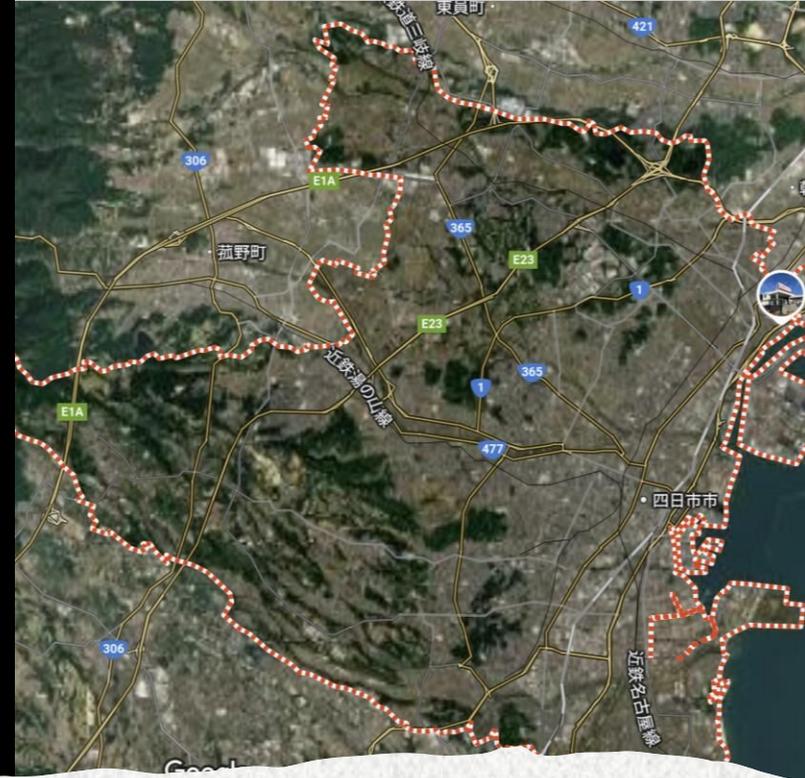
浜田地区子育て連 太鼓部長（～現在）

四日市市議会議員（2011～現在）

四日市市スポーツ少年団本部長（～2025）

CampingSpecialist労働者協同組合 発起人（2022）





三重県四日市市

本日の内容

1. 地域が直面する課題

～なぜ今、あなた自身が行動しなければいけないのか？～

2. 実践事例①：『俺たちのキャンプ場』

～NPOから労働者協同組合への挑戦～

3. 実践事例②：生まれ変わる地区運動会

防災スタンプラリーと未来への展望

～地域を動かす「協同労働」の力～



きっかけは ちょつとした たこト

庭先で燻製を作りながら酒を飲む

そんなときに竹村くんが一言



龍馬さん、四日市ってテント張れるとこ無いの知ってる？



竹村
市営キャンプ場作ってよ



樋口
やだ☹

だって、税金を使うと

- ・私的利用ができない
- ・計画を思い通りに実施できない
- ・やりたくないことをしなければならない可能性がある
- ・前例がなくそもそも必要性を説くことが困難





ほんなら自分らで作っちゃう？

2011年東日本大震災で被災した 女川町に対する支援活動を経て

私達は支援活動を通じてある思いを抱きました。

自然災害は人知を超えて私達の生活に影響を及ぼします。

未来のある子供たちがどんな困難にも打ち勝つ力を身に着けることができたならどんなに心強いだらう。

私達の展開する野営事業はまさに生き抜く力を身に着けることができる最高のレクリエーションです。

COVID-19という災禍の中、人々に芽生えた野外活動へのあこがれをブームに終わらせず文化として根付かせ、人々の生き抜く力をベースアップするために野営キャンプ場を全国に広げたい。



実はキャンプ場を作るときの背景に被災地支援の経験が働いたのです



被災者支援

Camping Specialist

労働者協同組合

俺たちのキャンプ場は、

令和6年元旦に発災した能登半島地震の被災者を無償で受け入れます。

50家族程度の受け入れが可能です。

ペット同伴可能です。

薪も十分用意しました。

車中泊もできますし、テント設営もできます。テントがない方でご希望があれば準備します。

仮設ですがユニットバスを準備しましたのでプライベート空間で入浴できます。

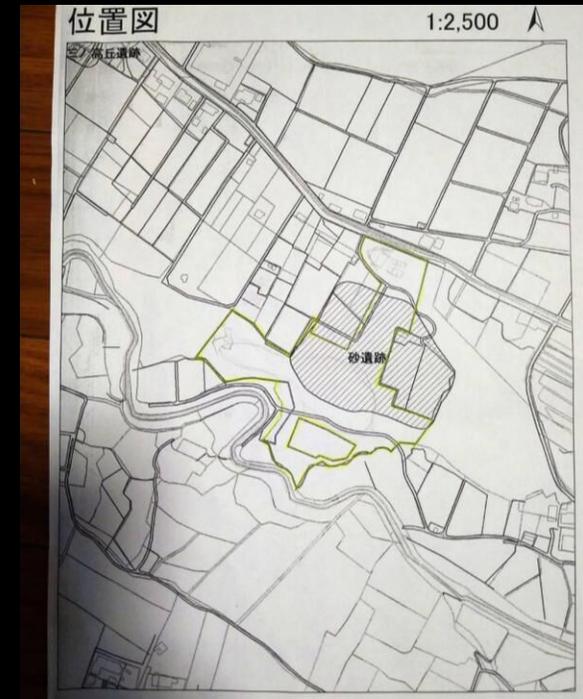
上水が出ますので水の心配はありません。

トイレは汲み取り式ですが清潔に保たれており嫌な匂いはしません。

お力になれればと思います。

で、見つけてきたのは行政 が持て余してる土地

- 土地開発公社の負の遺産
- 縄文から室町まで埋まってる遺跡
- 混雑地で境界確定できてない





竹村

いや、また！

どないすんねん！？

こんな土地！！！！

○四日市市使用料及び加入金の徴収に関する条例

昭和39年3月31日

条例第16号

〔注〕平成16年12月から改正経過を注記した。

(この条例の趣旨)

第1条 地方自治法(昭和22年法律第67号)に基づいて徴収する使用料及び加入金に関し必要な事項は、[この条例](#)の定めるところによる。

(公の施設の利用に対する使用料)

第2条 公の施設を利用する者は、別に定めるところにより、利用の方法等に従って、使用料を納付しなければならない。

(行政財産の使用料)

第3条 [前条](#)の公の施設に関するものその他別に定めるもののほか、行政財産を利用しようとする者は、[次の各号](#)に定める使用料(消費税法(昭和63年法律第108号)に規定する消費税が課されるものについては、当該使用料に消費税及び地方消費税に相当する額を加算した額)を納付しなければならない。

- (1) 土地使用料の年額([第3号](#)に定める場合を除く。)は、適正な時価を基準とした評価額の100分の4以内で市長が定める額
- (2) 建物使用料の年額([次号](#)に定める場合を除く。)は、当該建物の状況に応じた評価額の100分の10以内で市長が定める額
- (3) [前2号](#)の行政財産を広告の掲示等を目的として使用する場合及び[前2号](#)以外の行政財産を使用する場合の使用料については、使用の方法等により市長が定める額
(一部改正〔平成16年条例50号・19年27号〕)

行政財産って
借りられるの？



はじめは NPO法人を設立

はじめは2人　それが3人、4人になり　そして13人で設立総会



初めてのチェーンソー
初めてのバックホー
初めてづくし

開発を続け……





ついに四日市市にテントを張ることができました

一緒にキャンプ場を
作りませんか？
開拓仲間大募集！

更にもっともっと輪がひろがって

SUJIZAWA SITE



どんどん仲間が増えて





アイドルが来たり

人気ユーチューバーや
インスタグラマーがやってきたり
ムーブメントに乗っちゃったり



初イベントも大成功！



したならば
問題がおこる
ものだよね
(´Д`)ハア...

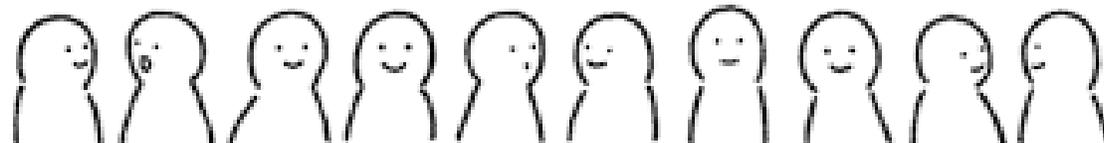


NPO法人の課題が浮き彫りに

- ちょっと手伝っただけでもう“私の”キャンプ場（；´Д`）
- 勝手に“仲間??”を引き込んでくる（´;ω;`）
- 露骨な“手伝ってやってる感”（#´Д`）
- 社員になったら“出てこない”（´Д`）ハア…
- 内部留保はできても利益が分配できない、財産も持ちにくい、などなどなどなどなどなど 。°・(ノД`）・°。

どの法人格が私たちにマッチする？

NPO法人（特定非営利）



不特定多数の者の利益のために、法律で定められた20分野（福祉や環境保全、青少年育成等）の特定非営利活動の範囲内で活動する必要で、事業を通じて地域社会に貢献し、「社会的利益」を追求することがミッションとなります。

また、設立には行政の認可が必要で、認可には数か月かかる場合があります。

設立時10人以上の社員が必要です。

どの法人格が私たちにマッチする？



「財産の集まり」として
法人格が認められている

・財団法人（非営利）

設立時に300万円以上の財産の拠出が必要で、2期連続で純資産が300万円を下回った場合には、原則として解散することになります。

法人の重要事項を決定する評議員会を評議員が3人以上で構成する必要があります。

また理事3名以上を選任し理事会を設置し、監事1名以上の選任も必須となります。

どの法人格が私たちにマッチする？

・株式会社（営利・有限責任）

会社の所有者（株主）と経営者が分かれており出資者の責任は出資額を上限とします。

社員や株主に対して配当金を分配でき、会社の株主に対して「経済的利益」を追求することが基本的なミッションとなります。

公証人役場で定款の認証を受け、法務局に登録することで会社を設立することができます。



どの法人格が私たちにマッチする？

・合同会社（営利・無限責任）

会社の所有と経営が一致する持ち分会社となります。

社員は出資の額に関わらず一人一票の議決権を持つことになりませんが上限のない無限責任を負います。

利益の分配を自由に行うことができますが上場することはできません。出資者1人から設立可能です。



どの法人格が私たちにマッチする？



「人の集まり」として
法人格が認められている

・ 社団法人（非営利）

法に触れなければどのような事業も実施できます。

収益を上げることを目的としても、法人内部の共益事業や自治組織や学会などの内部の人の利益だけを目的とすることもできます。

設立には定款認証を受け、法務局で設立登記申請を行えば設立でき、1週間から2週間程度で設立できます。

設立時の人数は社員2名以上必要です。

どの法人格が私たちにマッチする？

- ・労働者協同組合（非営利ではないが公益的）

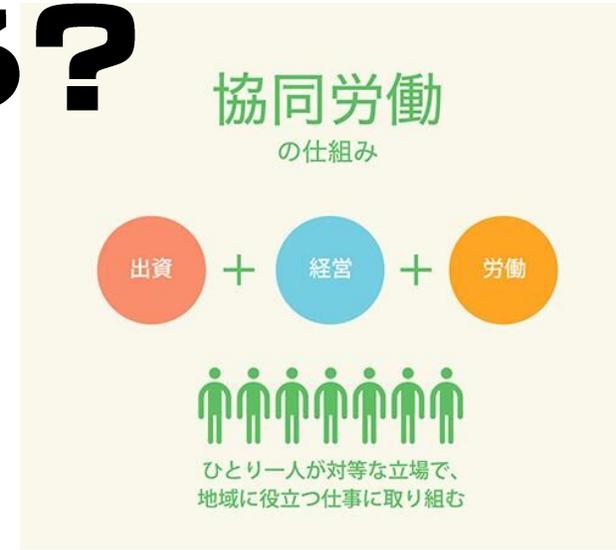
派遣業以外であれば法に触れない限りどの事業も実施できます。

組合員は定められた額を出資する必要があり、出資者は労働に従事する必要があります。

また、出資額に関わらず一人一票の議決権を有します。

定款を作成し法務局に設立登記申請を行い、登記完了（申請から1週間程度）を行政に届け出れば設立できます。

設立時の人数は組合員3名以上と感じ名が必要です。



だいたいこんな感じかな、と

	お金	設立	発起人
一般財団法人	設立者による拠出	公証人役場で認証を受け300万円以上の財産を払い込み法務局に登記を行う。	1人～
株式会社	出資者からの出資	公証人役場で認証を受け出資金(1円～)を払い込み法務局に登記を行う。	1人～
NPO法人	会費	行政に設立申請を行い、縦覧期間を経て認証された後、法務局に登記の手続きを行う。	10人～
合同会社	社員による出資	出資金(1円～)を払い込み法務局に登記の手続きを行う。	1人～
一般社団法人	基金	発起し公証人役場で認証を受けた後法務局に登記の手続きを行う。	2人～
労働者協同組合	組合員による出資	出資金を払い込み法務局に登記の手続きを行う。	3人～

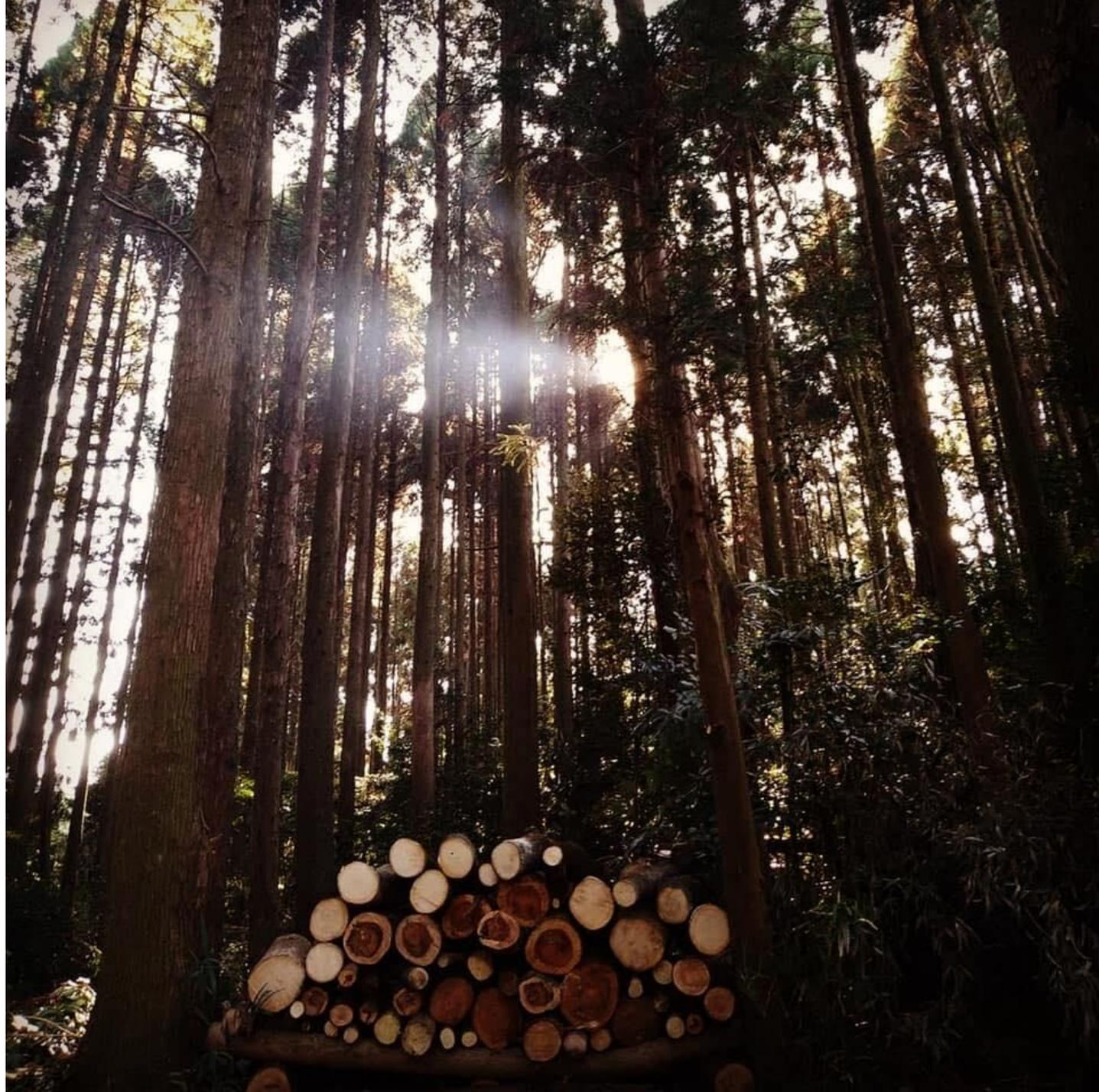
余談ですが

	お金	設立	寄付控除
公益財団法人	設立者による拠出	一般財団法人が行政に公益認定申請を行い、審査を受ける。	○
認定NPO法人	会費	所管庁の根拠条例に登録されるか、1年のうちで100人以上から1人3,000円以上を連続して3年以上寄付として受けて行政から認定されたNPO	○
公益社団法人	基金	一般社団法人が行政に公益認定申請を行い、審査を受ける。	○
特定労働者協同組合	組合員による出資	非営利事業に特快していると行政に認定された労働者協同組合が認定を受ける。	×
労働者協同組合連合会	組合員による出資	3つ以上の労働者協同組合が集まって作ることができる	×

だいたいこんな感じかな、と

	設立にかかる期間	分配	事業	公益事業	税の減免
一般財団法人	2~3週間	×	非営利		△
公益財団法人	4~6か月	×	非営利	50%以上	○
株式会社	2~3週間	出資比率分配	営利		×
NPO法人	3か月程度	×	特定非営利		○
認定NPO法人	6か月程度	×	特定非営利		○
合同会社	2~3週間	可能	営利		×
一般社団法人	2~3週間	×	非営利		△
公益社団法人	4~6か月	×	非営利	50%以上	○
特定労働者協同組合	3~4週間	×	特定非営利		△
労働者協同組合	組合員による出資	従事重量分配	非営利より		×
労働者協同組合連合会	組合員による出資	可能	ほぼできない		×

協同労働



選んだのは



労働者協同組合なら

- 出資金額にかかわらずみんなが平等！
- みんな出資者！みんな当事者！
- 働かないと出資もできない！
- 労働契約を結ぶから志が同じ方向にそろろう！
- 従事従量分配で新たな働き甲斐！などなどなどなどなど



労協
×NPO
×株式会社

- 労協がキャンプ場運営の基盤
- NPOは無償ボランティアの受け皿 & 非営利特化
- 株式会社は商品開発と物販
のように並走させる



半径5 Km以内の仲間

- ご近所スタッフが増えてきた！
バイク好き、主婦、キャンプ初心者
農家のおばちゃん、学校の先生
消防職員などなど

※労働契約が結べるか？という課題も



意見反映

- 理事会は乾杯スタート
- デイリーな意見はFacebookページで
- 言い出しっぺが責任者
それをみんなで支える
- 総会はキャンプ場で火を囲みながら



これがぼくらの意見反映



言い出しっぺルール

- ・ イイこと思いついた人は自ら行動
- ・ 一人にさせず、みんなで支える
- ・ 責任と権限、言うだけ番長許さない!!



新たな取り組み



荒廃農地を改良して



オリーブとレモンの果樹園に

農業委員会と相談して



農道部分をキャンプサイトに



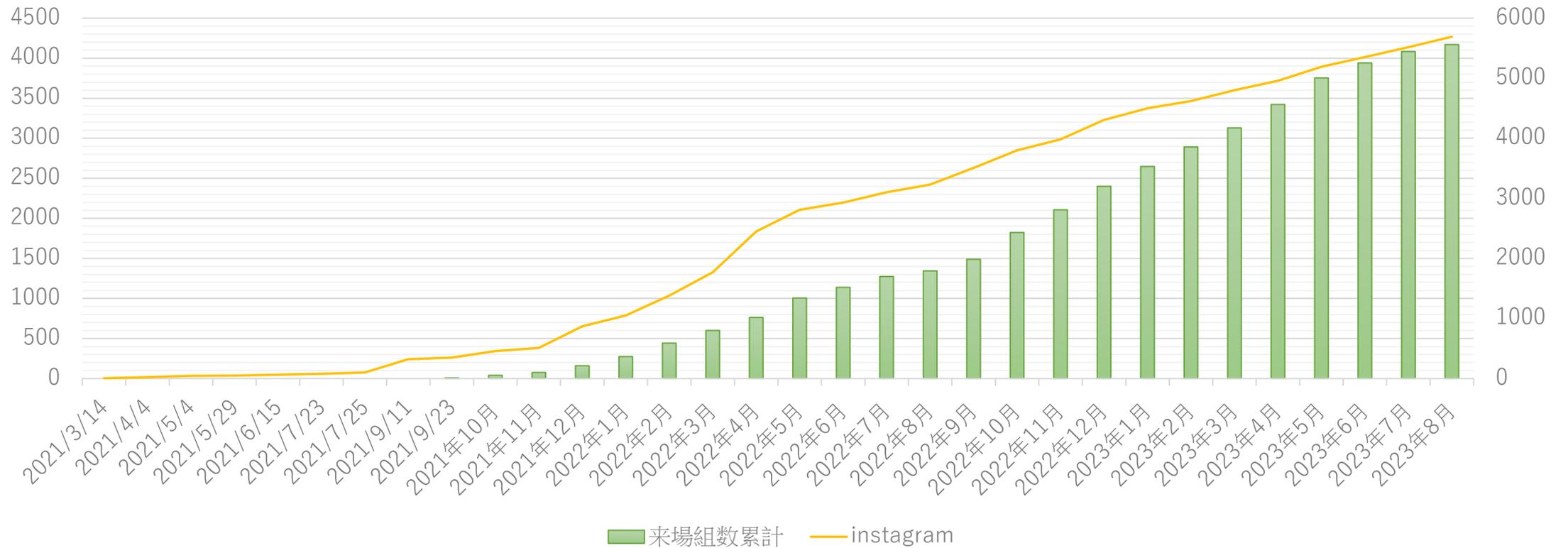
**ついに日本初
連合会作っちゃった**

Camping×環境保善×自然観光×地域振興
この掛け算を協同労働の仕組みとともに
拡げたい

目指せ！野営界のエクシブ！！

未来へつなぐ「協同労働」の力

俺キャンInstagramフォロワー数の推移と来場組数累計

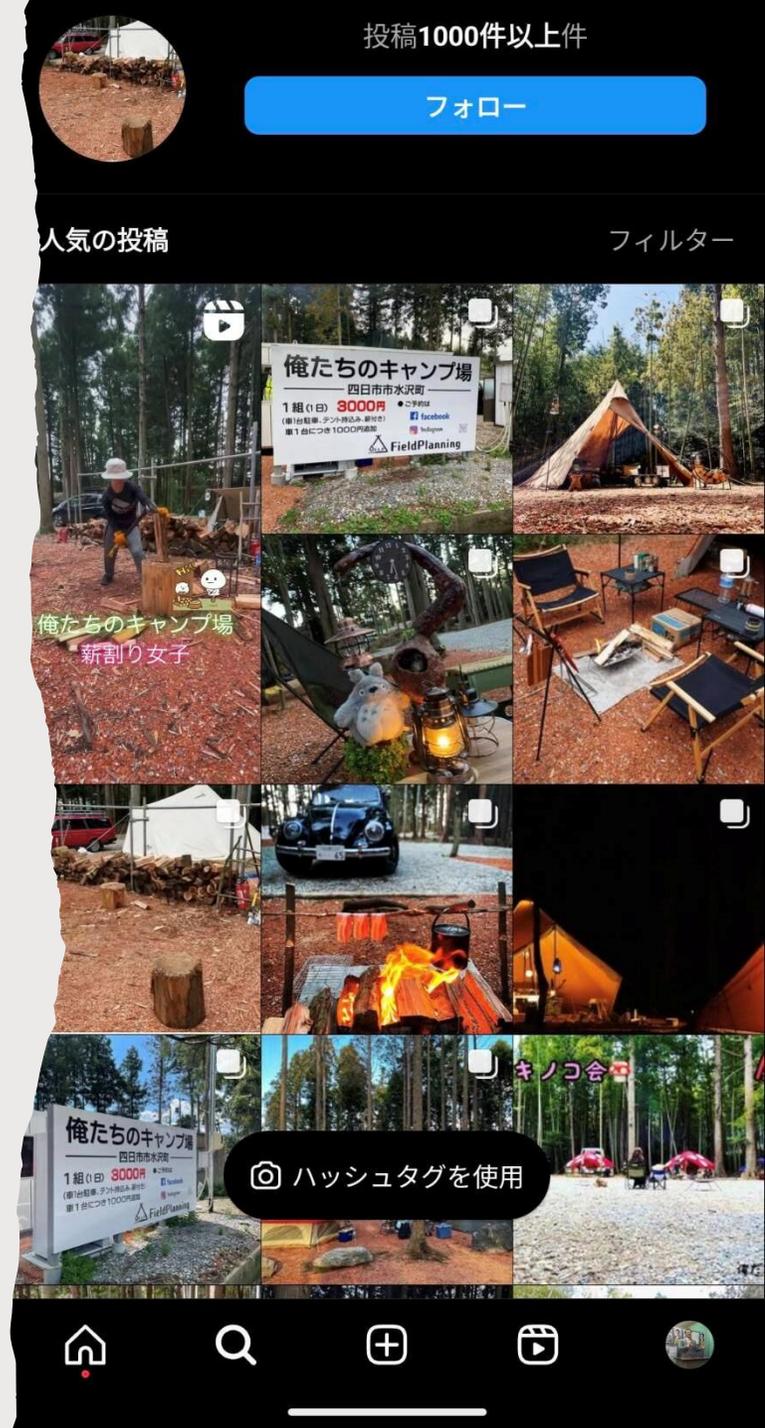




現在のインスタ

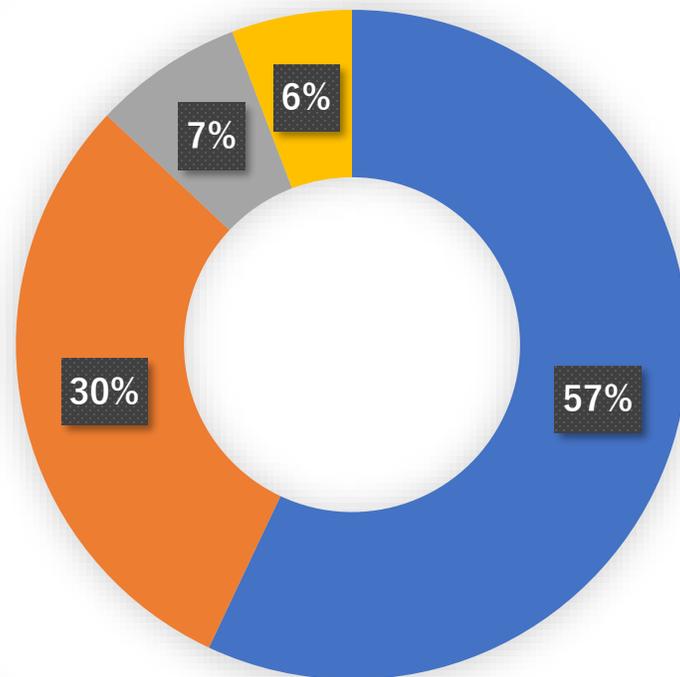
- ・ フォロワー 7,019名
- ・ ハッシュタグは1000件以上

※2025/ 7/22調べ



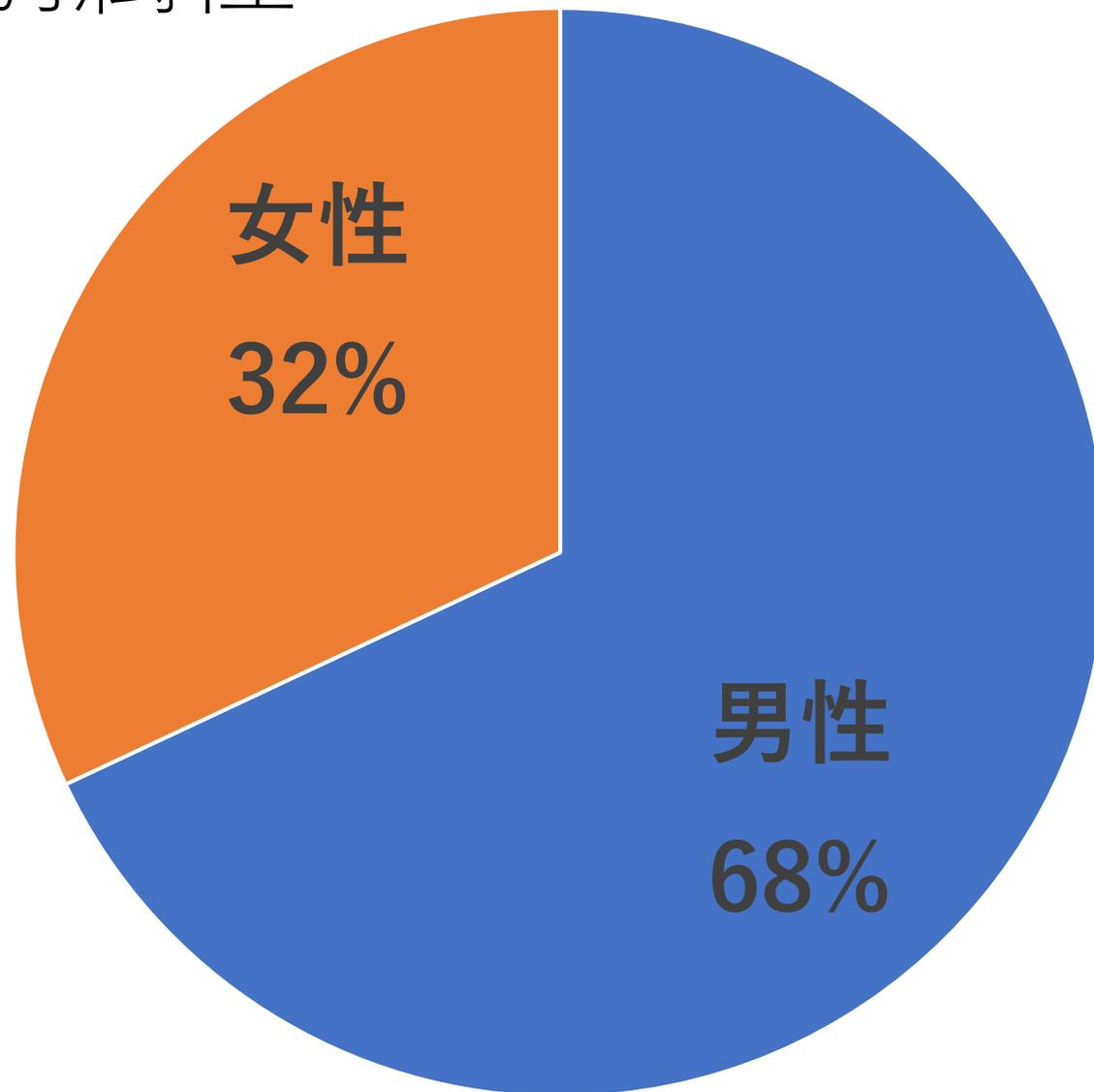
利用者居住地属性

地域属性

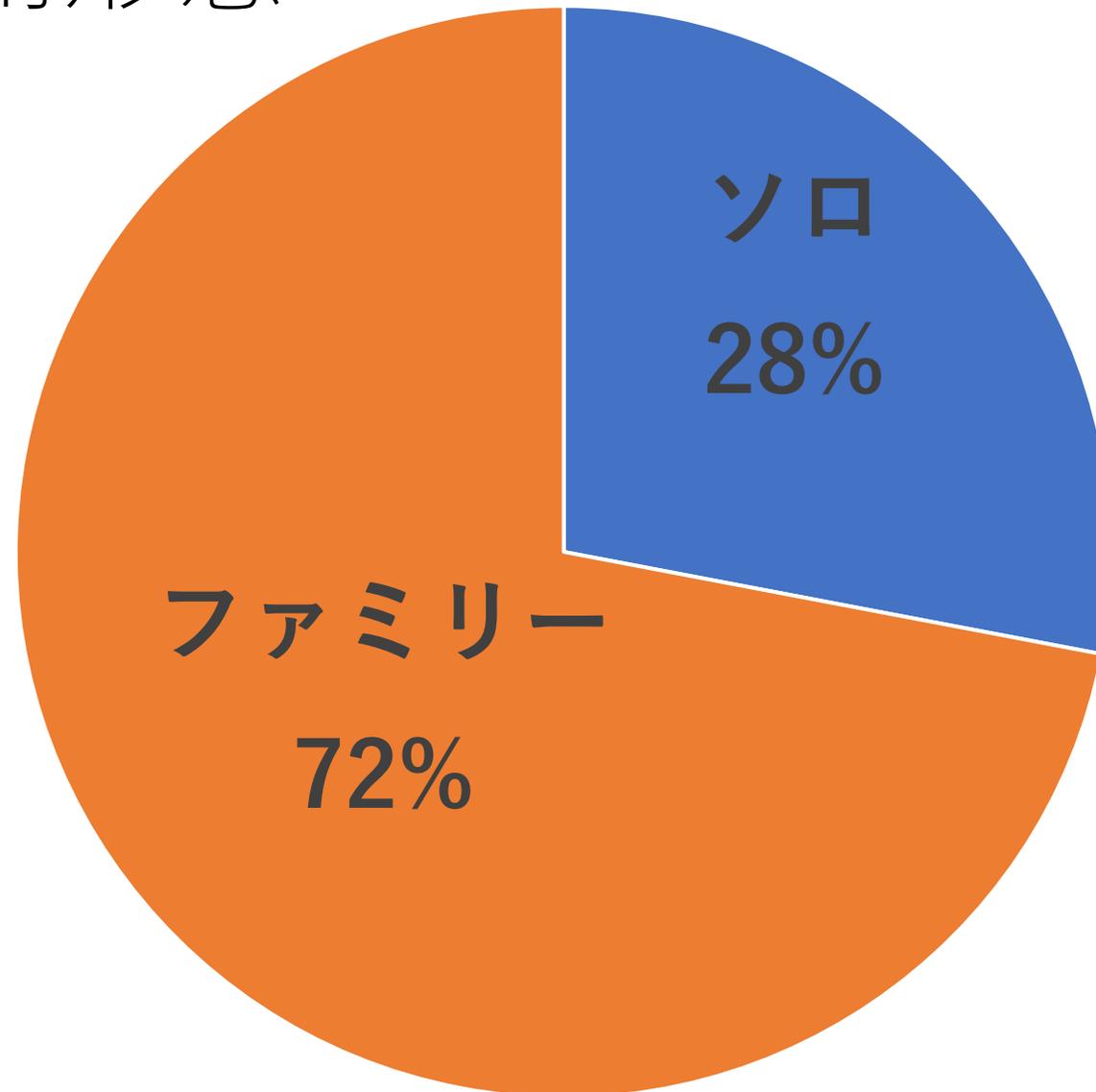


■ 三重県内 ■ 愛知県 ■ 近畿 ■ その他

利用者性別属性



利用者利用形態



荒廃山林を整備したら地域も行政もうれしい
私たちはCampingを仕事にできてハッピー

いつか孫が、ひ孫が、玄孫が、子孫がこの砂遺跡で遊んで
くれたら最高だよな、ってシャカリキになってたら……



仲間の質が変わったー！

真似したらいつか俺が死んじゃうー！

肉喰え！！

現在の課題

- 単位労協
 - ①公務員や兼業禁止企業の社員が労働契約を結べない
 - ②地域人材の育成が必要
 - ①は他の法人との連携でクリア
 - ②は連合会でクリア
- 連合会
 - ①銀行に融資を断られた
 - ②収益事業が打てない
 - ③収入源が会費しかない
 - ①②厚生労働省と調整しなければならない
 - ②一部は研修事業の解釈でクリア
 - ②利用会員の設定でクリア

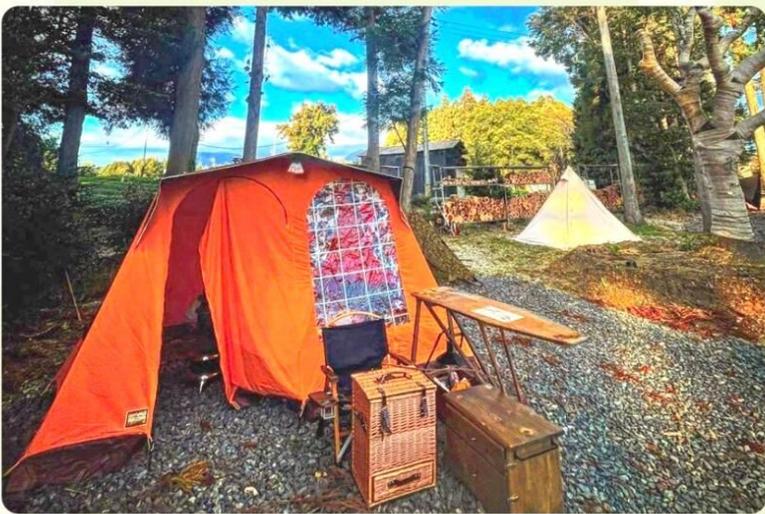




俺たちのキャンプ場
ORETACHI NO CAMPSITE

俺たちの隠れ家を見つけよう

キャンプ場の予約は簡単、冒険が待っています！



Suizawa Site 水沢 >

三重県四日市市にある薪付きの野営キャンプ場
※ご予約はInstagramから

予約申し込みフォーム

Instagram icon

チェックイン日

宿泊数 1泊



三重県菟野町にある夜景絶景のプライベート感ある
Hahayamaキャンプ場

LINE にご不明点・団体様の相談など、お気軽にお問合せください。 >



俺たちのキャンプ場
ORETACHI NO CAMPSITE

プライバシーポリシー

特定商取引法に基づく表記

© 2024-2025 OretachinoCamp労働者協同組合連合会

チェックイン日

宿泊数 1泊

人数 区画を選択してください

車両台数 区画を選択してください

テント数 区画を選択してください

予約区画

オプション

追加人数

チェックイン日を入力してください

※子どもは人数に含みません。

※子どもの定義はあなたにお任せします。

追加車両台数

チェックイン日を入力してください

追加テント数

チェックイン日を入力してください

お支払予定金額 円



予約者氏名(フリガナ) 必須

ヤマダ ハナコ

メールアドレス 必須

hanako@camp.jp

電話番号 必須

07012345678

備考欄 任意

連絡事項などがありましたら、こちらに入力してください。

ご入力いただいたメールアドレス宛に、**仮予約確定メール**を送信します。

仮予約をする



予約システム開発しました！

俺キャン連合会に入ったら 皆さんのキャンプ場を 追加します！

有名OTA※と比較して システム利用料も格安！

※オンライントラベルエージェント

お客様情報入力フォーム

予約者氏名 必須

山田 花子

予約者氏名(フリガナ) 必須

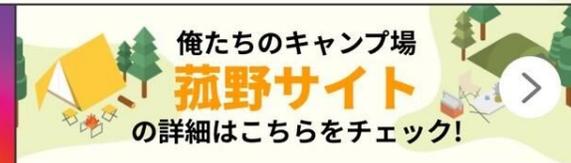
ヤマダ ハナコ



俺たちのキャンプ場
公式アカウントはこちら！



Instagram



未来へつなぐ「協同労働」の力



私たちを取り巻く地域の課題 ～CASE樋口～

「ゴミ当番に賃金を支払う時代」
(地域の当事者意識の低下)

「民生委員や保護司のなり手不足」
(住民互助体制の脆弱化)

「町内の祭りの担い手不足」
(伝統文化の継承危機)

「町民運動会などの縮小や消滅」
(コミュニティ活動の停滞)

「子供会の消滅」
(次世代育成基盤の揺らぎ)



生まれ変わる地区運動会 防災スタンプラリーと未来への展望

コロナ禍以前は参加促進の為に大量の日用品を参加賞としてばらまいたが、それでは本来の事業主旨から外れるのではないか？という視点からコロナ禍以降初開催となる今回、既存の運動会の枠組みを尊重しつつ、防災・復旧復興要素を導入し、新事業を構築する。

- ・ 「総合型地域スポーツクラブ×地域住民
×自衛隊」の連携

主催： 浜田地区連合自治会

共催： TSV2020四日市（すぽよん）

協力： 防衛省三重地方協力本部

四日市市消防本部、四日市市

三重防衛協力会

日産自動車、三菱自動車、地域企業



【体験型競技】 災害を「自分ごと」にする

障害物牽引 :

丸太などを複数人で牽引ためのロープワークを学ぶ
災害時の物資運搬やがれき撤去をシミュレーション

土塁構築 :

チームプレーで土嚢を作成し、土塁構築を行う
土嚢は1年間、街区公園に水害対策用にストック

傷病者搬送 :

自衛隊指導のもと、簡易担架作成・搬送訓練

テント設営 :

ブルーシートで簡易テント設営

初期消火 :

訓練用消火器での的当て

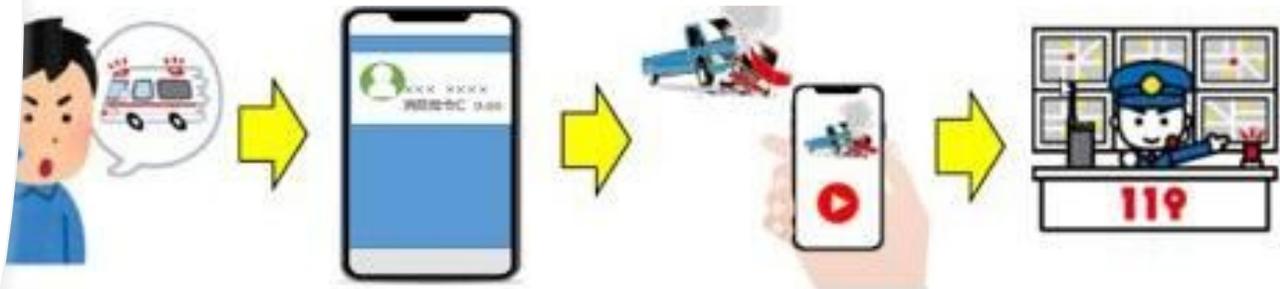
心肺蘇生訓練 :

ダミー人形とAEDで胸骨圧迫訓練



【参加型体験】Phaseフリー 防災を「日常」に近づける

- ・ 炊き出し（自衛隊協力）：
複数チームが調理し、味を競う
- ・ 電源供給ブース：
電気自動車による災害時電源供給デモ。
- ・ デジタル・市政情報ブース：
四日市市が実施するデジタルツールの使い方紹介し、
デジタルデバイド対策の出前を行う
- ・ 自衛隊ブース：
自衛隊の活動をパネル展示し、地元住民の理解を深める
- ・ ものづくり体験！：
シルク印刷&缶バッチ制作ワークショップを体験する
- ・ 飲食物販売ブース：
イベントの賑わいと運営資金確保

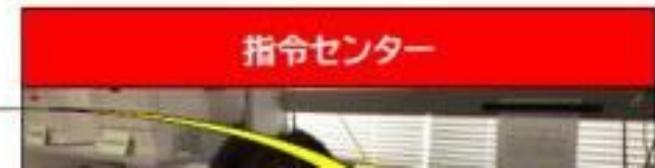


通報時 通
映像通報を
る+

通報者へシステム起
動用 URL をショート
メッセージで送信する+

システムを起動しス
マートフォンで現場
の映像を撮影する+

指令センターで送信
された映像を確認
する+



総合型地域スポーツクラブ の役割と未来

- 総合型地域スポーツクラブの本来の役割
地域住民の健康増進、スポーツ振興

- 中学校部活動の地域移行

この喫緊の社会課題に対し、「受け皿」となる

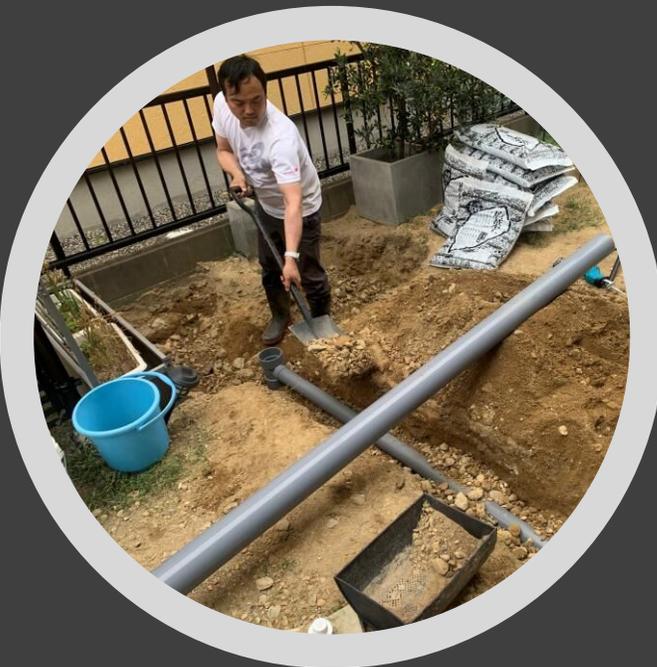
- NPO法人格での限界

ボランティア精神だけで中学校部活動を担保できるのか？



NPO法人から労働者協同組合への移行

- 地域の中で新たな好評として、また、中学校部活動地域移行の受け皿となるため、より持続可能で当事者意識の高い組織運営を目指す。
- 労働者協同組合は「みんなが平等、みんな出資者！、みんな当事者！」という原則があり、NPOの陥りがちな、スタッフが無償ボランティアになりがちになる課題を解決し、当事者意識と責任感を高める。
- 「従事従量分配で新たな働き甲斐！」



なぜ今、あなた自身が
行動しなければ
いけないのか？



本日のご出席ありがとうございました

。