

令和5年度つくば市上下水道審議会（下水道事業 第3回）

次 第

日 時 令和6年3月26日（火）
午前10時から
場 所 つくば市役所本庁舎2階
会議室203

1 開 会

2 議 事

- (1) 第2回下水道事業審議会における質疑・意見等について（資料1）
- (2) つくば市下水道事業経営戦略について（資料2及び資料3）

3 その他

4 閉 会

資 料 一 覧

令和5年度つくば市上下水道審議会（下水道事業 第3回）

資料1 第2回下水道事業審議会における質疑・意見等について

資料2 つくば市下水道事業経営戦略について

資料3 財政シミュレーション

資料4 スケジュール

参考資料 指標等一覧 類似団体比較

令和5年度つくば市上下水道審議会 委員名簿

任期：2年（令和4年10月14日から令和6年10月13日まで）

氏名	ふりがな	所属等	条例
白川 直樹	しらかわ なおき	筑波大学システム情報系 准教授	学識経験者 (1号)
三宮 武	さんのみや たけし	国土交通省国土技術政策総合研究所 下水道研究部長	学識経験者 (1号)
平島 泰裕	ひらしま やすひろ	公認会計士	学識経験者 (1号)
小原 正彦	おはら まさひこ	つくば市区会連合会（副会長）	市民（関係団体） (2号)
秋葉 忠	あきば ただし	つくば市共同給水組合連絡協議会会長	市民（関係団体） (2号)
阿久津 裕子	あくつ やすこ	市民	市民（一般） (2号)
飯塚 怜	いいつか れん	市民	市民（一般） (2号)
高田 佳恵子	たかだ かえこ	市民	市民（一般） (2号)
仲野 惇	なかの じゅん	市民	市民（一般） (2号)
長塚 俊宏	ながつか たかひろ	つくば市議会議員	市議会の議員 (3号)
浜中 勝美	はまなか かつみ	つくば市議会議員	市議会の議員 (3号)
加納 誠介	かのう せいすけ	筑波研究学園都市交流協議会 企画調整委員会 会長 (国立研究開発法人産業技術総合研究所 つくばセンター次長・つくば東事業所長)	関係行政機関の 職員（4号）
竹内 秀治	たけうち ひではる	つくば市工業団地企業連絡協議会 (荒川化学工業株式会社 筑波研究所長)	関係行政機関の 職員（4号）
野中 伸一	のなか しんいち	茨城県企業局県南水道事務所長	関係行政機関の 職員（4号）
磯野 健寿	いその けんじ	茨城県流域下水道事務所長	関係行政機関の 職員（4号）

(敬称略)

第 2 回下水道事業審議会における質疑・意見等

【質疑等】

経営戦略P 1

経営戦略に記載する自然災害への対策の範囲

経営戦略の中心となる「投資・財政計画（収支計画）」の策定に当たっては、施設・設備の投資の見直し、維持管理費や人件費等の全ての経費と、それらの財源を試算しています。投資額には、耐震化等の防災・減災に要する支出は見込んでいますが、災害発生時の応急対策や復旧に伴う支出は、被災状況によって異なるため、具体的な支出額を計上することは難しいと考えています。

考慮しないという意味ではなく、経営戦略の策定をとおして財政基盤を強化することで、結果として、被災した際の応急対策の備えにつながるものと考えています。

なお、災害発生時の対応については、市全体の防災計画である「つくば市地域防災計画」や「つくば市業務継続計画（BCP）」等に、下水道事業の役割も定められています。地域防災計画は、予防や応急対策、復旧の各段階において実施すべき業務等を定めた計画です。BCPは、人、物、情報、ライフライン等に制約を受ける状況下において、通常業務や非常時業務への資源の確保・配分を定めた計画です。

【質疑等】

経営戦略P 8

他都市における下水道使用料体系と使用料改定の状況

つくば市の使用料体系は、基本使用料（基本水量なし）と従量使用料（累進制あり）からなる「二部使用料制」です。 ※参考資料P12

類似団体	基本使用料制		従量制	
		基本水量制		累進制
35	34	21	35	35

【質疑等】

経営戦略P 8

下水道使用料体系における基本水量制と制度の導入可能性

基本水量は、二部使用料制（基本使用料+従量使用料）を採用する自治体の一部において、基本使用料に付帯されることがあります。基本水量の範囲内では、使用量の多寡に関わらず使用料は定額（＝基本使用料）となることから、実際の使用量が基本水量に満たない使用者に不公平感が生じるといった課題があります。

基本水量制は、基本水量を付帯した基本使用料を安価に設定することで、生活に必要な最低限の汚水の排出を促し、公衆衛生の向上につなげる目的で採用される制度です。しかし、下水道や浄化槽の汚水処理施設の普及が進んだことで、制度の妥当性が課題です。

少子高齢化や単身世帯が増加している状況、節水機器の機能向上、節水意識の高まりを背景に、基本水量制を廃止する自治体が増えています。

【質疑等】

経営戦略P10

令和 2 年度以降の下水道使用料収納率の表記方法

令和 2 年度の企業会計移行により出納整理期間（4 月及び 5 月）がなくなり、収納率が低く出たので、基準日を 5 月末で統一しました。

【質疑等】

つくば市公共施設（一般会計）と下水道事業の関係

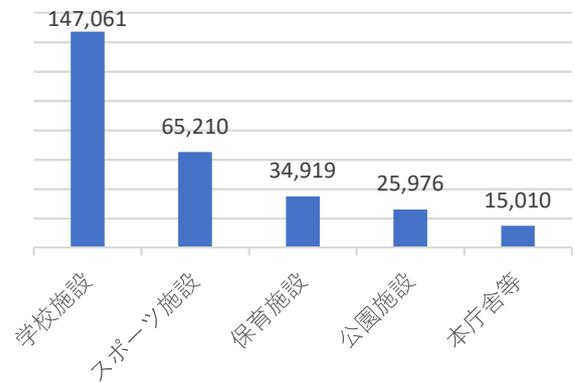
一般会計からは、庁舎や学校施設、スポーツ施設などについて、下水道使用料を支払っています。

下水道事業からは、庁舎の使用・維持管理、庁内ネットワークなどの各種システム利用等に対して応分の負担をしています。

■一般会計に支払う負担金等

庁舎利用・維持管理	約400万円
庁内情報ネットワーク等	約461万円

■主な市施設の令和4年度排水量 ※単位：m³





つくば市下水道事業 経営戦略

令和 6 年(2024 年)3 月

〔対象期間〕

令和 6 年度(2024 年度)から
令和 15 年度(2033 年度)まで

【目 次】

1. 経営戦略の基本的事項	1
1.1 経営戦略の必要性	1
1.2 経営戦略の見直し	1
1.3 対象事業	2
1.4 計画期間	2
2. 事業概要	3
2.1 事業の経緯	3
2.1.1 下水道整備の経緯	3
2.1.1 下水道管理・運営の経緯	4
2.1.2 整備の状況	4
2.2 施設の概要	5
2.3 下水道使用料	8
2.4 組織	9
2.5 現行経営戦略の検証・評価	10
2.6 経営比較分析表を活用した現状分析	12
2.6.1 比較対象団体	12
2.6.2 分析結果	13
2.6.3 まとめ	20
3. 経営の基本理念・基本方針	21
4. 将来の事業環境予測	24
4.1 行政人口・整備人口・水洗化人口の将来予測	24
4.2 有収水量、使用料収入の見通し	25
4.2.1 過年度実績の整理	25
4.2.2 有収水量、使用料収入の将来推計	26
4.3 事業費上昇の見通し	27
5. 投資・財政計画（収支計画）	28
5.1 投資試算の条件	28
5.1.1 資本的支出	28
5.1.2 収益的支出	29
5.2 財源試算の条件	30
5.3 投資・財源計画	31
6. 経営戦略の事後検証、改定等に関する事項	32
6.1 進捗管理と見直しの実施時期	32
6.2 下水道事業におけるロードマップ	33

1. 経営戦略の基本的事項

1.1 経営戦略の必要性

「経営戦略」とは、各公営企業が、将来にわたって安定的に事業を継続していくための中長期的な経営の基本計画のことです。この計画に基づき計画的かつ合理的な経営を行うことにより、経営基盤の強化と財政マネジメントの向上を図っていきます。

経営戦略の中心となる「投資・財政計画」は、施設・設備に関する投資の見通しを試算した計画（以下「投資試算」という。）と、財源の見通しを試算した計画（以下「財源試算」という。）を構成要素とし、投資以外の経費も含めた上で、収入と支出が均衡するよう調整した収支計画になります。具体的には、将来における自主財源確保に向けた使用料収入改定の必要性の検討、物価上昇等の傾向を考慮した投資（維持管理費・建設改良費等）計画の反映等、経営健全化の取組について記載することが求められています。

下水道事業を取り巻く経営環境は厳しさを増しています。収入面では、将来的な人口減少や、高齢化の加速、節水型社会の進展による水需要の停滞など、使用料収入の減少が見込まれます。支出面では、下水道施設の老朽化に対する改築・更新需要の増加、未普及解消事業の推進などが大きな負担となります。財政面以外では、下水道職員の人材育成や技術継承、官民連携による体制強化の検討などの課題があります。

以上の状況を踏まえ、将来にわたり公営企業として事業を継続していくため、下水道事業においても、その特質に応じた「経営戦略」の策定が必要です。

策定後も毎年度、進捗管理や計画と実績との乖離検証、その結果を踏まえた定期的な見直しを行っていきます。

なお、大規模地震等の自然災害への対応は、つくば市地域防災計画や業務継続計画（BCP）等に別途、定められています。

1.2 経営戦略の見直し

つくば市の下水道事業は、市民の生活環境の改善、公共用水域の水質保全、浸水防除などを目的として、計画的に事業を推進してきました。

将来にわたって安定的に下水道事業を継続していくため、平成 28 年度に、中長期的な視野に立った経営の投資・財源計画をまとめた「つくば市公共下水道事業経営戦略（計画期間：平成 29 年度～令和 8 年度）」を公共下水道事業、特定環境保全公共下水道事業の 2 事業で策定し、計画的に施設、財務及び組織などの経営基盤の強化を進めてきたところです。

一方で、現行の経営戦略策定以降の下水道事業を取り巻く経営環境の変化に対応するため、さらに、令和 2 年度から下水道事業は地方公営企業法を適用していることから、現行の経営戦略の見直しを行うものとします。

1.3 対象事業

対象事業は、つくば市公共下水道事業及び特定環境保全公共下水道事業（ともに流域関連公共下水道）です。

1.4 計画期間

平成 28 年度に策定した経営戦略では、計画期間を平成 29 年度～令和 8 年度の 10 年間としていることに加え、「経営戦略策定・改定マニュアル（令和 4 年 1 月改定版） 総務省」においても、10 年以上の計画期間を設定して見直すことが望ましいと示されています。そのため、今回見直しを行う経営戦略の計画期間は、令和 6 年度（2024 年度）から令和 15 年度（2033 年度）までの 10 年間とします。

2. 事業概要

2.1 事業の経緯

つくば市下水道事業は、茨城県が所管する「霞ヶ浦常南流域」と「小貝川東部流域」の流域幹線に接続する流域関連公共下水道であり、汚水については各流域下水処理場で処理され、利根川（霞ヶ浦常南）、小貝川（小貝川東部）に放流しています。

2.1.1 下水道整備の経緯

下水道整備は、国家プロジェクトであった筑波研究学園都市の建設に合わせて、事業を担った日本住宅公団（現、都市再生機構、UR）が整備した研究学園地区・周辺開発地区（以下、「学園都市エリア」とする）と、それ以外の旧 6 町村（筑波・大穂・豊里・谷田部・桜・荃崎）が整備した地区があります。

学園都市エリアの下水道施設は、筑波研究学園都市建設の主幹であった「筑波研究学園都市建設法」に基づき、他の多数の施設とともに整備され、昭和 51 年（1976 年）7 月に一部が供用開始されたのち、昭和 55 年（1980 年）8 月までに全地区が供用開始となりました（受益者負担金は賦課せず）。

なお、この地区の維持管理業務は、当時の 6 町村によって設立された一部事務組合である「筑南地方広域行政事務組合」が担い、下水道使用料の賦課徴収や本管への接続指導など（取付、宅内排水設備確認許認可等）を行いました。これらの施設と 6 町村同時に流域施設として茨城県が所有していた市域内の管渠やポンプ施設は、（施設の建設がほぼ終了した）平成 7 年（1995 年）に筑南地方広域行政事務組合に移管され、その後旧つくば市が引き継ぎました。

周辺地区の整備は、町村により異なり、概ね昭和 50 年（1975 年）頃から進められ、昭和 55 年（1980 年）11 月以降、順次供用開始され、下水道の利用が可能となりました。

令和 5 年（2023 年）3 月現在で、「つくば市公共下水道」（旧市町村の公共エリアと研究学園都市公共下水道エリア）と「つくば市特定環境保全公共下水道」（旧市町村の特定環境保全公共下水道エリア）の 2 事業に統合し、運営されています。

表 2-1 つくば市下水道事業のあゆみ

下水道事業	事業	建設開始	供用開始	S62.11	S63.1	H14.11
筑波町	公共	S55.3.1	S62.4.1	筑波町公共下水道		
大穂町	公共	S53.2.5	S62.8.21	大穂町公共下水道		
豊里町	公共	S54.6.1	S55.11.1	豊里町公共下水道		
谷田部町	公共	S57.2.26	S59.10.1	谷田部町公共下水道		
桜村*	公共	S56.1.9	H1.4.1	つくば市下水道 (公共) (特環)		
	特環	S52.6.30	S61.6.1			
荃崎町	公共	S56.12.26	S60.6.20	荃崎町公共下水道		
	特環	H8.2.14	H8.3.29			
研究学園都市	公共	S48.2.23	S51.7.24	研究学園都市公共下水道		

*桜村は、研究学園都市公共下水道の管きよに接続し整備した特環事業地区が先に供用開始した。（公共分供用開始は合併後）

出典：令和 4 年度 下水道事業年報

2.1.1 下水道管理・運営の経緯

下水道の管理運営（使用料徴収や維持管理）は、学園都市エリアは筑南地方広域行政事務組合、周辺地区はそれぞれの町村で開始され、昭和63年（1988年）に筑波・大穂・豊里・谷田部・桜が合併して旧つくば市（以下、旧市）が誕生すると、周辺地区は旧市に引き継がれ「つくば市公共下水道」に統合されました。その結果、旧市内では旧市が管理運営する「つくば市公共下水道」、筑南地方広域行政事務組合が管理運営する「研究学園都市公共下水道」と、事業主体の異なる2つの下水道事業が混在する状況となり、茎崎町が編入合併し、事務組合が解散する平成14年（2002年）まで15年間続きました。

その後、令和2年（2020年）4月から地方公営企業法を適用しています。

2.1.2 整備の状況

令和4年度末の整備状況は、公共下水道は全体計画面積7,206haのうち処理区域面積6,585ha、全体計画区域内の面積整備率は91.4%に達しており、水洗化率は99.8%となっています。特定環境保全公共下水道は、全体計画面積2,651haのうち処理区域面積1,812ha、全体計画区域内の面積整備率は68.4%であり、水洗化率は74.8%となっています。つくば市全体では、令和4年度末現在、行政人口普及率（下水道普及率）は86.1%、水洗化率は95.8%に達しています。なお、合併処理浄化槽で汚水を処理している19,650人（7.8%）を含めた汚水処理人口普及率は93.9%です。

つくば市の下水道整備の特徴は、筑波・稲敷台地と呼ばれる標高20～30mの関東ローム層に覆われた平坦な地形のため、管渠の埋設深を抑える観点から、市内全域で大規模な中継ポンプ場29か所、マンホールポンプ306か所を設置しており、施設数や規模の大きさでは、全国的に見ても特異な状況です。このため、将来の改築・更新事業においても、これらのポンプ設備の段階的な改築・更新計画策定が必要になります。

つくば市下水道事業の整備状況は表2-2のとおりです。

表 2-2 つくば市下水道事業整備状況（令和4年度末現在）

	つくば市下水道事業		
	公共下水道	特定環境保全公共下水道	計
行政人口（人）	—	—	252,286
全体計画区域人口（人）	181,387	48,482	229,869
処理区域内人口（人）	181,919	35,350	217,269
水洗化人口（人）	181,612	26,442	208,054
全体計画区域面積（ha）	7,206	2,651	9,857
整備済み面積（ha）	6,585	1,812	8,397
行政人口普及率	72.1%	14.0%	86.1%
整備面積普及率	91.4%	68.4%	85.2%
水洗化率	99.8%	74.8%	95.8%

2.2 施設の概要

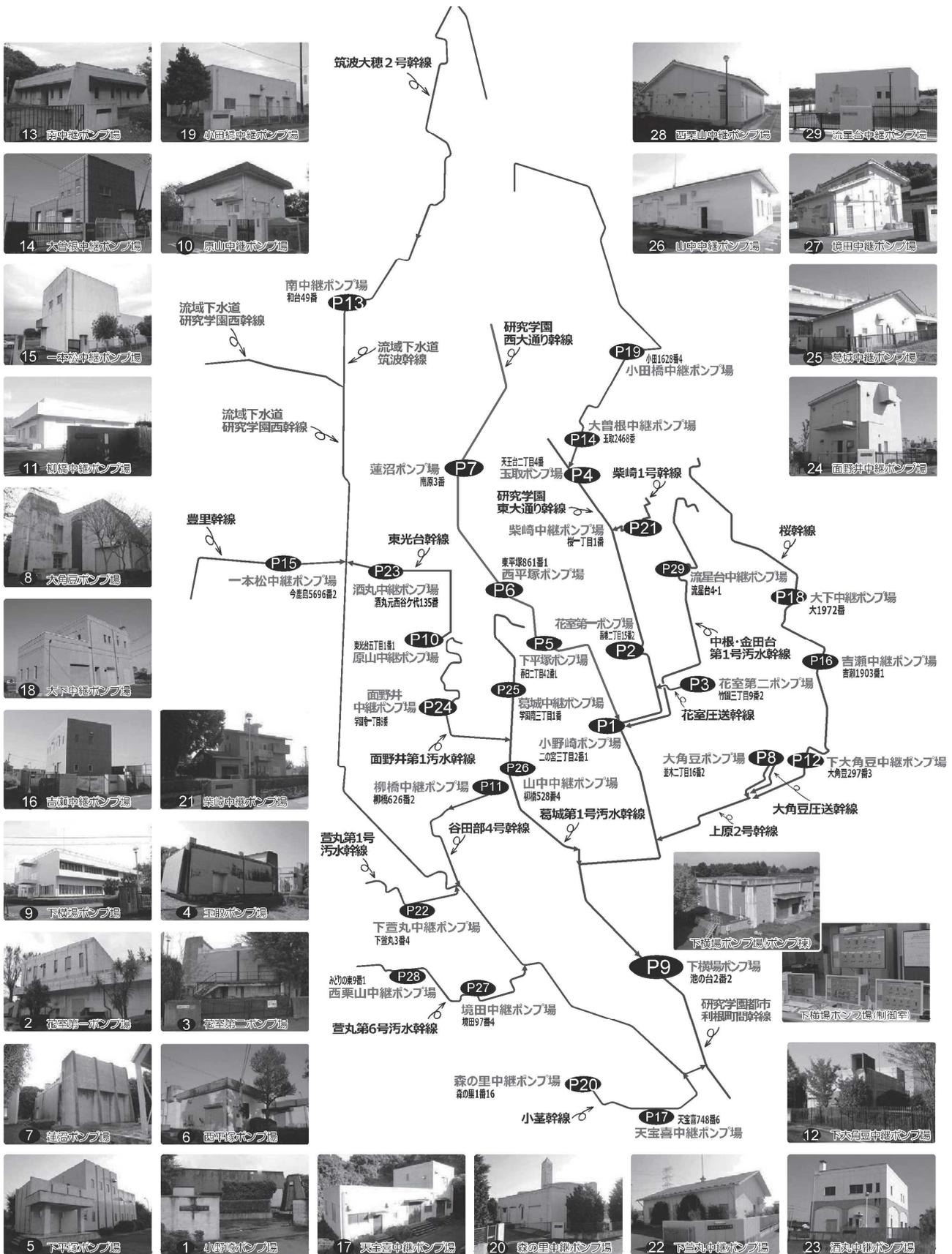
下水道施設等の概要は表 2-3 に、施設のうち汚水中継ポンプ場の概要は表 2-4 に示すとおりです。

表 2-3 下水道施設等の概要（令和 4 年度末）

項目		つくば市下水道事業		
		公共下水道	特定環境保全公共下水道	計
排水量	年間総処理水量（m ³ ）	25,901,054	3,870,273	29,771,327
	年間有収水量（m ³ ）	22,990,667	3,381,607	26,372,274
	有収率（％）	88.8%	87.4%	88.6%
	水洗化人口（人）	181,612	26,442	208,054
	1日当たり有収水量（m ³ /日）	62,988	9,265	72,253
	1日1人当たり有収水量（L/人/日）	347	350	347
管路施設	汚水管延長（km）	1,100	475	1,575
	雨水管延長（km）	466	0	466
	合計（km）	1,566	475	2,041
	マンホールポンプ数	－	－	306
中継ポンプ場施設数		29	0	29

表 2-4 汚水中継ポンプ場の概要（令和4年度末）

施設名		供用開始年度	仕様等
1	小野崎	S.51	φ1200mm×22 m ³ /分×3.6m×30kW×4台
2	花室第一	S.51	φ300mm×14.5 m ³ /分×16m×75kW×4台 φ350mm×14.9 m ³ /分×18m×75kW×3台
3	花室第二	S.51	φ100mm×1.4 m ³ /分×13m×7.5kW×3台
4	玉取	S.51	φ200mm×3.5 m ³ /分×10m×11kW×4台
5	下平塚	S.51	φ250mm×5.1 m ³ /分×16m×30kW×4台
6	西平塚	S.51	φ900mm×8.16 m ³ /分×4.2m×11kW×1台 φ900mm×9.54 m ³ /分×4.2m×11kW×1台
7	蓮沼	S.51	φ125mm×1.2 m ³ /分×14m×7.5kW×3台
8	大角豆	S.51	φ150mm×1.5 m ³ /分×12m×7.5kW×4台
9	下横場	S.51	φ500mm×35 m ³ /分×20.5m×175kW×3台 φ500mm×30 m ³ /分×19m×150kW×1台
10	原山	S.55	φ150mm×4.0 m ³ /分×17m×22kW×1台 φ150mm×1.57 m ³ /分×24.2m×22kW×2台
11	柳橋	S.59	φ250mm×5.7 m ³ /分×8.5m×15kW×3台
12	下大角豆	S.61	φ250mm×4.8 m ³ /分×34m×45kW×2台 φ250mm×4.8 m ³ /分×34m×30kW×1台
13	南	S.62	φ250mm×5.5 m ³ /分×9m×15kW×3台
14	大曽根	S.63	φ200mm×3.5 m ³ /分×23.2m×22kW×1台 φ200mm×3.5 m ³ /分×24m×30kW×2台 φ150mm×2.6 m ³ /分×23m×22kW×2台
15	一本松	S.61	φ200mm×5.4 m ³ /分×17m×15kW×3台
16	吉瀬	H1	φ150mm×2.5 m ³ /分×36m×37kW×3台
17	天宝喜	H1	φ150mm×3.5 m ³ /分×28.5m×30kW×4台
18	大下	H1	φ150mm×1.7m ³ /分×13m×11kW×3台
19	小田橋	H.2	φ200mm×2.28 m ³ /分×34m×30kW×3台
20	森の里	H.3	φ150mm×2.4 m ³ /分×33m×30kW×4台 φ150mm×3.1 m ³ /分×31m×37kW×4台
21	柴崎	H.5	φ150mm×1.6 m ³ /分×11m×7.5kW×3台
22	下萱丸	H.17	φ150mm×3.0 m ³ /分×27m×30kW×3台
23	酒丸	H.20	φ150mm×2.2 m ³ /分×13m×11kW×4台
24	面野井	H.21	φ150mm×1.98 m ³ /分×24m×18.5kW×3台
25	葛城	H.23	φ200mm×3.51 m ³ /分×9.6m×11kW×3台
26	山中	H.25	φ250mm×5.12 m ³ /分×27.1m×45kW×4台
27	境田	H.25	φ150mm×3.06 m ³ /分×26m×30kW×3台
28	西栗山	H.24	φ80mm×0.3 m ³ /分×13m×3.7kW×3台
29	流星台	H.30	φ150mm×1.74 m ³ /分×21m×15kW×3台



出典：令和4年度 下水道事業年報

図 2-1 汚水中継ポンプ場流入系統図

2.3 下水道使用料

本市の現行下水道使用料体系は、表 2-5 に示すとおり、基本使用料と従量使用料からなる二部使用料制を採用しています。従量使用料は、使用水量が多いほど高い単価設定となる累進使用料制を併用しています。なお、現行使用料は、平成 18 年 8 月 1 日から施行されています。

下水道使用料は、下水管の清掃や修繕をはじめポンプ場の人件費、電力費などの汚水処理に係る経費に充当されています。排水量の算定は原則的には水道の使用水量に基づき、使用料は隔月で徴収しています。

表 2-5 現行下水道使用料体系（2 か月当たり）

基本使用料	従量使用料（1 m ³ につき）	
	排水量	使用料金
	1 m ³ ～40m ³	130円
	41 m ³ ～200m ³	140円
201 m ³ ～	150円	

※消費税抜き

2.4 組織

本市の下水道事業は、市長が下水道事業管理者の職務を行い、下水道事業管理者の権限に属する事務処理を行うため、上下水道局が設置されています。上下水道局には、下水道総務課、上下水道業務課及び下水道工務課が下水道事業担当として設置されています。令和5年4月1日の職員数は29名となっています。

また、組織の年齢構成と下水道業務の勤続年数は図2-2に示すとおりです。

表 2-6 上下水道局組織体系

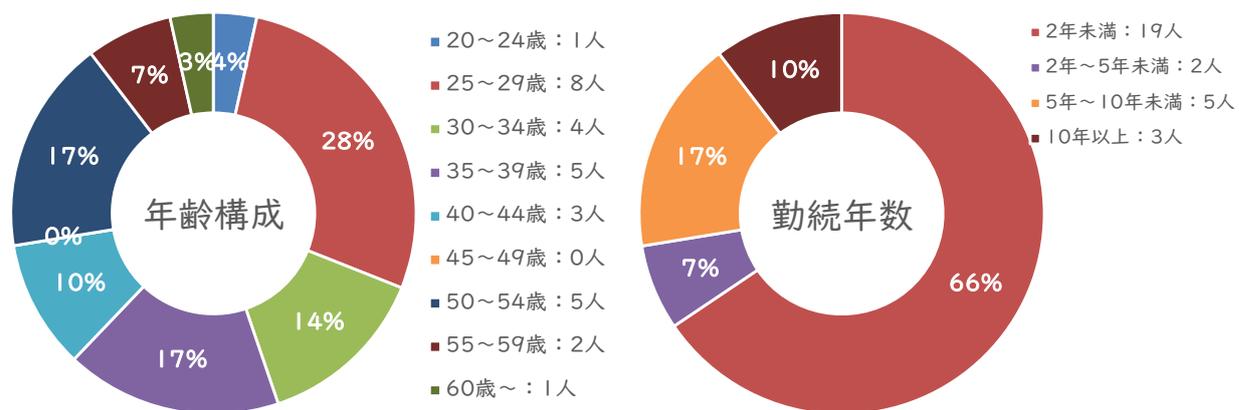
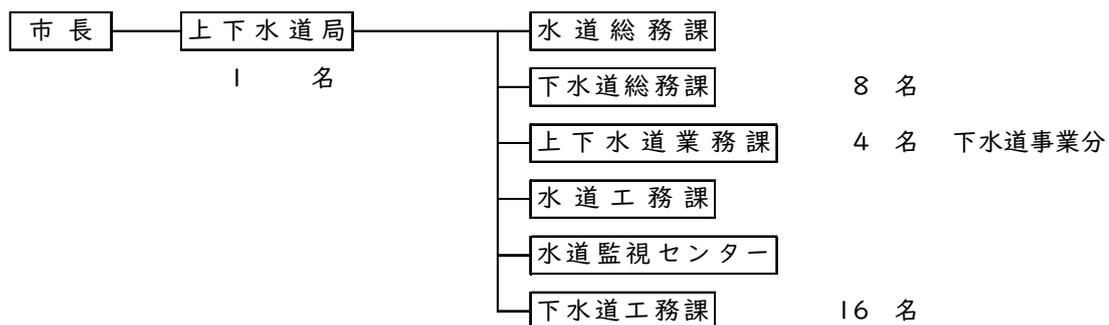


図 2-2 職員の年齢構成と勤続年数

2.5 現行経営戦略の検証・評価

平成28年度に策定した経営戦略では、「効率化・経営健全化の取組み」として、8項目の取組を挙げました。この取組内容に対して経営戦略策定以降の平成29年度から令和4年度までの経営指標や実施内容に基づき検証・評価を行いました。

なお、平成28年度の財政シミュレーションで想定していた数値目標がある場合は、経営指標の目標値と実績値を用いて比較を行いました。

項目	(1) 組織及び人材に関する事項							
内容	経営管理手法を導入して、経営能力の向上を図っていかなければならない。 地方行政を取り巻く環境が非常に厳しくなっている現在、市民サービスの向上と人件費のバランスを考慮しつつ、最小限の人員で最大のサービスの提供ができるよう定員適正化に取り組む。							
経営指標	職員1人あたりの処理区域内人口(人/人)・・・組織の効率性を示す R3類似団体平均値：4,528(人/人)							
	H27	H28	H29	H30	R1	R2	R3	R4
目標	数値目標なし							
実績	9,267	9,487	9,699	9,427	8,802	8,648	8,491	7,760
検証・評価	公営企業会計方式への移行、維持管理事務量の増加もあり、R2年度以降の指標値は低下傾向にあるが、増加する業務量に対して質・量ともに適正な人員配置に向けて組織体制を整えている。今後も、最小限の人員で最大のサービスの提供ができるよう定員適正化に取り組む必要がある。							
項目	(2) 下水道整備に関する事項							
内容	生活環境の向上と公共用水域の水質保全を図るため、公共下水道や特定環境保全公共下水道の着実な整備を実現していく。							
経営指標	行政人口普及率(%)・・・整備の進捗率を示す。 R3類似団体平均値：81.0(%)							
	H27	H28	H29	H30	R1	R2	R3	R4
目標	—	84.4	85.9	87.4	88.9	89.9	90.9	91.9
実績	82.8	83.7	84.2	84.7	85.1	85.5	85.8	86.1
検証・評価	つくば市下水道事業計画等に基づく着実な整備が、行政人口普及率にも反映されている。今後も、引き続き整備を進める必要がある。							
項目	(3) 使用料、その他の収入に関する事項							
内容	水道事業と連携した使用料徴収・滞納整理などを行うことで収納率の維持・向上に取り組む。							
経営指標	下水道使用料収納率(現年度分+過年度分)(%)・・・下水道使用料の収納状況を示す。 R3類似団体平均値：なし							
	H27	H28	H29	H30	R1	R2	R3	R4
目標	数値目標なし							
実績	97.9%	98.1%	97.9%	98.1%	98.1%	98.3%	98.5%	98.5%
検証・評価	収納率は5月末日時点で集計しており、97%以上で推移している。今後も水道事業と連携した使用料徴収・滞納整理などを実施する。							

項目	(4) 下水道の啓蒙活動等に関する事項							
内容	未接続世帯の接続推進を図るため、戸別訪問、イベント等でのリーフレットの配布などの啓蒙活動や、排水設備設置に際して接続費用を助成することを通じた下水道接続推進による収入の増加に取り組む。							
経営指標	水洗化率(%)・・・下水道への接続状況を示す。 R3類似団体平均値：95.9(%)							
	H27	H28	H29	H30	R1	R2	R3	R4
目標	－	94.6	94.7	94.8	94.9	95.0	95.1	95.2
実績	94.5	94.7	94.9	95.2	95.4	95.6	95.7	95.8
検証・評価	処理区域の拡大により処理区域内人口及び水洗化人口も着実に増加し、水洗化率は高い水準を維持しつつ年々増加傾向にある。今後も、未接続世帯に対する接続推進活動を継続する。							

項目	(5) 公営企業の経営に関する事項							
内容	事業の経営状況の把握及び市民への説明責任を明確にするため、令和2年4月までに地方公営企業法の適用を行うべく準備を進める。 継続的で安定した下水道サービスを提供するために、「資産・資金・人材」の総合的な管理・運営に向け取り組む。							
実績	H27	H28	H29	H30	R1	R2	R3	R4
						企業会計 移行		
検証・評価	令和2年度の地方公営企業法の適用により、経営状況の明確化、経営の弾力化、経営意識の向上が図られた。今後は、下水道施設(資産)に対し、施設管理に必要な費用、人員を投入(経営管理、執行体制の確保)し、良好な下水道事業サービスを持続的に提供するための検討を進める必要がある。							

項目	(6) 経費削減に関する事項							
内容	数多くのポンプ場やマンホールポンプを有していることや、処理水量の増加・施設の老朽化に伴い、維持管理費は増額傾向にあるが、下水道事業の効率化を図るためにも、総合的な管理運営に努める。							
経営指標	経費回収率(%)・・・下水道事業運営において、使用料収入で汚水処理経費を賄えたかを示す。 R3類似団体平均値：103.3(%)							
	H27	H28	H29	H30	R1	R2	R3	R4
目標	－	100.1	97.5	99.3	102.0	104.2	106.1	109.3
実績	98.2	98.3	92.5	93.6	92.9	103.1	99.4	99.1
検証・評価	経費回収率は100%を下回っているため、汚水処理費全額を使用料で賄うことができていない状況である。また、経営戦略策定時は汚水処理原価低減を想定したため、目標には達していない。							

項目	(7) 情報公開に関する事項							
内容	情報公開に関して、これまでも市広報紙やホームページを活用して、下水道利用者へ適宜情報を提供してきた。今後も、提供する情報を充実させ、内容の見直しや事後検証に取り組む。							
実績 検証・評価	毎年、啓発活動の一環として、茨城県主催の下水道促進週間コンクールに参加し、小中学生から作品(絵画・ポスター、書道など)を募集している。また、平成28年度からはマンホールカードを配布するとともに、令和4年度には新しいデザインのマンホールカードを追加で配布するなど、下水道利用者への広報活動を充実させている。							

項目	(8) その他重点事項							
内容	一般行政部局や下水道業務に携わる民間企業、他事業者とも連携していくほか、被災した場合の下水道機能のバックアップ体制(減災対策)を進めるため、策定中のつくば市下水道総合地震対策計画に沿って取り組む。							
実績 検証・評価	ストックマネジメント計画による老朽化対策、総合地震計画に基づく耐震化の推進、下水道BCPの見直し等、防災や老朽化対策をより一層進め、安全・安心な下水道インフラの構築を図る。							

2.6 経営比較分析表を活用した現状分析

経営比較分析表は、**公営企業の経営及び施設の状況を表す経営指標を記載したもので、毎年、総務省が取りまとめて公表しています。**経年比較や他公営企業との比較、複数の指標を組み合わせた分析を行うことにより、経営の現状及び課題を把握することが可能です。

また、類似団体と比較することで、現在の水準を把握できるほか、自らの財政状況を関係機関や住民等に対して説明するための資料としても活用できます。

分析に際しては、公共下水道事業、特定環境保全公共下水道事業の分析に加え、2事業を合算したつくば市下水道事業全体としての評価、分析も行います。

2.6.1 比較対象団体

比較対象となる類似団体は、総務省の類似団体区分に加え、公共下水道事業の類似団体のうち、特定環境保全公共下水道事業を実施している団体を抽出しました。

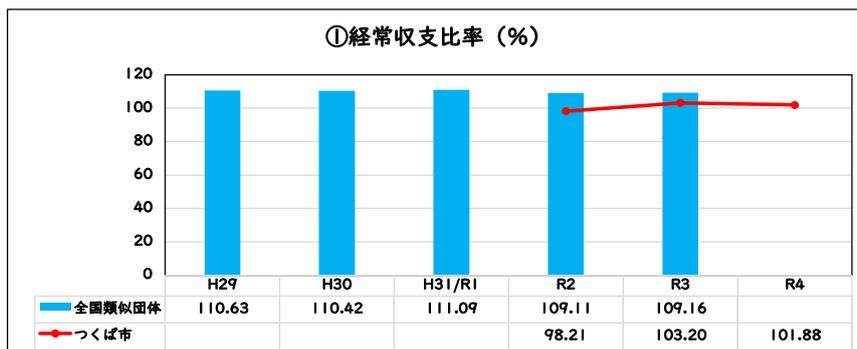
- ・ **つくば市の類似団体**
 - 公共下水道事業 ・ ・ ・ 全国 56 団体（区分：Ad）
【条件】処理区域内人口 10 万人以上かつ処理区域内人口密度 50 人/ha 未満
 - 特定環境保全公共下水道事業 ・ ・ ・ 全国 133 団体（区分：D1）
【条件】供用開始後 30 年以上
 - つくば市全体 ・ ・ ・ 全国 35 団体
【条件】区分 Ad56 団体のうち特環事業も実施している団体

公共下水道事業類似団体（Ad）のうち特環事業を実施する全国35団体			
都道府県	団体名	都道府県	団体名
北海道	函館市	石川県	白山市
北海道	釧路市	福井県	福井市
北海道	帯広市	山梨県	甲府市
北海道	北見市	長野県	長野市
青森県	弘前市	長野県	松本市
秋田県	秋田市	岐阜県	大垣市
山形県	山形市	愛知県	豊川市
福島県	福島市	愛知県	西尾市
茨城県	水戸市	三重県	津市
茨城県	土浦市	兵庫県	姫路市
茨城県	つくば市	鳥取県	鳥取市
群馬県	前橋市	島根県	松江市
群馬県	高崎市	山口県	下関市
新潟県	長岡市	山口県	山口市
新潟県	上越市	山口県	周南市
富山県	富山市	佐賀県	佐賀市
富山県	高岡市	宮崎県	宮崎市
石川県	金沢市		

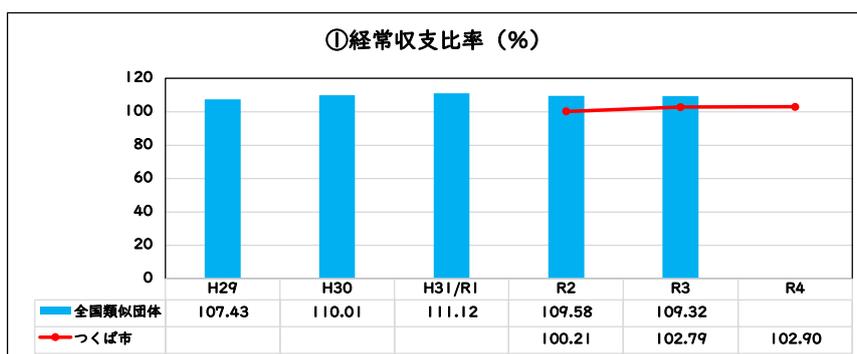
2.6.2 分析結果

指標	①経常収支比率 (%)
算定式	経常収益 ÷ 経常費用 × 100
<p>法適用企業に用いる経常収支比率は、当該年度において、<u>使用料収入や一般会計からの繰入金等の収益で、維持管理費や支払利息等の費用をどの程度賄えているかを表す指標です。単年度の収支が黒字であることを示す100%以上となっていることが必要です。数値が100%未満の場合、単年度の収支が赤字であることを示しているため、経営改善に向けた取組が必要です。</u></p>	

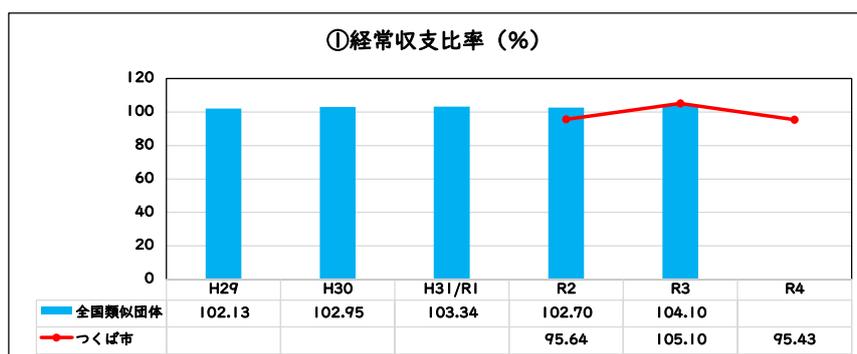
【つくば市全体】



【公共下水道】



【特定環境保全公共下水道】

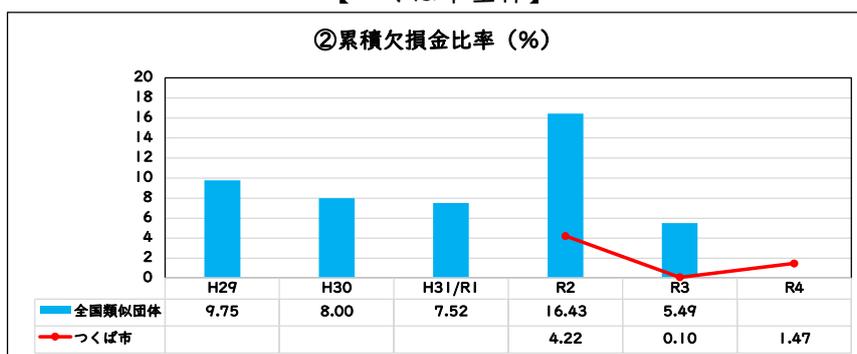


【コメント】

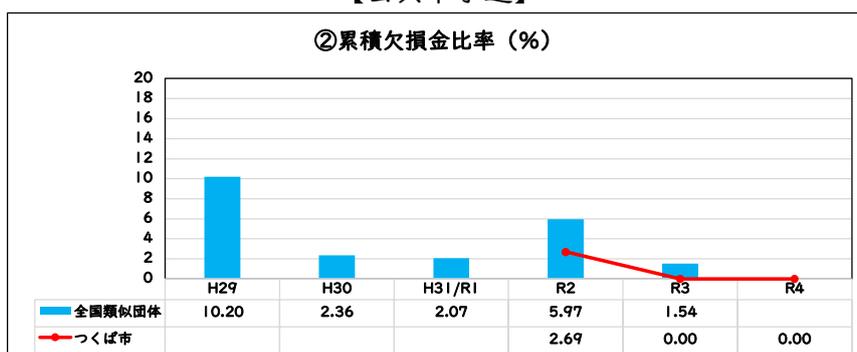
- 市全体の経常収支比率は100%を超えており、黒字収支となっていますが、類似団体より低い状況です。
- 基準外の一般会計繰入金がない場合、経常収支比率は100%を下回ります。

指標	②累積欠損金比率 (%)
算定式	当年度未処理欠損金 ÷ (営業収益 - 受託工事収益) × 100
<p><u>営業収益に対する累積欠損金</u> (営業活動により生じた損失で、前年度からの繰越利益剰余金等でも補填することができず、複数年度にわたって累積した欠損金のこと) の状況を表す指標です。累積欠損金が発生していないことを示す0%であることが求められます。累積欠損金を有している場合は、経営の健全性に課題があるといえます。経年の状況も踏まえ0%となるよう経営改善が必要です。</p>	

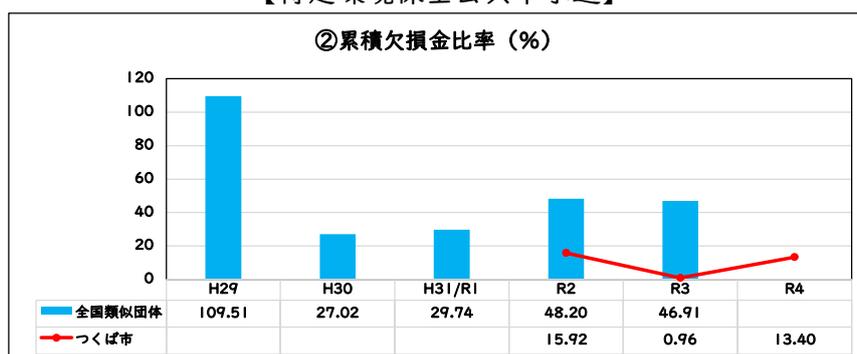
【つくば市全体】



【公共下水道】



【特定環境保全公共下水道】

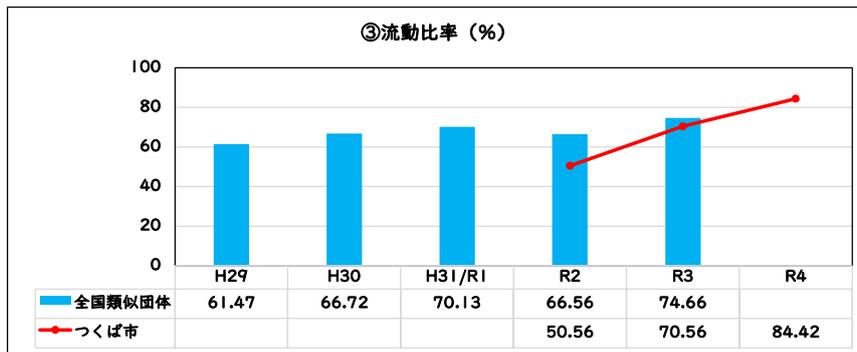


【コメント】

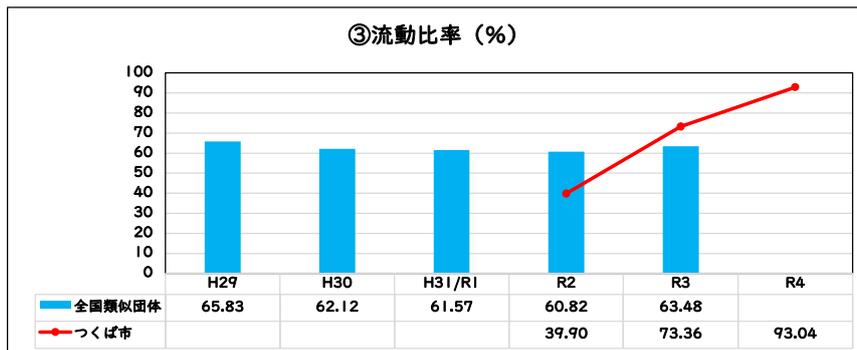
- 企業会計初年度は、特環事業で累積欠損金比率が10%以上ありましたが、令和3年度は、公共下水道事業は0%、特環事業は0.96%となり、欠損金はほぼ解消されました。また、令和4年度につくば市全体で欠損金が発生していますが、これは特環事業単独で算出した場合の欠損金に影響しており、市全体としては公共下水道事業の黒字で相殺しているため、実質の累積欠損金は発生していません。

指標	③流動比率 (%)
算定式	流動資産÷流動負債×100
<p><u>短期的な債務に対する支払能力を表す指標です。当該指標は、1年以内に支払うべき債務より、支払うことができる現金等が多いことを示す100%以上であることが必要です。一般的に100%を下回るということは、1年以内に現金化できる資産で、1年以内に支払わなければならない負債を賅えておらず、支払能力を高めるための経営改善が必要です。</u></p>	

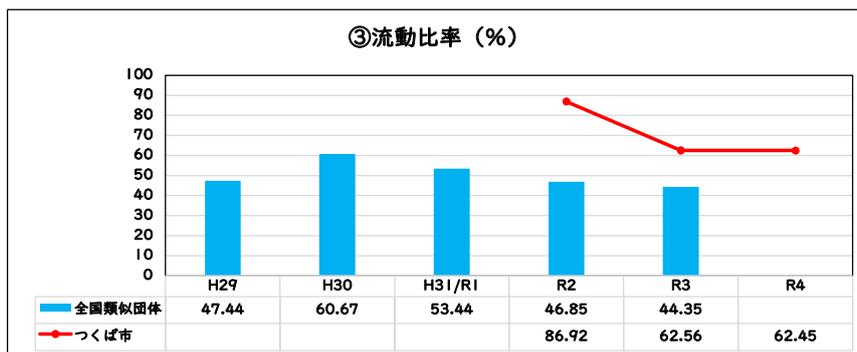
【つくば市全体】



【公共下水道】



【特定環境保全公共下水道】

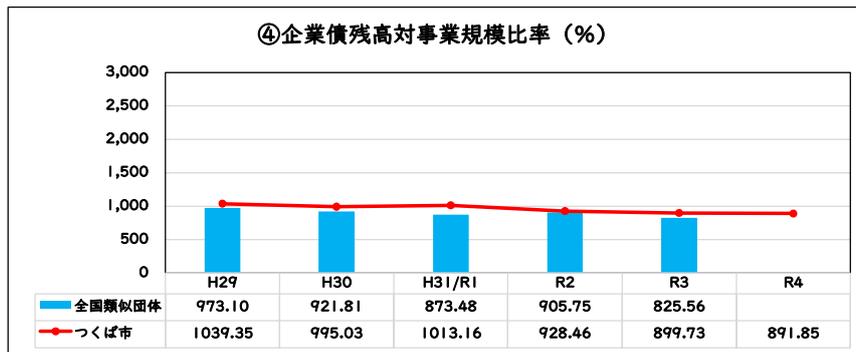


【コメント】

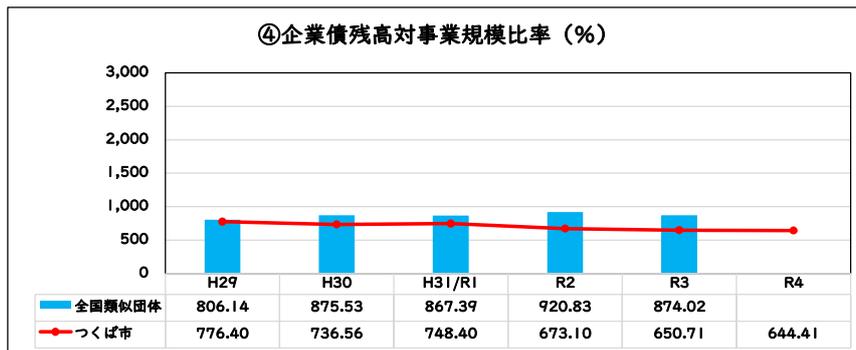
- 公共下水道事業は、資金計画の改善（基準外繰入金の繰入）により現金及び預金が増加したことで、令和3年度に上昇しましたが、依然として100%を下回っており、引き続き財源確保の必要があります。
- 特環事業では、工事費等の支払い増加により現金及び預金が増加したことで低下したものの、類似団体平均値と比べると高い数値となっています。

指標	④企業債残高対事業規模比率 (%)
算定式	(企業債現在高合計－一般会計負担額) ÷ (営業収益－受託工事収益－雨水処理負担金) × 100
<p>年間使用料収入に対する企業債残高の割合であり、企業債残高の規模を表す指標です。当該指標が類似団体との比較で低い場合であっても、投資規模や使用料水準は適切か、必要な更新を先送りしているため企業債残高が少額となっているに過ぎないかといった分析を行い、経営改善を図っていく必要があります。</p>	

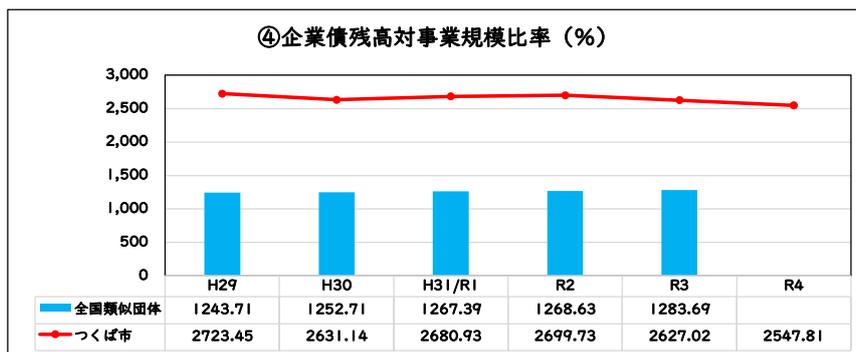
【つくば市全体】



【公共下水道】



【特定環境保全公共下水道】

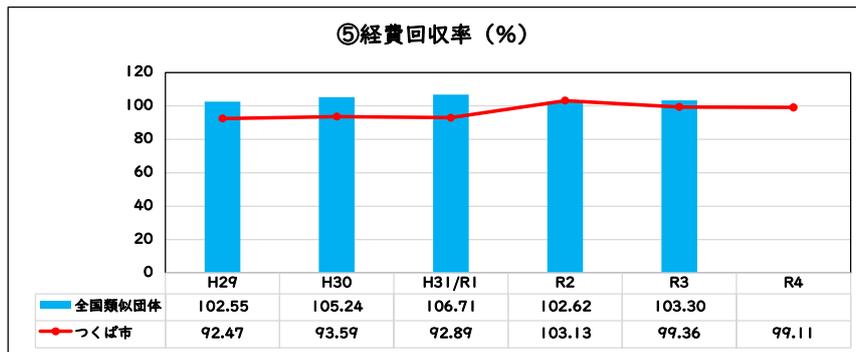


【コメント】

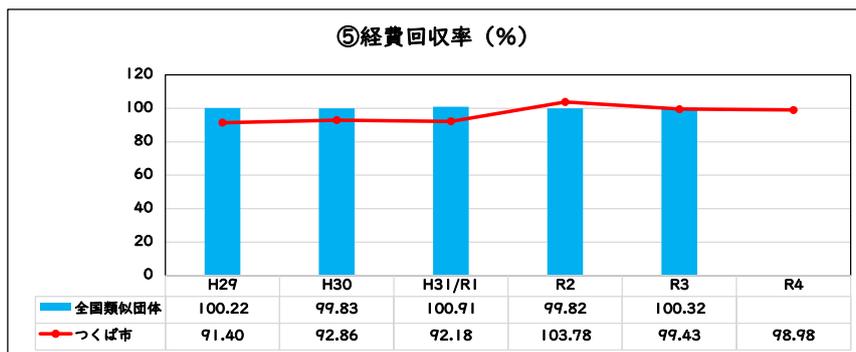
- 公共下水道事業は類似団体平均より低いものの、特定環境保全公共下水道事業は類似団体より大幅に高い状況です。高い理由は、これまでの事業投資規模に対して営業収益（使用料収入）が少ないためです。

指標	⑤経費回収率 (%)
算定式	下水道使用料÷汚水処理費(公費負担分を除く)×100
<p><u>使用料で回収すべき経費を、どの程度使用料で賄えているかを表した指標であり、使用料水準等を評価することが可能です。使用料で回収すべき経費を全て使用料で賄えている状況を示す100%以上であることが必要です。数値が100%を下回っている場合、適正な使用料収入の確保及び汚水処理費の削減が必要です。</u></p>	

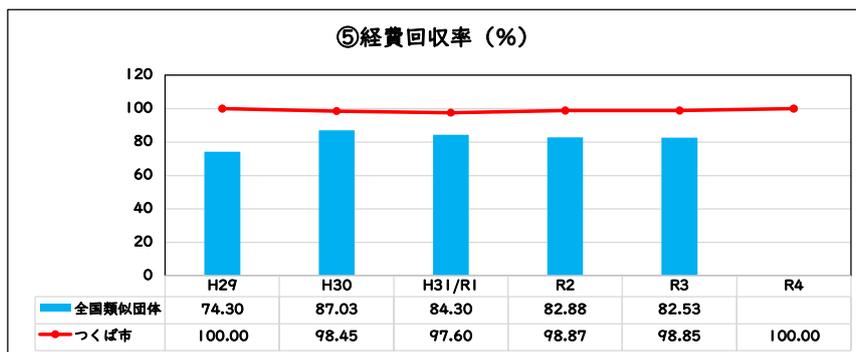
【つくば市全体】



【公共下水道】



【特定環境保全公共下水道】

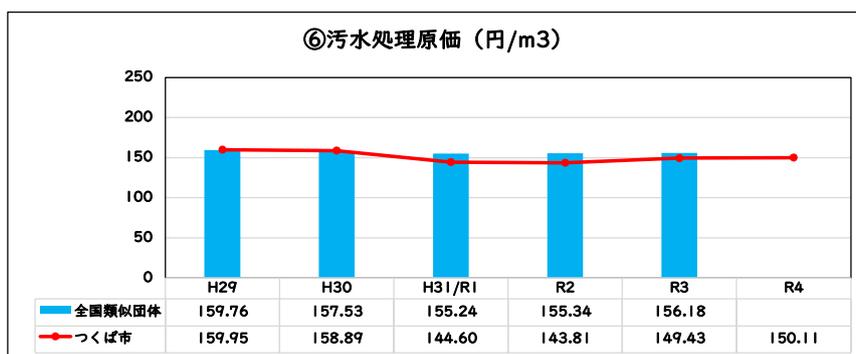


【コメント】

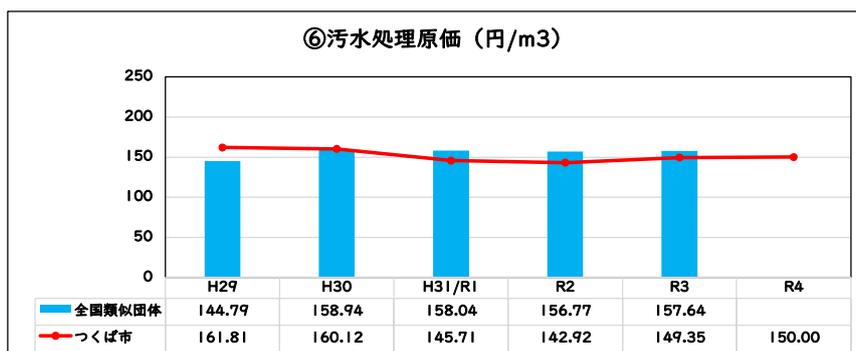
- 類似団体との比較において、市全体及び公共下水道事業は、平均値を下回っており、さらに100%を下回っています。そのため、使用料収入では汚水処理費の全額を回収できていません。

指標	⑥汚水処理原価（円/m ³ ）
算定式	汚水処理費（公費負担分を除く）÷年間有収水量
<p>有収水量1m³当たりの汚水処理に要した費用であり、汚水資本費・汚水維持管理費の両方を含めた汚水処理に係るコストを表した指標です。経年比較や類似団体との比較等により自団体の置かれている状況を把握し、効率的な汚水処理が実施されているか分析し、適切な数値となっているか、対外的に説明できることが求められます。</p>	

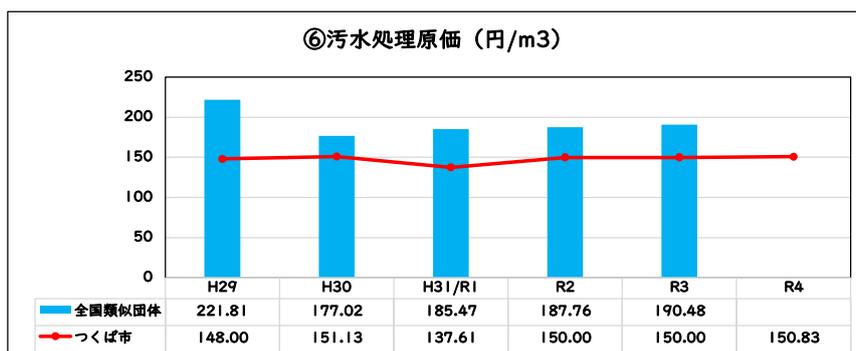
【つくば市全体】



【公共下水道】



【特定環境保全公共下水道】



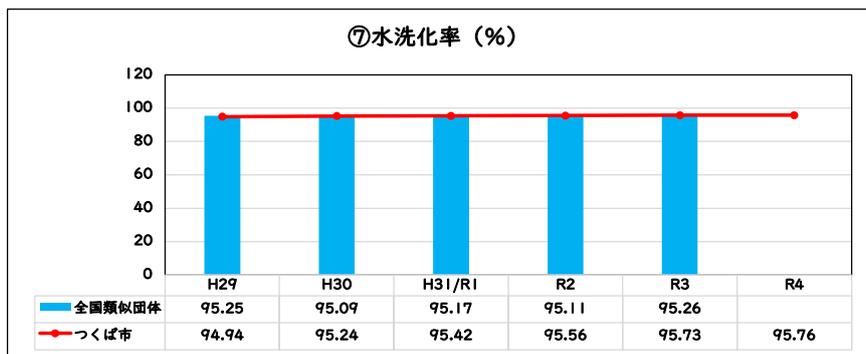
※企業会計移行前のH29～R1年度の指標値は消費税抜き処理をした値となっています。

【コメント】

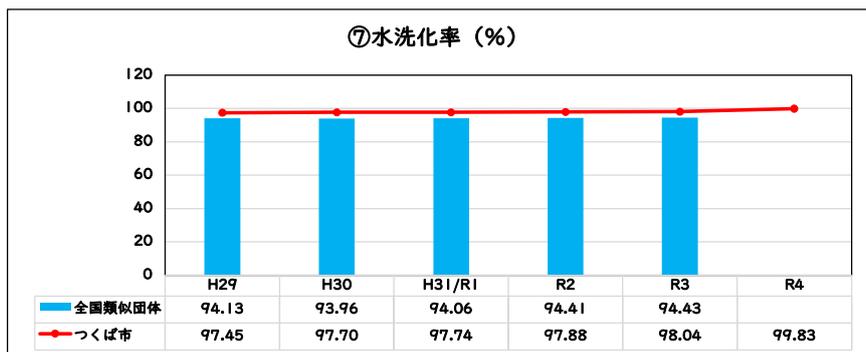
- 市全体について、類似団体との比較において平均より低いものの、使用料単価（R4：148.8円/m³）を上回っており、原価割れの状態です。電気料金の高騰等に伴う維持管理費の上昇が一因です。

指標	⑦水洗化率 (%)
算定式	水洗化人口 ÷ 処理区域内人口 × 100
<p>処理区域内人口のうち、実際に排水設備を設置して下水道に接続している水洗化人口の割合を表した指標です。公共用水域の水質保全や、使用料収入の増加等の観点から100%となっていることが望まれます。一般的に数値が100%未満である場合には、使用料増収を図るため、水洗化率向上の取組が必要です。</p>	

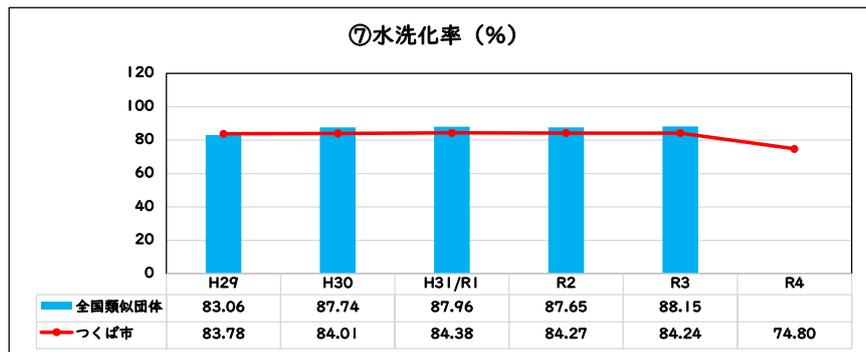
【つくば市全体】



【公共下水道】



【特定環境保全公共下水道】



【コメント】

- 近年着実に上昇しており、整備コストの回収が図れています。類似団体との比較においても、平均値を上回っています。なお、令和4年度は、水洗化人口の集計方法を見直したため、特環事業は大きく減少しました。今後は、特環事業区域において、水洗化促進の取組をより一層進める必要があります。

2.6.3 まとめ

【各指標の結果について】

- 一般会計繰入金により経常収支比率は市全体で100%以上であり、特環事業の累積欠損金も公共下水道事業の黒字で解消しています。しかし、経費回収率は100%を下回っており、汚水処理費を下水道使用料で賄えていない状況です。
- 流動比率は資金計画の改善（基準外繰入金の増額）により現金及び預金が増加したことで大幅に上昇しましたが、100%を下回っており、引き続き財源の確保が必要です。
- 企業債残高対事業規模比率は、市全体では類似団体平均値と比べて数値が高く、今後は改築・更新事業による企業債の発行額の増加が想定されるため、使用料収入の確保等と併せて総合的な観点で事業を計画、運営する必要があります。
- 汚水処理原価は、類似団体平均値と比べて低い状況ですが原価割れの状態です。経費回収率は、汚水処理費の増加により100%を下回っています。処理区域内人口密度が低いために経費に対する使用料収入が少ないことから、汚水処理費を賄えていない状況となっています。
- 水洗化率は、類似団体と比べて高い数値となっており、引き続き、接続率の向上に努めます。

【全体総括】

- 維持管理費の増加や処理区域内人口密度の低さ等、厳しい経営環境の中、将来にわたり下水道サービスを安定的、継続的に提供するため、下水道使用料の改定を含めた財政基盤の強化や計画的な事業運営が必要です。

3. 経営の基本理念・基本方針

経営の基本理念

つくばのまちを支える下水道を未来へつなぐ
～安全・安心な水を循環させ、市民生活と地球環境を守る～

経営の基本理念には、筑波研究学園都市の建設に伴い整備が始まったつくば市の下水道事業が、現在に至るまでまちの発展を支え続けており、築き上げてきた資産や信頼を未来へつなげていかなければならないという思いが込められています。

限られた資源の中で順調に整備を進めることで普及率を向上させると共に、効率的な維持管理を行ってきました。財政面では令和2年度から企業会計に移行することで財政マネジメントの強化を図りました。

一方、下水道施設の老朽化による改築・更新対策にこれまで以上の投資が必要となることに加え、人口増に支えられた下水道使用料の上昇傾向が、令和4年度において微減となったことを見据える必要があります。また、一般会計との経費負担区分の原則を超える繰入金（基準外繰入金）については、法の求める独立採算制の趣旨に則り解消しなければなりません。

【経営の基本方針】

下水道の目的である生活環境の改善、公共用水域の水質保全、浸水防除を達成するため、基本理念のもと次の3つの基本方針を掲げ、持続可能な事業経営を進めていきます。



基本方針①：安全・強靱な下水道の確保

「事業継続、防災・減災」を推進するための施策を実施します。

➤ 取組①：効率的な点検・調査及び改築等によるストックマネジメントの実施

継続的に下水道事業を進めるため、下水道施設の管理に必要となるリスク等の状況の把握、評価を行い、中長期的な状態を予測しながら、計画的かつ効率的に維持管理を行っていきます。具体的には、ストックマネジメント計画に基づき主に以下に示す資産管理・運用を実施します。

- 適正な点検・調査によって下水道施設の状態を把握します。
- 下水道施設の不具合発生を未然に防止し、施設の安全性の確保及び良好な状態を維持します。
- 良好な施設状態を維持しながら、施設全体のライフサイクルコストの低減を図ります。
- 劣化した施設・設備に対し、リスク評価による優先順位を考慮した対策を行うことにより、適正かつ合理的な改築・更新事業を実施します。

➤ 取組②：地震対策の実施

重要な下水道施設（管渠、ポンプ場）の耐震化を図る「防災」、被災を想定して被害の最小化を図る「減災」を組み合わせた総合的な地震対策を推進するため、策定されているつくば市下水道総合地震対策計画に基づき、主に以下に示す地震対策を重点的に推進します。

- 防災拠点及び避難地等並びに高齢者・障害者等要援護者関連施設等に接続する管渠の耐震化
- 緊急輸送路及び代替輸送路等の耐震化
- ポンプ場、マンホールポンプの揚水機能を有した施設の耐震化

基本方針②：快適な生活環境の整備

「良好な水環境」を維持するための施策を実施します。

➤ 取組③：下水道事業計画等に基づく下水道整備の推進

下水道未普及区域を解消するため、下水道（汚水）整備を実施します。

➤ 取組④：下水道への接続促進活動

下水道が整備される地区に対し、説明会や地区回覧等で下水道接続への理解を深めていくとともに、補助制度により接続工事への負担軽減を図ります。

基本方針③：市民から信頼される健全経営

「健全な経営基盤」を構築するための施策を実施します。

➤ 取組⑤：人材育成・技術継承

全職員が事業の進むべき方向性と情報を共有し、併せて技術継承も見据えた中で、公営企業職員としての職責を果たす人材育成を進める必要があります。

持続的に安定した経営を担う「人材」を育成し、次世代につなげていくため、職員研修の開催、国土交通省や茨城県、下水道協会等が主催する講習会への参加の奨励（費用の確保）等、職員の能力と意欲の向上を図ります。

➤ 取組⑥：広報・PR活動の拡充

マンホールカードの配布や市民向けに下水道事業をPRする広報紙等を作成することで、普及・理解の促進を図ります。

4. 将来の事業環境予測

4.1 行政人口・整備人口・水洗化人口の将来予測

行政人口の見通しは、令和元年度（2019年度）に策定した市の総合計画である「つくば市未来構想」によると、つくばエクスプレス沿線地域の人口増加等を考慮し、令和30年度（2048年度）に約29万人となることを目標として設定しています。

経営戦略の計画期間（10年間）における行政人口の見通しは、令和15年度（2033年度）に282,070人と推計しています。

整備人口は、今後の未普及解消事業による汚水整備面積の拡大と整備済区域内人口の増加により、令和15年度（2033年度）には247,053人まで増加するものと見込んでいます。

水洗化人口は、令和15年度には239,394人まで増加し、接続促進活動の継続により水洗化率も96.9%まで上昇するものと推計しています。

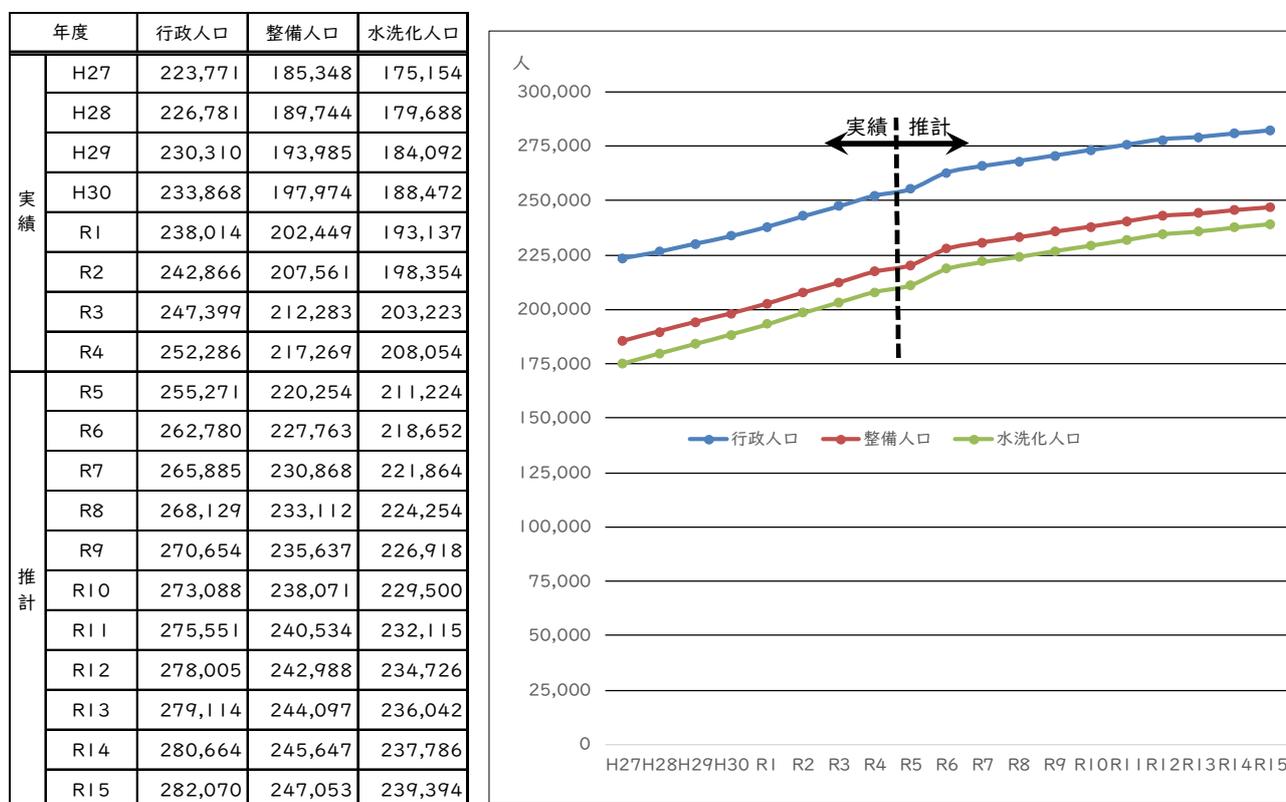


図 4-1 行政人口・整備人口・水洗化人口の将来見通し

4.2 有収水量、使用料収入の見通し

4.2.1 過年度実績の整理

有収水量及び使用料収入の将来推計に際して、過去5年間の実績と推移を整理しました。

過去5年間（平成30年度～令和4年度）の水洗化人口、発生活污水量、有収水量、使用料収入実績の推移を整理し、それらに基づく以下の項目の変動及び平均値を整理しました。

- ① 使用料単価（円/m³）＝年間使用料収入÷年間有収水量
- ② 有収率（％）＝年間有収水量÷年間発生活污水量×100
- ③ 水洗化人口1人1日当たりの有収水量（L/人/日）
＝年間有収水量÷水洗化人口÷年間日数×1,000
- ④ 生活系給水量原単位（L/人/日）：つくば市水道事業実績から算定
生活系年間有収水量（m³/年）＝水洗化人口×生活系給水量原単位×年間日数
- ⑤ 営業・業務系有収水量原単位（L/人/日）＝③－④により算定
営業・業務系年間有収水量（m³/年）＝水洗化人口×営業・業務系有収水量原単位×年間日数

項目	単位	実績					実績平均	備考
		H30	R1	R2	R3	R4		
水洗化人口	人	188,556	193,169	198,354	203,223	208,054		
年間発生活污水量	m ³ /年	25,746,460	28,781,286	28,375,064	29,724,173	29,771,327		
年間有収水量	m ³ /年	24,721,349	25,376,311	26,032,272	26,518,068	26,372,274		
年間使用料収入（税抜）	千円/年	3,676,148	3,408,510	3,861,023	3,937,153	3,923,469		
①使用料単価	円/m ³	148.7	134.3	148.3	148.5	148.8	148.6	
②有収率	％	96.0%	88.2%	91.7%	89.2%	88.6%	90.7%	
③水洗化人口1人1日 当たりの有収水量	L/人/日	359	359	360	358	347	356	
④生活系給水量原単位	L/人/日	197	195	206	208	204	202	
⑤営業・業務系 有収水量原単位	L/人/日	162	164	154	150	143	155	
生活系 年間有収水量推計値	m ³ /年	13,559,650	13,755,746	14,913,714	15,395,353	15,497,464	14,624,385	
営業・業務系 年間有収水量推計値	m ³ /年	11,161,699	11,620,565	11,118,558	11,122,715	10,874,810	11,179,669	H30～R4 減少率2.6%

※令和元年度の年間使用収入と使用料単価は、企業会計移行に伴う打切り決算処理のため実績平均算定から除外しています。

- ① 使用料単価は、令和元年度を除き148円/m³で安定しています。
- ② 有収率は、各年の降雨実績に影響し変動しているが、約90%で推移しています。
- ③ 水洗化人口1人1日当たりの有収水量は、令和3年度まで約360L/人/日で推移していましたが、令和4年度に営業・業務系有収水量原単位の影響を受けて減少しました。
- ④ 生活系の給水量原単位及び年間有収水量（推計値）は、新型コロナウイルス感染症の外出自粛期間（令和2年度、令和3年度）の影響と思われる上昇がありましたが、令和4年度には減少に転じました。
- ⑤ 営業・業務系の年間有収水量（推計値）は、研究所等の大口需要者の減少等が影響し、令和4年度は平成30年度の有収水量比で約2.6%減少しています。令和5年度上半期の使用水量も、以前の水準まで回復していません。

4.2.2 有収水量、使用料収入の将来推計

有収水量の将来推計は、直近の令和4年度の実績値や、過去5年間の平均値又は傾向を反映した値を用います。さらに、今後の汚水整備に伴い新規に見込まれる有収水量は、生活系と営業・業務系の傾向が異なるため、経営の安全側（収入は少なくなる側）を考慮して、生活系と営業・業務系の有収水量を分けて推計します。

(1) 生活系有収水量

生活系有収水量は、今後の汚水整備による増加を考慮した水洗化人口に生活系有収水量原単位を乗じて算定します。

(2) 営業・業務系有収水量

営業・業務系有収水量は、過去5年間の減少傾向を鑑みて、直近の令和4年度の実績又は過去5年間の減少傾向を反映した値としました。

【有収水量の推計ケース】

設定ケース	生活系原単位	営業・業務系有収水量
Case-1	202L/人/日 H30~R4 平均値	10,875 千 m ³ /年 R4 実績値
Case-2	202L/人/日 H30~R4 平均値	H30~R4 減少傾向反映
Case-3	204L/人/日 R4 実績値	10,875 千 m ³ /年 R4 実績値
Case-4	204L/人/日 R4 実績値	H30~R4 減少傾向反映

将来の下水道使用料収入は、推計した有収水量に過去5年間の使用料平均単価（148.46 円/m³→148 円/m³）を乗じて推計します。令和15年度に下水道使用料が最大となるのがケース3の約42億5千万円で、最小となるケース2の約41億1千万円との差額は、約1億4千万円となります。

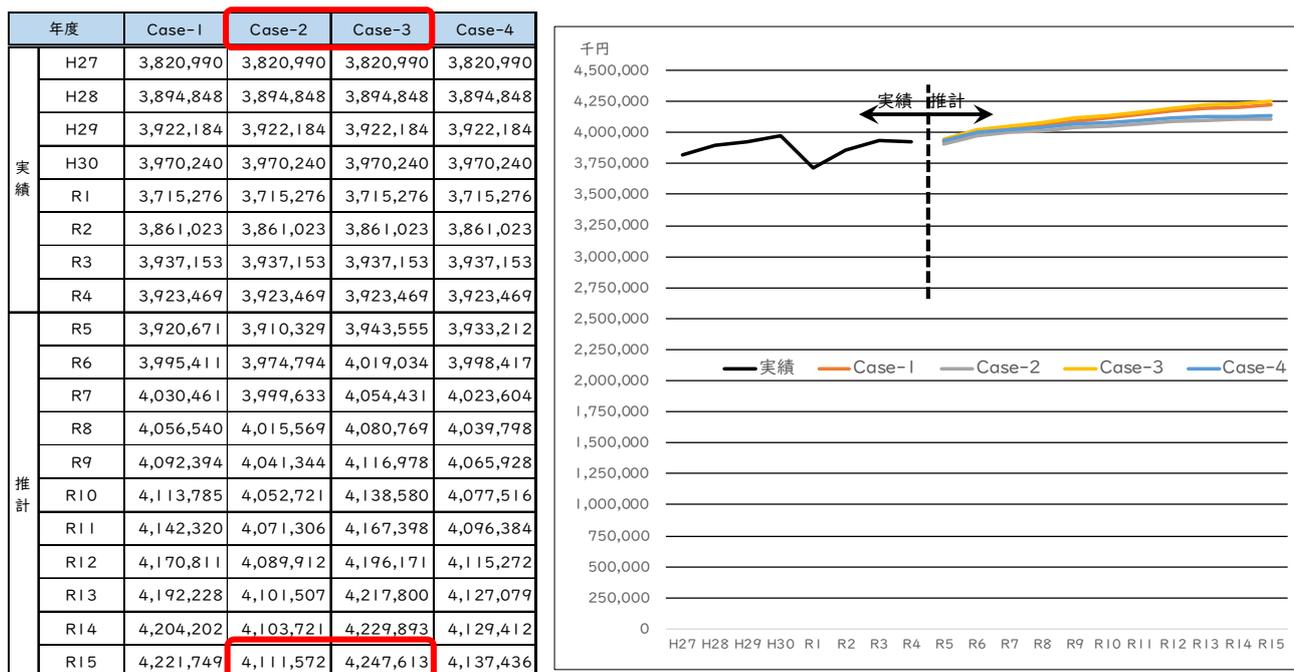


図 4-2 使用料収入の将来見通し

4.3 事業費上昇の見通し

事業費（建設改良費、維持管理費）の将来推計は、下水道事業計画で見込む建設改良費や、近年の維持管理費用の実績を基に計上します。人件費や資材価格の上昇に伴い、年々事業費の高騰が続いているので、近年の下水道事業を取り巻く価格上昇を整理し、その動向を将来事業費に反映させます。

（1）建設工事費の状況

建設工事費（人件費+建設資材費）の近年の状況は、国土交通省で公表されている建設工事デフレーター（下水道事業）を用います。デフレーターとは、価格変動による影響を除いた実質値を割り出すために用いられる物価指数のことで、2015年度（平成27年度）を100とした場合の近年の工事価格を示したものです。

（2）茨城県労務単価

建設工事や維持管理に伴う人件費の近年の状況は、茨城県が公表する労務単価を用います。労務単価は、51職種別に設定されていますが、国土交通省で設定している主要12職種の平均単価を用います。

（3）設計業務委託等技術者単価

設計委託等に伴う人件費の近年の状況は、国土交通省が公表する設計業務委託等技術者単価を用います。設計業務単価は、全7職種の平均単価を用います。

（1）～（3）の平成30年度～令和4年度の上昇率は、下表のとおりです。全ての項目で毎年度上昇しており、特に令和4年度は大幅な上昇率になっていますが、直近5年間の年間平均上昇率は2.9%～3.3%と大きな差異は見られませんでした。そのため、経営戦略計画期間（今後10年間）の投資試算に用いる建設改良費、維持管理費は、毎年度一律3.0%（前年度比）の事業費上昇を見込むこととします。

表 4-1 令和元年度～令和5年度の費用上昇状況

項目	H30	R1	R2	R3	R4	H30～R4平均
建設工事費	103.1%	102.5%	100.3%	103.5%	105.4%	103.0%
茨城県労務単価	103.6%	101.6%	101.0%	101.9%	106.2%	102.9%
設計者単価	103.1%	102.6%	101.9%	101.3%	107.1%	103.2%

※前年度からの価格上昇比を示します。

※労務単価と設計者単価は、翌年度4月時点を用いています。

5. 投資・財政計画（収支計画）

5.1 投資試算の条件

5.1.1 資本的支出

（1）建設改良費

建設改良費は、以下の項目について年度別に事業費を設定します。

- ① 管路建設改良費
- ② ポンプ場建設改良費
- ③ 雨水建設改良費
- ④ つくばエクスプレス関連公共下水道費
- ⑤ 流域下水道建設負担金

表 5-1 年度別項目別事業費

事業費（千円）		R6	R7	R8	R9	R10	R11	R12	R13	R14	R15
建設改良費	管路	2,733,326	2,805,431	2,718,584	2,615,411	2,499,318	2,541,644	2,620,972	2,741,848	2,905,368	2,892,820
	ポンプ場	749,844	1,403,707	1,208,440	1,269,199	1,162,110	1,196,717	1,232,364	1,269,078	1,306,896	1,345,846
	雨水	311,247	360,169	288,137	302,668	50,612	51,715	52,851	54,021	55,226	19,334
	つくばエクスプレス 関連公共下水道費	502,640	517,719	533,251	0	0	0	0	0	0	0
	流域下水道建設負担金	112,155	289,483	298,350	307,659	317,435	327,699	338,476	349,792	361,674	361,674
合計	4,409,212	5,376,509	5,046,762	4,494,937	4,029,475	4,117,775	4,244,663	4,414,739	4,629,164	4,619,674	

（3）起債償還額

令和 5 年度以降に新規で起債する企業債の償還額は、令和 5 年 11 月時点の財政融資等の利率を用います。過年度に起債済の企業債に関しては、現在の償還計画を用います。

表 5-2 起債償還の算定条件

起債種類	償還年数	据置年数	償還方法	金利方式	年利率
建設改良債	40年	5年	半年賦元利均等償還	固定金利	1.10%
資本費平準化債	30年	5年	半年賦元利均等償還	固定金利	1.00%
特別措置分	20年	3年	半年賦元金均等償還	固定金利	0.79%

5.1.2 収益的支出

(1) 維持管理費

維持管理費は、費目別（電力費・修繕費など）に実績を整理し、実績の上昇を反映して計上します。なお、電力費は令和4年度、令和5年度の電気料金上昇実績を基に、将来の電力費を算定します。

(2) 損益勘定職員給与費

損益勘定職員の給与費は、異動による影響を考慮し、将来にわたっての増減は見込まず、令和6年度予算を用います。

項目(千円)	R6	R7	R8	R9	R10	R11	R12	R13	R14	R15
職員給与費	195,390	195,390	195,390	195,390	195,390	195,390	195,390	195,390	195,390	195,390
動力費	191,625	193,312	194,568	196,294	197,324	198,698	200,070	201,102	201,678	202,523
修繕費	51,397	52,939	54,527	56,163	57,848	59,583	61,371	63,212	65,109	67,061
流域負担金	1,493,033	1,506,182	1,515,967	1,529,418	1,537,443	1,548,149	1,558,838	1,566,873	1,571,365	1,577,948
その他経費	1,066,512	1,082,048	1,143,200	1,150,640	1,189,626	1,227,532	1,268,548	1,311,181	1,355,581	1,403,232
合計	2,997,957	3,029,871	3,103,652	3,127,905	3,177,631	3,229,352	3,284,217	3,337,758	3,389,123	3,446,154
汚水処理費	2,771,385	2,817,350	2,860,958	2,909,224	2,953,149	3,000,817	3,049,577	3,096,848	3,141,779	3,189,998
雨水処理費	126,621	130,136	133,752	137,479	141,319	143,338	147,352	151,490	155,749	162,311
その他経費	99,951	82,385	108,942	81,202	83,163	85,197	87,288	89,420	91,595	93,845

(3) 減価償却費

既存施設等の減価償却費の予定と、令和5年度以降の建設工事等に伴う新規施設等の減価償却費を合計して計上します。

<主な有形固定資産（定額法により算出）>

- ・ 管渠 : 残存価格 10%、法定耐用年数 50 年（償却率 0.02）
- ・ ポンプ場（躯体） : 残存価格 10%、法定耐用年数 50 年（償却率 0.02）
- ・ 機械電気設備 : 残存価格 10%、法定耐用年数 20 年（償却率 0.05）

(4) 資産維持費

資産維持費を考慮した財政シミュレーションを実施します。資産維持費は、下水道施設を維持し、下水道サービスを継続していくために原価への参入が認められているものです。

なお、水道事業では以下の式により、資産維持費を算定しています。

資産維持費 = 対象資産 × 資産維持率

- ・ 対象資産 : 償却資産額の料金算定期間期首及び期末の平均残高
- ・ 資産維持率 : 3% を標準

出典；水道料金算定要領（H27.2）

そこで、財政シミュレーションでは、使用料対象経費である汚水資産を対象として、対象資産を下式により算定しました。

対象資産 = 各年度の期末の償却資産残高 - 長期前受金戻入（国補助金相当）残高
算定した対象資産に、資産維持率を乗じて資産維持費を計上しました。

5.2 財源試算の条件

計画期間内（令和 6 年度から令和 15 年度までの 10 年）に必要となる財政負担を踏まえた上で、投資試算に対する財源試算の条件は、以下のとおりとします。

(1) 国庫補助金・起債額・受益者負担金

建設改良費の主な財源となる国庫補助金、企業債、受益者負担金等は、それぞれの基準（補助率など）に基づいて推計します。

(2) 使用料収入

「4.2 有収水量、下水道使用料収入の見通し」で示したとおり、生活系と営業・業務系に分けて有収水量を推計し、そこに過去 5 年間の使用料平均単価（148 円/m³）を乗じて下水道使用料を算定します。

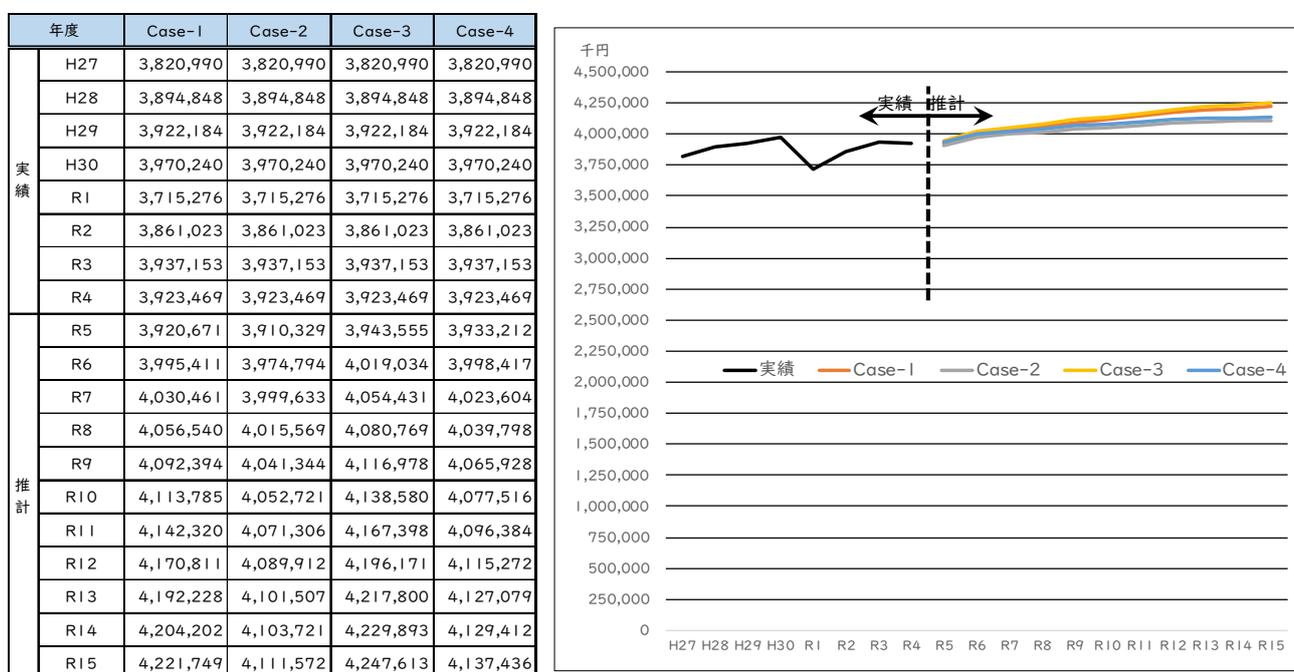


図 5-1 使用料収入の将来見通し（再掲）

(3) 一般会計繰入金

一般会計繰入金の基準内繰入は、使用料単価の基準を 150 円/m³ として資本費相当分を算定します（総務省基準）。さらに、収益的収入の雨水処理負担金として、汚水私費・雨水公費の原則により、雨水処理費（雨水分の維持管理費+資本費）を計上します。また、令和 7 年度までは基準外繰入金を計上し、令和 8 年度以降は基準外繰入金を廃止し、不足額を下水道使用料の改定で補填するものとします。

(4) 長期前受金戻入

過年度建設分、新規建設分ともに、取得価格のうち、起債を除く財源（国庫補助金、受益者負担金、他会計補助金）の合計を各事業年度で収益化します。

5.3 投資・財源計画

投資試算、財源試算の条件を基に、経営戦略計画期間における投資・財源計画を作成しました。

収入においては、下水道使用料は、経営の安全側を考慮して伸び率が一番低いケース2を採用し、一般会計繰入金は、基準外繰入を令和7年度までとします。

支出においては、資産維持率を1%、2%、3%の3通りでシミュレーションを実施しました。

基準外繰入金の廃止により令和8年度以降は収入不足となることに加え、資産維持費の算入により使用料対象経費が増加します。独立採算制の観点から、使用料算定期間（5年間：令和8年度～令和12年度）中において、経費回収率を概ね100%とするための使用料改定が必要です。

【資料3】

6. 経営戦略の事後検証、改定等に関する事項

6.1 進捗管理と見直しの実施時期

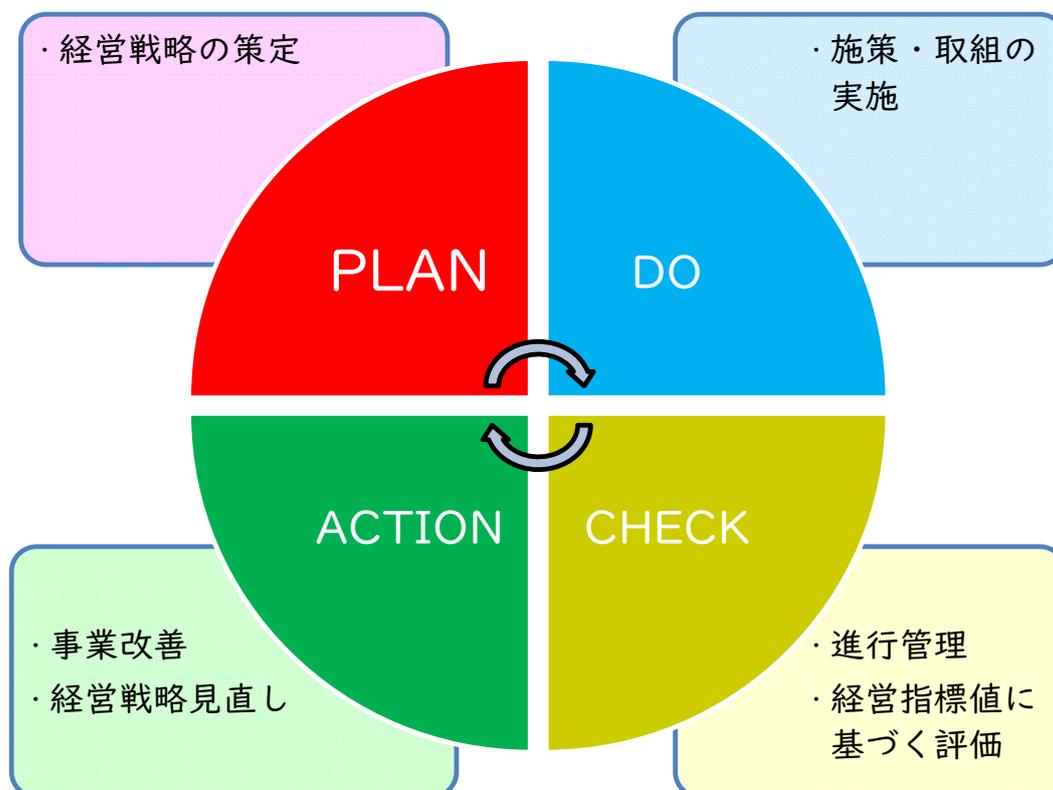
本経営戦略については、P D C Aサイクルに基づき、計画の策定(Plan)、事業の実行(Do)、達成度の評価(Check)、改善(Action)を行い、フォローアップしていきます。このうち達成度の評価及び改善については、モニタリング及びローリングにより実施します。

(1) モニタリング

投資計画の進捗確認（行政人口（下水道）普及率、水洗化率等）と財政状況（経費回収率、流動比率、汚水処理原価等）の確認を毎年度実施します。モニタリングにおいて計画との大きな乖離が認められた場合には、次に示す計画見直し（ローリング）を待たずに、計画の全体的な見直しや再検討を実施します。

(2) ローリング

計画期間の中間年次（令和10年度）において、本経営戦略の見直し（ローリング）を行うものとします。見直しに当たっては、下水道事業の進捗状況や社会状況（景気・物価などの変動傾向）、財務状況などを踏まえて、経営戦略の内容を十分に検証し、見直しを実施します。



6.2 下水道事業におけるロードマップ（作成中）

経営戦略期間（令和 6 年度から令和 15 年度まで）における下水道事業のロードマップを以下に示します。経営の基本理念・基本方針に基づく 6 つの取組を実施し、これらの取組に基づく投資計画を経営戦略に反映しています。

経常収支 (千円)		令和2年度 (決算)	令和3年度 (決算)	令和4年度 (決算)	令和5年度 (予算)	令和6年度 (予算)	令和7年度	令和8年度	令和9年度	令和10年度	令和11年度	令和12年度	令和13年度	令和14年度	令和15年度		
経常収入	営業収益	使用料収入	3,861,023	3,937,153	3,923,469	3,957,525	3,939,360	3,999,633	5,616,822	5,652,875	5,668,789	5,694,785	5,720,810	5,737,028	5,740,126	5,751,107	
		雨水処理負担金	基準内	339,221	345,726	349,454	293,266	386,900	440,562	444,178	447,905	451,745	453,733	457,714	461,800	465,918	472,480
			基準外	0	353,565	373,420	477,768	497,433	512,118								
	その他	533	333	246	597	393	393	393	393	393	393	393	393	393	393	393	
	営業外収益	一般会計繰入金	530,090	665,977	634,833	909,190	1,083,848	1,168,473	1,274,538	1,373,211	1,476,124	1,571,482	1,667,254	1,767,296	1,880,008	2,003,804	
		その他補助金	11,541	15,202	59,940	15,692	6,988	6,988	6,988	6,988	6,988	6,988	6,988	6,988	6,988	6,988	
		長期前受金戻入	5,003,271	5,028,236	5,009,505	4,892,955	4,435,963	4,131,628	3,821,668	3,640,528	3,549,765	3,493,342	3,446,402	3,387,549	3,356,499	3,345,324	
		その他	1,199	1,396	886	946	769	769	769	769	769	769	769	769	769	769	
	①合計		9,746,878	10,347,588	10,351,753	10,547,939	10,351,654	10,260,564	11,165,356	11,122,669	11,154,573	11,221,492	11,300,330	11,361,823	11,450,701	11,580,865	
	経常支出	営業支出	職員給与費	88,318	113,936	149,702	168,361	195,390	195,390	195,390	195,390	195,390	195,390	195,390	195,390	195,390	195,390
維持管理費			電力費	124,800	138,181	189,074	188,026	191,625	193,312	194,568	196,294	197,324	198,698	200,070	201,102	201,678	202,523
			修繕費	53,293	79,683	92,630	106,166	51,397	52,939	54,527	56,163	57,848	59,583	61,371	63,212	65,109	67,061
			流域負担金	1,159,149	1,311,480	1,415,956	1,416,428	1,493,033	1,506,182	1,515,967	1,529,418	1,537,443	1,548,149	1,558,838	1,566,873	1,571,365	1,577,948
			その他	697,309	739,573	732,410	903,484	1,066,512	1,082,048	1,143,200	1,150,640	1,189,626	1,227,532	1,268,548	1,311,181	1,355,581	1,403,232
減価償却費		7,013,288	7,057,255	7,033,595	7,004,204	6,541,035	6,279,192	6,032,293	5,911,380	5,875,553	5,871,655	5,875,286	5,863,277	5,881,302	5,929,624		
営業外支出		支払利息	654,032	595,094	545,336	555,654	520,683	520,694	535,193	550,391	564,879	577,704	591,791	608,225	627,833	650,618	
②合計		9,790,189	10,035,202	10,158,703	10,342,323	10,059,675	9,829,757	9,671,138	9,589,676	9,618,063	9,678,711	9,751,294	9,809,260	9,898,258	10,026,396		
③特別利益		0	9,993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
④特別損失		134,027	941	2,501	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
経常収支比率(%)①÷②×100		98.2%	103.2%	101.9%	102.0%	102.9%	104.4%	115.5%	116.0%	116.0%	115.9%	115.9%	115.8%	115.7%	115.5%		
当年度純利益①+③÷②+④		-177,338	321,438	190,549	205,616	291,979	430,807	1,494,218	1,532,993	1,536,510	1,542,781	1,549,036	1,552,563	1,552,443	1,554,469		

汚水処理経費収支 (千円)		令和2年度 (決算)	令和3年度 (決算)	令和4年度 (決算)	令和5年度 (予算)	令和6年度 (予算)	令和7年度	令和8年度	令和9年度	令和10年度	令和11年度	令和12年度	令和13年度	令和14年度	令和15年度	
①使用料収入		3,861,023	3,937,153	3,923,469	3,957,525	3,939,360	3,999,633	5,616,822	5,652,875	5,668,789	5,694,785	5,720,810	5,737,028	5,740,126	5,751,107	
維持管理費 (汚水分)	管渠費	87,004	111,881	142,780	235,573	162,880	166,952	171,147	175,467	179,916	184,501	189,221	194,085	199,092	204,251	
	ポンプ場費	504,486	538,758	582,363	653,400	714,237	734,897	756,178	778,095	800,673	823,927	847,878	872,547	897,957	924,128	
	流域下水道負担金	1,159,149	1,311,480	1,415,956	1,416,428	1,493,033	1,506,182	1,515,967	1,529,418	1,537,443	1,548,149	1,558,838	1,566,873	1,571,365	1,577,948	
	その他	286,248	340,730	321,644	355,476	401,235	409,319	417,666	426,244	435,117	444,240	453,640	463,343	473,365	483,671	
	②合計	2,036,887	2,302,849	2,462,743	2,660,877	2,771,385	2,817,350	2,860,958	2,909,224	2,953,149	3,000,817	3,049,577	3,096,848	3,141,779	3,189,998	
資本費	支払利息	汚水処理費	486,054	433,496	366,717	295,059	282,708	273,027	265,658	260,141	252,714	245,768	239,223	232,463	224,719	217,366
		基準内繰入	167,978	161,598	178,619	212,626	237,975	247,667	269,535	290,250	312,165	331,936	352,568	375,762	403,114	433,252
	減価償却費	汚水処理費	1,220,745	1,226,359	1,129,191	1,007,236	974,414	963,306	943,218	926,592	901,625	879,739	856,381	827,621	792,679	759,769
		雨水処理費	310,016	310,343	310,344	310,426	310,426	310,426	310,426	310,426	310,426	310,395	310,362	310,310	310,169	310,169
		基準内繰入	471,924	484,816	576,967	725,839	820,232	873,832	956,981	1,033,834	1,113,737	1,188,179	1,262,141	1,337,797	1,421,955	1,514,362
長期前受金戻入	5,003,272	5,028,236	5,009,505	4,878,019	4,435,963	4,131,628	3,821,668	3,640,528	3,549,765	3,493,342	3,446,402	3,387,549	3,356,499	3,345,324		
③汚水処理費 合計		1,706,799	1,659,855	1,495,908	1,302,295	1,257,122	1,236,333	1,208,876	1,186,733	1,154,339	1,125,507	1,095,604	1,060,084	1,017,398	977,135	
④資産維持費		0	0	0	0	0	0	1,546,902	1,563,654	1,562,239	1,562,767	1,575,629	1,593,888	1,616,038	1,635,587	
⑤合計(②+③+④)		3,743,686	3,962,704	3,958,651	3,963,172	4,028,507	4,053,683	5,616,736	5,659,611	5,669,727	5,689,091	5,720,810	5,750,820	5,775,215	5,802,720	
経費回収率(%)①÷⑤×100		103.1%	99.4%	99.1%	99.9%	97.8%	98.7%	100.0%	99.9%	100.0%	100.1%	100.0%	99.8%	99.4%	99.1%	
⑥年間有収水量(千m ³)		26,032	26,518	26,372	26,421	26,857	27,025	27,132	27,306	27,383	27,509	27,635	27,713	27,728	27,781	
使用料単価(円/m ³)①÷⑥		148.3	148.5	148.8	149.8	146.7	148.0	207.0	207.0	207.0	207.0	207.0	207.0	207.0	207.0	
汚水処理原価(円/m ³)⑤÷⑥		143.8	149.4	150.1	150.0	150.0	150.0	207.0	207.3	207.1	206.8	207.0	207.5	208.3	208.9	
汚水処理原価(円/m ³)基準内繰入:控除前		168.4	173.8	178.8	185.5	189.4	191.5	252.2	255.8	259.1	262.1	265.4	269.3	274.1	220.1	

R8年度: 使用料改定率 **39.9%**

経常収支 (千円)		令和2年度 (決算)	令和3年度 (決算)	令和4年度 (決算)	令和5年度 (予算)	令和6年度 (予算)	令和7年度	令和8年度	令和9年度	令和10年度	令和11年度	令和12年度	令和13年度	令和14年度	令和15年度		
経常収入	営業収益	使用料収入	3,861,023	3,937,153	3,923,469	3,957,525	3,939,360	3,999,633	4,015,569	4,041,344	4,052,721	4,071,306	4,089,912	4,101,507	4,103,721	4,111,572	
		雨水処理負担金	基準内	339,221	345,726	349,454	293,266	386,900	440,562	444,178	447,905	451,745	453,733	457,714	461,800	465,918	472,480
			基準外	0	353,565	373,420	477,768	497,433	512,118								
	その他	533	333	246	597	393	393	393	393	393	393	393	393	393	393	393	
	営業外収益	一般会計繰入金	530,090	665,977	634,833	909,190	1,083,848	1,168,473	1,274,538	1,373,211	1,476,124	1,571,482	1,667,254	1,767,296	1,880,008	2,003,804	
		その他補助金	11,541	15,202	59,940	15,692	6,988	6,988	6,988	6,988	6,988	6,988	6,988	6,988	6,988	6,988	
		長期前受金戻入	5,003,271	5,028,236	5,009,505	4,892,955	4,435,963	4,131,628	3,821,668	3,640,528	3,549,765	3,493,342	3,446,402	3,387,549	3,356,499	3,345,324	
		その他	1,199	1,396	886	946	769	769	769	769	769	769	769	769	769	769	
	①合計		9,746,878	10,347,588	10,351,753	10,547,939	10,351,654	10,260,564	9,564,103	9,511,138	9,538,505	9,598,013	9,669,432	9,726,302	9,814,296	9,941,330	
	経常支出	営業支出	職員給与費	88,318	113,936	149,702	168,361	195,390	195,390	195,390	195,390	195,390	195,390	195,390	195,390	195,390	195,390
維持管理費			電力費	124,800	138,181	189,074	188,026	191,625	193,312	194,568	196,294	197,324	198,698	200,070	201,102	201,678	202,523
			修繕費	53,293	79,683	92,630	106,166	51,397	52,939	54,527	56,163	57,848	59,583	61,371	63,212	65,109	67,061
			流域負担金	1,159,149	1,311,480	1,415,956	1,416,428	1,493,033	1,506,182	1,515,967	1,529,418	1,537,443	1,548,149	1,558,838	1,566,873	1,571,365	1,577,948
			その他	697,309	739,573	732,410	903,484	1,066,512	1,082,048	1,143,200	1,150,640	1,189,626	1,227,532	1,268,548	1,311,181	1,355,581	1,403,232
減価償却費		7,013,288	7,057,255	7,033,595	7,004,204	6,541,035	6,279,192	6,032,293	5,911,380	5,875,553	5,871,655	5,875,286	5,863,277	5,881,302	5,929,624		
営業外支出		支払利息	654,032	595,094	545,336	555,654	520,683	520,694	535,193	550,391	564,879	577,704	591,791	608,225	627,833	650,618	
②合計		9,790,189	10,035,202	10,158,703	10,342,323	10,059,675	9,829,757	9,671,138	9,589,676	9,618,063	9,678,711	9,751,294	9,809,260	9,898,258	10,026,396		
③特別利益		0	9,993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
④特別損失		134,027	941	2,501	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
経常収支比率(%)①÷②×100		98.2%	103.2%	101.9%	102.0%	102.9%	104.4%	98.9%	99.2%	99.2%	99.2%	99.2%	99.2%	99.2%	99.2%		
当年度純利益①+③÷②+④		-177,338	321,438	190,549	205,616	291,979	430,807	-107,035	-78,538	-79,558	-80,698	-81,862	-82,958	-83,962	-85,066		

汚水処理経費収支 (千円)		令和2年度 (決算)	令和3年度 (決算)	令和4年度 (決算)	令和5年度 (予算)	令和6年度 (予算)	令和7年度	令和8年度	令和9年度	令和10年度	令和11年度	令和12年度	令和13年度	令和14年度	令和15年度	
①使用料収入		3,861,023	3,937,153	3,923,469	3,957,525	3,939,360	3,999,633	4,015,569	4,041,344	4,052,721	4,071,306	4,089,912	4,101,507	4,103,721	4,111,572	
維持管理費 (汚水分)	管渠費	87,004	111,881	142,780	235,573	162,880	166,952	171,147	175,467	179,916	184,501	189,221	194,085	199,092	204,251	
	ポンプ場費	504,486	538,758	582,363	653,400	714,237	734,897	756,178	778,095	800,673	823,927	847,878	872,547	897,957	924,128	
	流域下水道負担金	1,159,149	1,311,480	1,415,956	1,416,428	1,493,033	1,506,182	1,515,967	1,529,418	1,537,443	1,548,149	1,558,838	1,566,873	1,571,365	1,577,948	
	その他	286,248	340,730	321,644	355,476	401,235	409,319	417,666	426,244	435,117	444,240	453,640	463,343	473,365	483,671	
	②合計		2,036,887	2,302,849	2,462,743	2,660,877	2,771,385	2,817,350	2,860,958	2,909,224	2,953,149	3,000,817	3,049,577	3,096,848	3,141,779	3,189,998
資本費	支払利息	汚水処理費	486,054	433,496	366,717	295,059	282,708	273,027	265,658	260,141	252,714	245,768	239,223	232,463	224,719	217,366
		基準内繰入	167,978	161,598	178,619	212,626	237,975	247,667	269,535	290,250	312,165	331,936	352,568	375,762	403,114	433,252
	減価償却費	汚水処理費	1,220,745	1,226,359	1,129,191	1,007,236	974,414	963,306	943,218	926,592	901,625	879,739	856,381	827,621	792,679	759,769
		雨水処理費	310,016	310,343	310,344	310,426	310,426	310,426	310,426	310,426	310,426	310,395	310,362	310,310	310,169	310,169
		基準内繰入	471,924	484,816	576,967	725,839	820,232	873,832	956,981	1,033,834	1,113,737	1,188,179	1,262,141	1,337,797	1,421,955	1,514,362
	③汚水処理費 合計		1,706,799	1,659,855	1,495,908	1,302,295	1,257,122	1,236,333	1,208,876	1,186,733	1,154,339	1,125,507	1,095,604	1,060,084	1,017,398	977,135
④資産維持費		0	0	0	0	0	0	1,546,902	1,563,654	1,562,239	1,562,767	1,575,629	1,593,888	1,616,038	1,635,587	
⑤合計 (②+③+④)		3,743,686	3,962,704	3,958,651	3,963,172	4,028,507	4,053,683	5,616,736	5,659,611	5,669,727	5,689,091	5,720,810	5,750,820	5,775,215	5,802,720	
経費回収率(%)①÷⑤×100		103.1%	99.4%	99.1%	99.9%	97.8%	98.7%	71.5%	71.4%	71.5%	71.6%	71.5%	71.3%	71.1%	70.9%	
⑥年間有収水量 (千m ³)		26,032	26,518	26,372	26,421	26,857	27,025	27,132	27,306	27,383	27,509	27,635	27,713	27,728	27,781	
使用料単価 (円/m ³) ①÷⑥		148.3	148.5	148.8	149.8	146.7	148.0	148.0	148.0	148.0	148.0	148.0	148.0	148.0	148.0	
汚水処理原価 (円/m ³) ⑤÷⑥		143.8	149.4	150.1	150.0	150.0	150.0	207.0	207.3	207.1	206.8	207.0	207.5	208.3	208.9	
汚水処理原価 (円/m ³) 基準内繰入：控除前		168.4	173.8	178.8	185.5	189.4	191.5	252.2	255.8	259.1	262.1	265.4	269.3	274.1	279.0	

経常収支 (千円)		令和2年度 (決算)	令和3年度 (決算)	令和4年度 (決算)	令和5年度 (予算)	令和6年度 (予算)	令和7年度	令和8年度	令和9年度	令和10年度	令和11年度	令和12年度	令和13年度	令和14年度	令和15年度		
経常収入	営業収益	使用料収入	3,861,023	3,937,153	3,923,469	3,957,525	3,939,360	3,999,633	5,101,159	5,133,902	5,148,355	5,171,964	5,195,600	5,210,329	5,213,143	5,223,115	
		雨水処理負担金	基準内	339,221	345,726	349,454	293,266	386,900	440,562	444,178	447,905	451,745	453,733	457,714	461,800	465,918	472,480
			基準外	0	353,565	373,420	477,768	497,433	512,118								
	その他	533	333	246	597	393	393	393	393	393	393	393	393	393	393	393	
	営業外収益	一般会計繰入金	530,090	665,977	634,833	909,190	1,083,848	1,168,473	1,274,538	1,373,211	1,476,124	1,571,482	1,667,254	1,767,296	1,880,008	2,003,804	
		その他補助金	11,541	15,202	59,940	15,692	6,988	6,988	6,988	6,988	6,988	6,988	6,988	6,988	6,988	6,988	
		長期前受金戻入	5,003,271	5,028,236	5,009,505	4,892,955	4,435,963	4,131,628	3,821,668	3,640,528	3,549,765	3,493,342	3,446,402	3,387,549	3,356,499	3,345,324	
		その他	1,199	1,396	886	946	769	769	769	769	769	769	769	769	769	769	
	①合計	9,746,878	10,347,588	10,351,753	10,547,939	10,351,654	10,260,564	10,649,693	10,603,696	10,634,139	10,698,671	10,775,120	10,835,124	10,923,718	11,052,873		
	経常支出	営業支出	職員給与費	88,318	113,936	149,702	168,361	195,390	195,390	195,390	195,390	195,390	195,390	195,390	195,390	195,390	195,390
維持管理費			電力費	124,800	138,181	189,074	188,026	191,625	193,312	194,568	196,294	197,324	198,698	200,070	201,102	201,678	202,523
			修繕費	53,293	79,683	92,630	106,166	51,397	52,939	54,527	56,163	57,848	59,583	61,371	63,212	65,109	67,061
			流域負担金	1,159,149	1,311,480	1,415,956	1,416,428	1,493,033	1,506,182	1,515,967	1,529,418	1,537,443	1,548,149	1,558,838	1,566,873	1,571,365	1,577,948
			その他	697,309	739,573	732,410	903,484	1,066,512	1,082,048	1,143,200	1,150,640	1,189,626	1,227,532	1,268,548	1,311,181	1,355,581	1,403,232
減価償却費		7,013,288	7,057,255	7,033,595	7,004,204	6,541,035	6,279,192	6,032,293	5,911,380	5,875,553	5,871,655	5,875,286	5,863,277	5,881,302	5,929,624		
営業外支出		支払利息	654,032	595,094	545,336	555,654	520,683	520,694	535,193	550,391	564,879	577,704	591,791	608,225	627,833	650,618	
②合計		9,790,189	10,035,202	10,158,703	10,342,323	10,059,675	9,829,757	9,671,138	9,589,676	9,618,063	9,678,711	9,751,294	9,809,260	9,898,258	10,026,396		
③特別利益		0	9,993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
④特別損失		134,027	941	2,501	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
経常収支比率(%)①÷②×100	98.2%	103.2%	101.9%	102.0%	102.9%	104.4%	110.1%	110.6%	110.6%	110.5%	110.5%	110.5%	110.4%	110.2%			
当年度純利益①+③÷②+④	-177,338	321,438	190,549	205,616	291,979	430,807	978,555	1,014,020	1,016,076	1,019,960	1,023,826	1,025,864	1,025,460	1,026,477			

汚水処理経費収支 (千円)		令和2年度 (決算)	令和3年度 (決算)	令和4年度 (決算)	令和5年度 (予算)	令和6年度 (予算)	令和7年度	令和8年度	令和9年度	令和10年度	令和11年度	令和12年度	令和13年度	令和14年度	令和15年度	
①使用料収入		3,861,023	3,937,153	3,923,469	3,957,525	3,939,360	3,999,633	5,101,159	5,133,902	5,148,355	5,171,964	5,195,600	5,210,329	5,213,143	5,223,115	
維持管理費 (汚水分)	管渠費	87,004	111,881	142,780	235,573	162,880	166,952	171,147	175,467	179,916	184,501	189,221	194,085	199,092	204,251	
	ポンプ場費	504,486	538,758	582,363	653,400	714,237	734,897	756,178	778,095	800,673	823,927	847,878	872,547	897,957	924,128	
	流域下水道負担金	1,159,149	1,311,480	1,415,956	1,416,428	1,493,033	1,506,182	1,515,967	1,529,418	1,537,443	1,548,149	1,558,838	1,566,873	1,571,365	1,577,948	
	その他	286,248	340,730	321,644	355,476	401,235	409,319	417,666	426,244	435,117	444,240	453,640	463,343	473,365	483,671	
	②合計	2,036,887	2,302,849	2,462,743	2,660,877	2,771,385	2,817,350	2,860,958	2,909,224	2,953,149	3,000,817	3,049,577	3,096,848	3,141,779	3,189,998	
資本費	支払利息	汚水処理費	486,054	433,496	366,717	295,059	282,708	273,027	265,658	260,141	252,714	245,768	239,223	232,463	224,719	217,366
		基準内繰入	167,978	161,598	178,619	212,626	237,975	247,667	269,535	290,250	312,165	331,936	352,568	375,762	403,114	433,252
	減価償却費	汚水処理費	1,220,745	1,226,359	1,129,191	1,007,236	974,414	963,306	943,218	926,592	901,625	879,739	856,381	827,621	792,679	759,769
		雨水処理費	310,016	310,343	310,344	310,426	310,426	310,426	310,426	310,426	310,426	310,395	310,362	310,310	310,169	310,169
		基準内繰入	471,924	484,816	576,967	725,839	820,232	873,832	956,981	1,033,834	1,113,737	1,188,179	1,262,141	1,337,797	1,421,955	1,514,362
長期前受金戻入	5,003,272	5,028,236	5,009,505	4,878,019	4,435,963	4,131,628	3,821,668	3,640,528	3,549,765	3,493,342	3,446,402	3,387,549	3,356,499	3,345,324		
③汚水処理費 合計	1,706,799	1,659,855	1,495,908	1,302,295	1,257,122	1,236,333	1,208,876	1,186,733	1,154,339	1,125,507	1,095,604	1,060,084	1,017,398	977,135		
④資産維持費	0	0	0	0	0	0	1,031,268	1,042,436	1,041,493	1,041,845	1,050,419	1,062,592	1,077,359	1,090,391		
⑤合計(②+③+④)	3,743,686	3,962,704	3,958,651	3,963,172	4,028,507	4,053,683	5,101,102	5,138,393	5,148,981	5,168,169	5,195,600	5,219,524	5,236,536	5,257,524		
経費回収率(%)①÷⑤×100	103.1%	99.4%	99.1%	99.9%	97.8%	98.7%	100.0%	99.9%	100.0%	100.1%	100.0%	99.8%	99.6%	99.3%		
⑥年間有収水量(千m ³)	26,032	26,518	26,372	26,421	26,857	27,025	27,132	27,306	27,383	27,509	27,635	27,713	27,728	27,781		
使用料単価(円/m ³)①÷⑥	148.3	148.5	148.8	149.8	146.7	148.0	188.0	188.0	188.0	188.0	188.0	188.0	188.0	188.0		
汚水処理原価(円/m ³)⑤÷⑥	143.8	149.4	150.1	150.0	150.0	188.0	188.0	188.2	188.0	187.9	188.0	188.3	188.9	189.2		
汚水処理原価(円/m ³)基準内繰入:控除前	168.4	173.8	178.8	185.5	189.4	191.5	233.2	236.7	240.1	243.1	246.4	250.2	254.7	220.1		

R8年度: 使用料改定率 27.0%

経常収支 (千円)		令和2年度 (決算)	令和3年度 (決算)	令和4年度 (決算)	令和5年度 (予算)	令和6年度 (予算)	令和7年度	令和8年度	令和9年度	令和10年度	令和11年度	令和12年度	令和13年度	令和14年度	令和15年度		
経常収入	営業収益	使用料収入	3,861,023	3,937,153	3,923,469	3,957,525	3,939,360	3,999,633	4,015,569	4,041,344	4,052,721	4,071,306	4,089,912	4,101,507	4,103,721	4,111,572	
		雨水処理負担金	基準内	339,221	345,726	349,454	293,266	386,900	440,562	444,178	447,905	451,745	453,733	457,714	461,800	465,918	472,480
			基準外	0	353,565	373,420	477,768	497,433	512,118								
	その他	533	333	246	597	393	393	393	393	393	393	393	393	393	393	393	
	営業外収益	一般会計繰入金	530,090	665,977	634,833	909,190	1,083,848	1,168,473	1,274,538	1,373,211	1,476,124	1,571,482	1,667,254	1,767,296	1,880,008	2,003,804	
		その他補助金	11,541	15,202	59,940	15,692	6,988	6,988	6,988	6,988	6,988	6,988	6,988	6,988	6,988	6,988	
		長期前受金戻入	5,003,271	5,028,236	5,009,505	4,892,955	4,435,963	4,131,628	3,821,668	3,640,528	3,549,765	3,493,342	3,446,402	3,387,549	3,356,499	3,345,324	
		その他	1,199	1,396	886	946	769	769	769	769	769	769	769	769	769	769	
	①合計		9,746,878	10,347,588	10,351,753	10,547,939	10,351,654	10,260,564	9,564,103	9,511,138	9,538,505	9,598,013	9,669,432	9,726,302	9,814,296	9,941,330	
	経常支出	営業支出	職員給与費	88,318	113,936	149,702	168,361	195,390	195,390	195,390	195,390	195,390	195,390	195,390	195,390	195,390	195,390
維持管理費			電力費	124,800	138,181	189,074	188,026	191,625	193,312	194,568	196,294	197,324	198,698	200,070	201,102	201,678	202,523
			修繕費	53,293	79,683	92,630	106,166	51,397	52,939	54,527	56,163	57,848	59,583	61,371	63,212	65,109	67,061
			流域負担金	1,159,149	1,311,480	1,415,956	1,416,428	1,493,033	1,506,182	1,515,967	1,529,418	1,537,443	1,548,149	1,558,838	1,566,873	1,571,365	1,577,948
			その他	697,309	739,573	732,410	903,484	1,066,512	1,082,048	1,143,200	1,150,640	1,189,626	1,227,532	1,268,548	1,311,181	1,355,581	1,403,232
減価償却費		7,013,288	7,057,255	7,033,595	7,004,204	6,541,035	6,279,192	6,032,293	5,911,380	5,875,553	5,871,655	5,875,286	5,863,277	5,881,302	5,929,624		
営業外支出		支払利息	654,032	595,094	545,336	555,654	520,683	520,694	535,193	550,391	564,879	577,704	591,791	608,225	627,833	650,618	
②合計		9,790,189	10,035,202	10,158,703	10,342,323	10,059,675	9,829,757	9,671,138	9,589,676	9,618,063	9,678,711	9,751,294	9,809,260	9,898,258	10,026,396		
③特別利益		0	9,993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
④特別損失		134,027	941	2,501	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
経常収支比率(%)①÷②×100		98.2%	103.2%	101.9%	102.0%	102.9%	104.4%	98.9%	99.2%	99.2%	99.2%	99.2%	99.2%	99.2%	99.2%		
当年度純利益①+③÷②+④		-177,338	321,438	190,549	205,616	291,979	430,807	-107,035	-78,538	-79,558	-80,698	-81,862	-82,958	-83,962	-85,066		

汚水処理経費収支 (千円)		令和2年度 (決算)	令和3年度 (決算)	令和4年度 (決算)	令和5年度 (予算)	令和6年度 (予算)	令和7年度	令和8年度	令和9年度	令和10年度	令和11年度	令和12年度	令和13年度	令和14年度	令和15年度	
①使用料収入		3,861,023	3,937,153	3,923,469	3,957,525	3,939,360	3,999,633	4,015,569	4,041,344	4,052,721	4,071,306	4,089,912	4,101,507	4,103,721	4,111,572	
維持管理費 (汚水分)	管渠費	87,004	111,881	142,780	235,573	162,880	166,952	171,147	175,467	179,916	184,501	189,221	194,085	199,092	204,251	
	ポンプ場費	504,486	538,758	582,363	653,400	714,237	734,897	756,178	778,095	800,673	823,927	847,878	872,547	897,957	924,128	
	流域下水道負担金	1,159,149	1,311,480	1,415,956	1,416,428	1,493,033	1,506,182	1,515,967	1,529,418	1,537,443	1,548,149	1,558,838	1,566,873	1,571,365	1,577,948	
	その他	286,248	340,730	321,644	355,476	401,235	409,319	417,666	426,244	435,117	444,240	453,640	463,343	473,365	483,671	
	②合計		2,036,887	2,302,849	2,462,743	2,660,877	2,771,385	2,817,350	2,860,958	2,909,224	2,953,149	3,000,817	3,049,577	3,096,848	3,141,779	3,189,998
資本費	支払利息	汚水処理費	486,054	433,496	366,717	295,059	282,708	273,027	265,658	260,141	252,714	245,768	239,223	232,463	224,719	217,366
		基準内繰入	167,978	161,598	178,619	212,626	237,975	247,667	269,535	290,250	312,165	331,936	352,568	375,762	403,114	433,252
	減価償却費	汚水処理費	1,220,745	1,226,359	1,129,191	1,007,236	974,414	963,306	943,218	926,592	901,625	879,739	856,381	827,621	792,679	759,769
		雨水処理費	310,016	310,343	310,344	310,426	310,426	310,426	310,426	310,426	310,426	310,395	310,362	310,310	310,169	310,169
		基準内繰入	471,924	484,816	576,967	725,839	820,232	873,832	956,981	1,033,834	1,113,737	1,188,179	1,262,141	1,337,797	1,421,955	1,514,362
	長期前受金戻入	5,003,272	5,028,236	5,009,505	4,878,019	4,435,963	4,131,628	3,821,668	3,640,528	3,549,765	3,493,342	3,446,402	3,387,549	3,356,499	3,345,324	
③汚水処理費 合計		1,706,799	1,659,855	1,495,908	1,302,295	1,257,122	1,236,333	1,208,876	1,186,733	1,154,339	1,125,507	1,095,604	1,060,084	1,017,398	977,135	
④資産維持費		0	0	0	0	0	0	1,031,268	1,042,436	1,041,493	1,041,845	1,050,419	1,062,592	1,077,359	1,090,391	
⑤合計 (②+③+④)		3,743,686	3,962,704	3,958,651	3,963,172	4,028,507	4,053,683	5,101,102	5,138,393	5,148,981	5,168,169	5,195,600	5,219,524	5,236,536	5,257,524	
経費回収率(%)①÷⑤×100		103.1%	99.4%	99.1%	99.9%	97.8%	98.7%	78.7%	78.6%	78.7%	78.8%	78.7%	78.6%	78.4%	78.2%	
⑥年間有収水量 (千m ³)		26,032	26,518	26,372	26,421	26,857	27,025	27,132	27,306	27,383	27,509	27,635	27,713	27,728	27,781	
使用料単価 (円/m ³) ①÷⑥		148.3	148.5	148.8	149.8	146.7	148.0	148.0	148.0	148.0	148.0	148.0	148.0	148.0	148.0	
汚水処理原価 (円/m ³) ⑤÷⑥		143.8	149.4	150.1	150.0	150.0	150.0	188.0	188.2	188.0	187.9	188.0	188.3	188.9	189.2	
汚水処理原価 (円/m ³) 基準内繰入：控除前		168.4	173.8	178.8	185.5	189.4	191.5	233.2	236.7	240.1	243.1	246.4	250.2	254.7	259.4	

経常収支 (千円)		令和2年度 (決算)	令和3年度 (決算)	令和4年度 (決算)	令和5年度 (予算)	令和6年度 (予算)	令和7年度	令和8年度	令和9年度	令和10年度	令和11年度	令和12年度	令和13年度	令和14年度	令和15年度		
経常収入	営業収益	使用料収入	3,861,023	3,937,153	3,923,469	3,957,525	3,939,360	3,999,633	4,639,524	4,669,304	4,682,448	4,703,921	4,725,418	4,738,814	4,741,373	4,750,443	
		雨水処理負担金	基準内	339,221	345,726	349,454	293,266	386,900	440,562	444,178	447,905	451,745	453,733	457,714	461,800	465,918	472,480
			基準外	0	353,565	373,420	477,768	497,433	512,118								
	その他	533	333	246	597	393	393	393	393	393	393	393	393	393	393	393	
	営業外収益	一般会計繰入金	530,090	665,977	634,833	909,190	1,083,848	1,168,473	1,274,538	1,373,211	1,476,124	1,571,482	1,667,254	1,767,296	1,880,008	2,003,804	
		その他補助金	11,541	15,202	59,940	15,692	6,988	6,988	6,988	6,988	6,988	6,988	6,988	6,988	6,988	6,988	
		長期前受金戻入	5,003,271	5,028,236	5,009,505	4,892,955	4,435,963	4,131,628	3,821,668	3,640,528	3,549,765	3,493,342	3,446,402	3,387,549	3,356,499	3,345,324	
		その他	1,199	1,396	886	946	769	769	769	769	769	769	769	769	769	769	
	①合計		9,746,878	10,347,588	10,351,753	10,547,939	10,351,654	10,260,564	10,188,058	10,139,098	10,168,232	10,230,628	10,304,938	10,363,609	10,451,948	10,580,201	
	経常支出	営業支出	職員給与費	88,318	113,936	149,702	168,361	195,390	195,390	195,390	195,390	195,390	195,390	195,390	195,390	195,390	195,390
維持管理費			電力費	124,800	138,181	189,074	188,026	191,625	193,312	194,568	196,294	197,324	198,698	200,070	201,102	201,678	202,523
			修繕費	53,293	79,683	92,630	106,166	51,397	52,939	54,527	56,163	57,848	59,583	61,371	63,212	65,109	67,061
			流域負担金	1,159,149	1,311,480	1,415,956	1,416,428	1,493,033	1,506,182	1,515,967	1,529,418	1,537,443	1,548,149	1,558,838	1,566,873	1,571,365	1,577,948
			その他	697,309	739,573	732,410	903,484	1,066,512	1,082,048	1,143,200	1,150,640	1,189,626	1,227,532	1,268,548	1,311,181	1,355,581	1,403,232
減価償却費		7,013,288	7,057,255	7,033,595	7,004,204	6,541,035	6,279,192	6,032,293	5,911,380	5,875,553	5,871,655	5,875,286	5,863,277	5,881,302	5,929,624		
営業外支出		支払利息	654,032	595,094	545,336	555,654	520,683	520,694	535,193	550,391	564,879	577,704	591,791	608,225	627,833	650,618	
②合計		9,790,189	10,035,202	10,158,703	10,342,323	10,059,675	9,829,757	9,671,138	9,589,676	9,618,063	9,678,711	9,751,294	9,809,260	9,898,258	10,026,396		
③特別利益		0	9,993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
④特別損失		134,027	941	2,501	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
経常収支比率(%)①÷②×100		98.2%	103.2%	101.9%	102.0%	102.9%	104.4%	105.3%	105.7%	105.7%	105.7%	105.7%	105.7%	105.6%	105.5%		
当年度純利益①+③÷②+④		-177,338	321,438	190,549	205,616	291,979	430,807	516,920	549,422	550,169	551,917	553,644	554,349	553,690	553,805		

汚水処理経費収支 (千円)		令和2年度 (決算)	令和3年度 (決算)	令和4年度 (決算)	令和5年度 (予算)	令和6年度 (予算)	令和7年度	令和8年度	令和9年度	令和10年度	令和11年度	令和12年度	令和13年度	令和14年度	令和15年度	
①使用料収入		3,861,023	3,937,153	3,923,469	3,957,525	3,939,360	3,999,633	4,639,524	4,669,304	4,682,448	4,703,921	4,725,418	4,738,814	4,741,373	4,750,443	
維持管理費 (汚水分)	管渠費	87,004	111,881	142,780	235,573	162,880	166,952	171,147	175,467	179,916	184,501	189,221	194,085	199,092	204,251	
	ポンプ場費	504,486	538,758	582,363	653,400	714,237	734,897	756,178	778,095	800,673	823,927	847,878	872,547	897,957	924,128	
	流域下水道負担金	1,159,149	1,311,480	1,415,956	1,416,428	1,493,033	1,506,182	1,515,967	1,529,418	1,537,443	1,548,149	1,558,838	1,566,873	1,571,365	1,577,948	
	その他	286,248	340,730	321,644	355,476	401,235	409,319	417,666	426,244	435,117	444,240	453,640	463,343	473,365	483,671	
	②合計	2,036,887	2,302,849	2,462,743	2,660,877	2,771,385	2,817,350	2,860,958	2,909,224	2,953,149	3,000,817	3,049,577	3,096,848	3,141,779	3,189,998	
資本費	支払利息	汚水処理費	486,054	433,496	366,717	295,059	282,708	273,027	265,658	260,141	252,714	245,768	239,223	232,463	224,719	217,366
		基準内繰入	167,978	161,598	178,619	212,626	237,975	247,667	269,535	290,250	312,165	331,936	352,568	375,762	403,114	433,252
	減価償却費	汚水処理費	1,220,745	1,226,359	1,129,191	1,007,236	974,414	963,306	943,218	926,592	901,625	879,739	856,381	827,621	792,679	759,769
		雨水処理費	310,016	310,343	310,344	310,426	310,426	310,426	310,426	310,426	310,426	310,395	310,362	310,310	310,169	310,169
		基準内繰入	471,924	484,816	576,967	725,839	820,232	873,832	956,981	1,033,834	1,113,737	1,188,179	1,262,141	1,337,797	1,421,955	1,514,362
長期前受金戻入	5,003,272	5,028,236	5,009,505	4,878,019	4,435,963	4,131,628	3,821,668	3,640,528	3,549,765	3,493,342	3,446,402	3,387,549	3,356,499	3,345,324		
③汚水処理費 合計		1,706,799	1,659,855	1,495,908	1,302,295	1,257,122	1,236,333	1,208,876	1,186,733	1,154,339	1,125,507	1,095,604	1,060,084	1,017,398	977,135	
④資産維持費		0	0	0	0	0	0	525,627	540,279	553,076	566,691	580,237	592,843	604,215	616,214	
⑤合計(②+③+④)		3,743,686	3,962,704	3,958,651	3,963,172	4,028,507	4,053,683	4,595,460	4,636,236	4,660,563	4,693,015	4,725,418	4,749,775	4,763,393	4,783,348	
経費回収率(%)①÷⑤×100		103.1%	99.4%	99.1%	99.9%	97.8%	98.7%	101.0%	100.7%	100.5%	100.2%	100.0%	99.8%	99.5%	99.3%	
⑥年間有収水量(千m ³)		26,032	26,518	26,372	26,421	26,857	27,025	27,132	27,306	27,383	27,509	27,635	27,713	27,728	27,781	
使用料単価(円/m ³)①÷⑥		148.3	148.5	148.8	149.8	146.7	148.0	171.0	171.0	171.0	171.0	171.0	171.0	171.0	171.0	
汚水処理原価(円/m ³)⑤÷⑥		143.8	149.4	150.1	150.0	150.0	150.0	169.4	169.8	170.2	170.6	171.0	171.4	171.8	172.2	
汚水処理原価(円/m ³)基準内繰入:控除前		168.4	173.8	178.8	185.5	189.4	191.5	214.6	218.3	222.3	225.9	229.4	233.2	237.6	220.1	

R8年度: 使用料改定率 15.5%

経常収支 (千円)		令和2年度 (決算)	令和3年度 (決算)	令和4年度 (決算)	令和5年度 (予算)	令和6年度 (予算)	令和7年度	令和8年度	令和9年度	令和10年度	令和11年度	令和12年度	令和13年度	令和14年度	令和15年度		
経常収入	営業収益	使用料収入	3,861,023	3,937,153	3,923,469	3,957,525	3,939,360	3,999,633	4,015,569	4,041,344	4,052,721	4,071,306	4,089,912	4,101,507	4,103,721	4,111,572	
		雨水処理負担金	基準内	339,221	345,726	349,454	293,266	386,900	440,562	444,178	447,905	451,745	453,733	457,714	461,800	465,918	472,480
			基準外	0	353,565	373,420	477,768	497,433	512,118								
	その他	533	333	246	597	393	393	393	393	393	393	393	393	393	393	393	
	営業外収益	一般会計繰入金	530,090	665,977	634,833	909,190	1,083,848	1,168,473	1,274,538	1,373,211	1,476,124	1,571,482	1,667,254	1,767,296	1,880,008	2,003,804	
		その他補助金	11,541	15,202	59,940	15,692	6,988	6,988	6,988	6,988	6,988	6,988	6,988	6,988	6,988	6,988	
		長期前受金戻入	5,003,271	5,028,236	5,009,505	4,892,955	4,435,963	4,131,628	3,821,668	3,640,528	3,549,765	3,493,342	3,446,402	3,387,549	3,356,499	3,345,324	
		その他	1,199	1,396	886	946	769	769	769	769	769	769	769	769	769	769	
	①合計		9,746,878	10,347,588	10,351,753	10,547,939	10,351,654	10,260,564	9,564,103	9,511,138	9,538,505	9,598,013	9,669,432	9,726,302	9,814,296	9,941,330	
	経常支出	営業支出	職員給与費	88,318	113,936	149,702	168,361	195,390	195,390	195,390	195,390	195,390	195,390	195,390	195,390	195,390	195,390
維持管理費			電力費	124,800	138,181	189,074	188,026	191,625	193,312	194,568	196,294	197,324	198,698	200,070	201,102	201,678	202,523
			修繕費	53,293	79,683	92,630	106,166	51,397	52,939	54,527	56,163	57,848	59,583	61,371	63,212	65,109	67,061
			流域負担金	1,159,149	1,311,480	1,415,956	1,416,428	1,493,033	1,506,182	1,515,967	1,529,418	1,537,443	1,548,149	1,558,838	1,566,873	1,571,365	1,577,948
			その他	697,309	739,573	732,410	903,484	1,066,512	1,082,048	1,143,200	1,150,640	1,189,626	1,227,532	1,268,548	1,311,181	1,355,581	1,403,232
減価償却費		7,013,288	7,057,255	7,033,595	7,004,204	6,541,035	6,279,192	6,032,293	5,911,380	5,875,553	5,871,655	5,875,286	5,863,277	5,881,302	5,929,624		
営業外支出		支払利息	654,032	595,094	545,336	555,654	520,683	520,694	535,193	550,391	564,879	577,704	591,791	608,225	627,833	650,618	
②合計		9,790,189	10,035,202	10,158,703	10,342,323	10,059,675	9,829,757	9,671,138	9,589,676	9,618,063	9,678,711	9,751,294	9,809,260	9,898,258	10,026,396		
③特別利益		0	9,993	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
④特別損失		134,027	941	2,501	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
経常収支比率(%) (①+③)÷(②+④)×100		98.2%	103.2%	101.9%	102.0%	102.9%	104.4%	98.9%	99.2%	99.2%	99.2%	99.2%	99.2%	99.2%	99.2%		
当年度純利益(①+③)÷(②+④)		-177,338	321,438	190,549	205,616	291,979	430,807	-107,035	-78,538	-79,558	-80,698	-81,862	-82,958	-83,962	-85,066		

汚水処理経費収支 (千円)		令和2年度 (決算)	令和3年度 (決算)	令和4年度 (決算)	令和5年度 (予算)	令和6年度 (予算)	令和7年度	令和8年度	令和9年度	令和10年度	令和11年度	令和12年度	令和13年度	令和14年度	令和15年度	
①使用料収入		3,861,023	3,937,153	3,923,469	3,957,525	3,939,360	3,999,633	4,015,569	4,041,344	4,052,721	4,071,306	4,089,912	4,101,507	4,103,721	4,111,572	
使用料対象経費	維持管理費 (汚水分)	管渠費	87,004	111,881	142,780	235,573	162,880	166,952	171,147	175,467	179,916	184,501	189,221	194,085	199,092	204,251
		ポンプ場費	504,486	538,758	582,363	653,400	714,237	734,897	756,178	778,095	800,673	823,927	847,878	872,547	897,957	924,128
		流域下水道負担金	1,159,149	1,311,480	1,415,956	1,416,428	1,493,033	1,506,182	1,515,967	1,529,418	1,537,443	1,548,149	1,558,838	1,566,873	1,571,365	1,577,948
		その他	286,248	340,730	321,644	355,476	401,235	409,319	417,666	426,244	435,117	444,240	453,640	463,343	473,365	483,671
		②合計	2,036,887	2,302,849	2,462,743	2,660,877	2,771,385	2,817,350	2,860,958	2,909,224	2,953,149	3,000,817	3,049,577	3,096,848	3,141,779	3,189,998
資本費	支払利息	汚水処理費	486,054	433,496	366,717	295,059	282,708	273,027	265,658	260,141	252,714	245,768	239,223	232,463	224,719	217,366
		基準内繰入	167,978	161,598	178,619	212,626	237,975	247,667	269,535	290,250	312,165	331,936	352,568	375,762	403,114	433,252
	減価償却費	汚水処理費	1,220,745	1,226,359	1,129,191	1,007,236	974,414	963,306	943,218	926,592	901,625	879,739	856,381	827,621	792,679	759,769
		雨水処理費	310,016	310,343	310,344	310,426	310,426	310,426	310,426	310,426	310,426	310,395	310,362	310,310	310,169	310,169
		基準内繰入	471,924	484,816	576,967	725,839	820,232	873,832	956,981	1,033,834	1,113,737	1,188,179	1,262,141	1,337,797	1,421,955	1,514,362
長期前受金戻入	5,003,272	5,028,236	5,009,505	4,878,019	4,435,963	4,131,628	3,821,668	3,640,528	3,549,765	3,493,342	3,446,402	3,387,549	3,356,499	3,345,324		
③汚水処理費 合計		1,706,799	1,659,855	1,495,908	1,302,295	1,257,122	1,236,333	1,208,876	1,186,733	1,154,339	1,125,507	1,095,604	1,060,084	1,017,398	977,135	
④資産維持費		0	0	0	0	0	0	525,627	540,279	553,076	566,691	580,237	592,843	604,215	616,214	
⑤合計 (②+③+④)		3,743,686	3,962,704	3,958,651	3,963,172	4,028,507	4,053,683	4,595,460	4,636,236	4,660,563	4,693,015	4,725,418	4,749,775	4,763,393	4,783,348	
経費回収率(%) ①÷⑤×100		103.1%	99.4%	99.1%	99.9%	97.8%	98.7%	87.4%	87.2%	87.0%	86.8%	86.6%	86.4%	86.2%	86.0%	
⑥年間有収水量 (千m ³)		26,032	26,518	26,372	26,421	26,857	27,025	27,132	27,306	27,383	27,509	27,635	27,713	27,728	27,781	
使用料単価 (円/m ³) ①÷⑥		148.3	148.5	148.8	149.8	146.7	148.0	148.0	148.0	148.0	148.0	148.0	148.0	148.0	148.0	
汚水処理原価 (円/m ³) ⑤÷⑥		143.8	149.4	150.1	150.0	150.0	150.0	169.4	169.8	170.2	170.6	171.0	171.4	171.8	172.2	
汚水処理原価 (円/m ³) 基準内繰入：控除前		168.4	173.8	178.8	185.5	189.4	191.5	214.6	218.3	222.3	225.9	229.4	233.2	237.6	242.3	

■財政シミュレーション（資本的収支）

資料3_追加

資本的収支（千円）		令和2年度 （決算）	令和3年度 （決算）	令和4年度 （決算）	令和5年度 （予算）	令和6年度 （予算）	令和7年度	令和8年度	令和9年度	令和10年度	令和11年度	令和12年度	令和13年度	令和14年度	令和15年度	
収入	企業債	1,017,500	1,736,000	1,653,900	3,134,416	2,465,138	3,137,828	2,967,145	2,782,592	2,632,277	2,687,113	2,778,506	2,900,977	3,035,971	3,045,211	
	建設改良費分															
	資本費平準化債	0	701,500	457,600	352,500	140,500	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	他会計補助金	基準内繰入分	121,334	129,227	128,917	226,653	467,126	511,102	436,537	442,573	188,411	186,090	171,647	169,615	161,443	118,259
		基準外繰入分	206,935	649,545	552,401	350,263	176,098	179,623	174,404	167,084	182,947	192,104	186,230	177,992	195,847	206,153
	国補助金	598,224	930,800	781,752	1,975,137	1,309,583	1,548,304	1,467,464	1,189,608	1,113,114	1,134,802	1,173,474	1,226,539	1,285,253	1,290,404	
	受益者負担金	300,947	327,115	181,972	348,483	147,146	150,585	149,612	52,985	50,525	52,041	53,602	55,210	56,866	58,572	
	その他	0	737,573	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
合計①	2,244,940	5,211,760	3,756,542	6,387,452	4,705,591	5,527,442	5,195,162	4,634,842	4,167,274	4,252,150	4,363,459	4,530,333	4,735,380	4,718,599		
支出	建設改良費	管路				2,997,343	2,733,326	2,805,431	2,718,584	2,615,411	2,499,318	2,541,644	2,620,972	2,741,848	2,905,368	2,892,820
		ポンプ場				1,024,378	749,844	1,403,707	1,208,440	1,269,199	1,162,110	1,196,717	1,232,364	1,269,078	1,306,896	1,345,846
		雨水	2,421,341	3,505,800	2,916,292	63,730	311,247	360,169	288,137	302,668	50,612	51,715	52,851	54,021	55,226	19,334
		TX関連公共下水道費				1,600,541	502,640	517,719	533,251	0	0	0	0	0	0	0
		流域下水道建設負担金				186,038	112,155	289,483	298,350	307,659	317,435	327,699	338,476	349,792	361,674	361,674
	企業債元金償還金	2,808,665	2,742,375	2,536,858	2,395,923	2,245,523	2,145,245	2,064,500	2,033,530	1,966,923	1,976,256	1,927,820	1,841,367	1,790,622	1,784,718	
	その他	169	187	196	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	②合計	5,230,175	6,248,362	5,453,346	8,267,953	6,654,735	7,521,754	7,111,262	6,528,467	5,996,398	6,094,031	6,172,483	6,256,106	6,419,786	6,404,392	
③収支（①－②）	-2,985,235	-1,036,602	-1,696,804	-1,880,501	-1,949,144	-1,994,312	-1,916,100	-1,893,625	-1,829,124	-1,841,881	-1,809,024	-1,725,773	-1,684,406	-1,685,793		
補填財源（③の不足額）	2,985,235	1,036,602	1,696,804	1,880,501	1,949,144	1,994,312	1,916,100	1,893,625	1,829,124	1,841,881	1,809,024	1,725,773	1,684,406	1,685,793		
企業債残高	35,852,855	35,547,980	35,122,623	36,213,616	36,573,731	37,566,314	38,468,959	39,218,021	39,883,375	40,594,232	41,444,918	42,504,528	43,749,877	45,010,370		
前年度比	-1,791,165	-304,875	-425,357	1,090,993	360,115	992,583	902,645	749,062	665,354	710,857	850,686	1,059,610	1,245,349	1,260,493		
（参考）減価償却費－長期前受金戻入	2,010,017	2,029,019	2,024,090	2,111,249	2,105,072	2,147,564	2,210,625	2,270,852	2,325,788	2,378,313	2,428,884	2,475,728	2,524,803	2,584,300		

スケジュール

開催時期等			主な審議事項 (下水道事業)	(参考) 水道事業
令和 5年	11月28日	第1回	<ul style="list-style-type: none"> つくば市下水道事業について 財政シミュレーションに向けた投資・財源試算条件 	第1回
	12月15日	—	—	第2回
令和 6年	1月19日	—	—	第3回
	1月23日	第2回	つくば市下水道事業経営戦略について (現経営戦略の評価・検証) ほか	—
	2月14日	—	—	第4回
	3月19日	—	—	第5回
	3月26日	第3回	つくば市下水道事業経営戦略について (<u>経営比較分析、基本理念、収支計画</u>) ほか	—
	4月	第4回	つくば市下水道事業経営戦略について	第6回
	5月	第5回	つくば市下水道事業経営戦略について	第7回
	6月	第6回	つくば市下水道事業経営戦略について	第8回
	7月	第7回	答申について	第9回

指標等一覽 類似団体比較

比較する類似団体の選定方法及び指標等について

下水道事業は、汚水処理を行う規模、地理的条件や事業進捗度により様々であり、健全経営のための絶対的な基準を設定することは困難です。そこで総務省では、類似団体との比較分析を行うことで各団体の特徴や問題点の把握ができるようにするため、基礎的な条件により各事業を類型化しています。

■総務省類型の問題点

つくば市は、公共下水道事業（公共）と特定環境保全公共下水道事業（特環）を実施していますが、2事業の違いはエリアのみです。したがって、つくば市の下水道事業を評価する場合、2事業を合計して市全体を把握する必要があります。しかし、総務省類型は公共や特環、農業集落排水施設などの事業別になっていることから、自治体全体を把握することが難しくなっています。

■類似団体の選定方法

自治体全体の比較を可能とするため、総務省類型をベースにつくば市独自に類似団体を選定しました。具体的な選定条件は以下のとおりです。 ※条件はAND条件です。

条件1	公共下水道事業を実施し、	・ 処理区域内人口が10万人以上	} 56団体
		・ 処理区域内人口密度が1 ha当たり50人未満	
条件2	特定環境保全公共下水道事業を実施		56団体 → 35団体

【類似団体一覧 35市】

(北海道) 函館市、釧路市、帯広市、北見市	(青森県) 弘前市	(秋田県) 秋田市
(山形県) 山形市	(福島県) 福島市	
<u>(茨城県) 水戸市、土浦市、つくば市</u>	(群馬県) 前橋市、高崎市	(山梨県) 甲府市
(新潟県) 長岡市、上越市	(富山県) 富山市、高岡市	(福井県) 福井市
(石川県) 金沢市、白山市	(長野県) 長野市、松本市	(岐阜県) 大垣市
(愛知県) 豊川市、西尾市		
(三重県) 津市	(兵庫県) 姫路市	
(山口県) 下関市、山口市、周南市	(鳥取県) 鳥取市	(島根県) 松江市
(佐賀県) 佐賀市	(宮崎県) 宮崎市	

■類似団体の指標や基礎数値の注意点

- ・ 指標等を算出するための基礎数値は、総務省の令和4年度決算統計等を使用しています。
- ・ 決算統計は千円単位のため他の資料の数値と一致しない場合があります。
- ・ 本資料は、類似団体の規模感やつくば市の相対的な位置付けを確認するための参考資料です。

		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
道県	市	行政人口	処理区域 面積	処理区域内 人口	処理区域内 水洗化人口	下水道 普及率	水洗化 率	処理区 域内人 口密度	下水管布 設延長	汚水管 延長	雨水管 延長	管渠老 朽化率	ポンプ 場数※ 富山市除 く か所	法定耐用年 数を超えた 管渠延長 km
		人	ha	人	人			人/ha	km	km	km			km
類似団体	平均等	243,426	5,346	211,068	201,344	86.7%	95.4%	39.5	1,404	1,179	127	6.0%	10	84
茨城県	つくば市	252,286	8,397	217,269	208,054	86.1%	95.8%	25.9	2,041	1,575	466	0.7%	29	15.13
北海道	函館市	242,467	4,810	220,495	212,649	90.9%	96.4%	45.8	1,360	824	310	14.4%	6	195.40
北海道	釧路市	159,014	4,556	156,760	150,072	98.6%	95.7%	34.4	1,481	788	522	9.4%	10	139.69
北海道	帯広市	163,219	4,329	158,495	157,090	97.1%	99.1%	36.6	1,225	778	316	12.9%	0	157.51
北海道	北見市	112,305	3,895	107,012	106,006	95.3%	99.1%	27.5	1,316	734	484	8.6%	2	113.02
青森県	弘前市	162,666	3,655	139,709	131,738	85.9%	94.3%	38.2	824	759	36	6.9%	4	56.99
秋田県	秋田市	298,587	6,106	283,873	257,042	95.1%	90.5%	46.5	1,662	1,257	173	10.0%	14	166.00
山形県	山形市	239,326	5,881	234,404	221,480	97.9%	94.5%	39.9	1,343	1,223	120	4.1%	1	54.67
福島県	福島市	269,363	3,968	181,234	169,434	67.3%	93.5%	45.7	1,065	862	88	7.5%	12	79.56
茨城県	水戸市	268,389	5,020	217,206	191,036	80.9%	88.0%	43.3	1,295	1,135	67	5.8%	7	74.60
茨城県	土浦市	141,233	3,736	124,580	117,432	88.2%	94.3%	33.3	862	753	60	3.6%	11	30.80
群馬県	前橋市	330,358	6,358	237,087	228,706	71.8%	96.5%	37.3	1,542	1,222	24	7.9%	10	121.44
群馬県	高崎市	368,109	7,059	284,175	269,132	77.2%	94.7%	40.3	1,591	1,442	30	5.1%	6	81.50
新潟県	長岡市	259,852	7,476	242,213	235,411	93.2%	97.2%	32.4	2,064	1,618	281	4.5%	28	93.18
新潟県	上越市	184,082	3,982	121,535	116,239	66.0%	95.6%	30.5	988	947	41	0.0%	0	0.00
富山県	富山市	407,542	9,882	380,585	368,000	93.4%	96.7%	38.5	2,668	2,506	75	5.9%	384	157.10
富山県	高岡市	165,033	4,391	153,617	146,866	93.1%	95.6%	35.0	1,185	996	48	10.0%	6	118.82
石川県	金沢市	445,688	8,947	437,645	427,984	98.2%	97.8%	48.9	2,293	2,107	70	3.5%	13	80.84
石川県	白山市	112,639	2,867	104,990	101,895	93.2%	97.1%	36.6	743	737	6	0.0%	2	0.00
福井県	福井市	256,435	5,306	230,791	221,412	90.0%	95.9%	43.5	1,613	1,194	14	13.3%	20	214.70
山梨県	甲府市	185,651	4,079	180,155	178,420	97.0%	99.0%	44.2	1,234	868	275	7.9%	4	97.64
長野県	長野市	366,591	9,438	346,774	339,562	94.6%	97.9%	36.7	2,387	2,194	193	3.4%	3	80.83
長野県	松本市	235,720	5,934	229,185	226,573	97.2%	98.9%	38.6	1,328	1,233	23	4.2%	2	56.30
岐阜県	大垣市	158,676	3,663	144,065	128,719	90.8%	89.3%	39.3	944	938	6	6.3%	6	59.72
愛知県	豊川市	186,314	3,455	162,399	151,581	87.2%	93.3%	47.0	1,034	940	94	0.0%	1	0.00
愛知県	西尾市	170,228	2,960	131,202	118,082	77.1%	90.0%	44.3	948	888	60	0.0%	2	0.00
三重県	津市	271,758	3,848	147,784	128,948	54.4%	87.3%	38.4	1,150	991	97	5.7%	21	65.02
兵庫県	姫路市	527,088	10,855	491,228	481,972	93.2%	98.1%	45.3	2,899	2,547	14	7.8%	20	225.22
鳥取県	鳥取市	182,163	3,610	147,204	142,995	80.8%	97.1%	40.8	1,041	818	121	8.5%	19	88.62
島根県	松江市	196,748	4,848	167,988	158,856	85.4%	94.6%	34.7	1,004	962	42	0.0%	8	0.00
山口県	下関市	249,012	4,695	198,712	192,594	79.8%	96.9%	42.3	992	983	9	5.1%	24	50.50
山口県	山口市	187,674	3,796	129,598	125,344	69.1%	96.7%	34.1	894	795	70	1.3%	6	11.36
山口県	周南市	137,248	3,092	121,523	115,010	88.5%	94.6%	39.3	817	648	53	18.3%	3	149.62
佐賀県	佐賀市	228,553	4,486	191,614	176,892	83.8%	92.3%	42.7	1,178	1,158	20	0.0%	8	0.00
宮崎県	宮崎市	397,898	7,740	364,269	343,826	91.5%	94.4%	47.1	2,120	1,829	139	4.3%	35	90.16

		1	2	3	4	5	6	7	8	9
道県	市	年間総処理水量	年間有収水量	有収率	有収水量 密度	不明水量	不明水割合	常勤職員	職員一人当 たりの処理 区域面積	職員一人当 たりの有収水量
		m ³	m ³	%	m ³ /ha	m ³	%	人	ha/人	m ³ /人
類似団体	平均等	31,724,843	22,491,305	70.9%	4,207	9,233,538	29.1%	52	103	432,288
茨城県	つくば市	29,771,327	26,372,274	88.6%	3,141	3,399,053	11.4%	31	271	850,719
北海道	函館市	40,805,702	25,775,310	63.2%	5,359	15,030,392	36.8%	58	83	444,402
北海道	釧路市	30,403,959	14,770,769	48.6%	3,242	15,633,190	51.4%	56	81	263,764
北海道	帯広市	25,804,568	16,127,324	62.5%	3,725	9,677,244	37.5%	23	188	701,188
北海道	北見市	18,144,400	10,276,114	56.6%	2,638	7,868,286	43.4%	33	118	311,397
青森県	弘前市	21,275,377	14,629,750	68.8%	4,003	6,645,627	31.2%	38	96	384,993
秋田県	秋田市	34,404,630	27,571,322	80.1%	4,515	6,833,308	19.9%	74	83	372,585
山形県	山形市	29,938,560	22,825,700	76.2%	3,881	7,112,860	23.8%	46	128	496,211
福島県	福島市	20,095,580	18,105,101	90.1%	4,563	1,990,479	9.9%	33	120	548,639
茨城県	水戸市	30,752,887	20,512,538	66.7%	4,086	10,240,349	33.3%	61	82	336,271
茨城県	土浦市	19,951,801	13,538,637	67.9%	3,624	6,413,164	32.1%	22	170	615,393
群馬県	前橋市	38,725,002	26,952,440	69.6%	4,239	11,772,562	30.4%	58	110	464,697
群馬県	高崎市	45,303,842	31,739,916	70.1%	4,496	13,563,926	29.9%	63	112	503,808
新潟県	長岡市	43,770,331	27,394,073	62.6%	3,664	16,376,258	37.4%	39	192	702,412
新潟県	上越市	12,878,266	12,561,108	97.5%	3,154	317,158	2.5%	43	93	292,119
富山県	富山市	55,129,623	41,273,394	74.9%	4,177	13,856,229	25.1%	73	135	565,389
富山県	高岡市	30,564,090	15,298,820	50.1%	3,484	15,265,270	49.9%	28	157	546,386
石川県	金沢市	64,966,043	50,864,668	78.3%	5,685	14,101,375	21.7%	91	98	558,952
石川県	白山市	12,717,711	11,594,608	91.2%	4,044	1,123,103	8.8%	15	191	772,974
福井県	福井市	57,406,146	27,787,082	48.4%	5,237	29,619,064	51.6%	94	56	295,607
山梨県	甲府市	36,287,821	21,317,108	58.7%	5,226	14,970,713	41.3%	59	69	361,307
長野県	長野市	41,857,441	36,579,873	87.4%	3,876	5,277,568	12.6%	59	160	619,998
長野県	松本市	36,179,026	27,895,274	77.1%	4,701	8,283,752	22.9%	47	126	593,516
岐阜県	大垣市	24,120,248	15,871,260	65.8%	4,333	8,248,988	34.2%	38	96	417,665
愛知県	豊川市	18,258,896	16,218,768	88.8%	4,694	2,040,128	11.2%	28	123	579,242
愛知県	西尾市	11,887,614	10,661,956	89.7%	3,602	1,225,658	10.3%	24	123	444,248
三重県	津市	20,487,847	14,623,169	71.4%	3,800	5,864,678	28.6%	66	58	221,563
兵庫県	姫路市	88,251,450	51,692,629	58.6%	4,762	36,558,821	41.4%	99	110	522,148
鳥取県	鳥取市	20,780,364	16,540,273	79.6%	4,582	4,240,091	20.4%	47	77	351,921
島根県	松江市	18,916,892	17,654,817	93.3%	3,642	1,262,075	6.7%	27	180	653,882
山口県	下関市	21,951,949	19,933,796	90.8%	4,246	2,018,153	9.2%	76	62	262,287
山口県	山口市	17,841,028	14,455,022	81.0%	3,808	3,386,006	19.0%	62	61	233,146
山口県	周南市	19,890,790	12,461,350	62.6%	4,030	7,429,440	37.4%	46	67	270,899
佐賀県	佐賀市	20,916,436	18,267,941	87.3%	4,072	2,648,495	12.7%	70	64	260,971
宮崎県	宮崎市	49,931,852	37,051,497	74.2%	4,787	12,880,355	25.8%	94	82	394,165

		1	2	3	4	5	6	7	8
道県	市	営業収益	下水道使用料	雨水処理負担金	営業外収益	営業外 他会計補助金	長期前受金戻入	総収益	職員一人当た りの使用料
		千円	千円	千円	千円	千円	千円	千円	千円/人
類似団体	平均等	4,380,577	3,558,134	763,686	3,389,044	1,247,541	2,072,451	7,808,912	68,388
茨城県	つくば市	4,646,589	3,923,469	722,874	5,705,164	634,833	5,009,505	10,351,753	126,564
北海道	函館市	5,013,195	4,044,187	902,781	2,616,677	293,293	2,279,963	7,629,872	69,727
北海道	釧路市	4,460,445	3,196,528	1,069,139	2,659,269	402,494	1,679,047	7,119,714	57,081
北海道	帯広市	3,425,215	2,624,796	770,377	1,393,672	299,713	1,091,248	4,818,887	114,122
北海道	北見市	2,543,370	1,774,474	703,648	2,151,067	592,530	1,550,432	4,694,437	53,772
青森県	弘前市	3,050,608	2,680,176	366,577	1,552,572	775,746	677,947	4,603,555	70,531
秋田県	秋田市	6,821,559	4,788,052	2,032,725	3,251,518	1,194,307	2,029,403	10,194,517	64,703
山形県	山形市	4,815,279	4,148,830	666,091	2,741,261	732,174	1,967,994	7,556,540	90,192
福島県	福島市	3,628,594	3,157,597	470,032	3,653,629	1,900,674	1,633,126	7,742,771	95,685
茨城県	水戸市	4,068,571	3,298,149	766,271	4,538,494	2,608,729	1,926,730	8,671,554	54,068
茨城県	土浦市	2,354,967	2,005,437	348,996	1,879,019	738,618	1,126,390	4,233,986	91,156
群馬県	前橋市	4,663,129	2,988,369	1,211,546	2,393,034	1,141,230	1,241,142	7,057,845	51,524
群馬県	高崎市	4,788,821	3,888,874	897,007	3,008,550	1,565,464	1,441,058	7,798,863	61,728
新潟県	長岡市	4,595,434	3,392,616	1,202,667	4,398,911	1,520,628	2,757,893	9,061,757	86,990
新潟県	上越市	2,806,314	2,634,306	148,778	4,102,927	641,660	3,459,245	6,909,241	61,263
富山県	富山市	9,905,969	7,406,018	2,372,454	5,646,604	2,253,150	3,355,063	15,656,063	101,452
富山県	高岡市	3,198,451	2,922,670	275,178	2,274,209	922,307	1,032,754	5,527,202	104,381
石川県	金沢市	9,373,135	6,902,677	2,274,093	6,900,068	2,866,825	4,017,495	16,273,980	75,854
石川県	白山市	1,675,450	1,547,782	16,222	2,174,249	1,286,149	886,673	3,849,699	103,185
福井県	福井市	5,802,915	4,238,280	1,380,376	3,558,349	875,595	2,680,459	9,361,264	45,088
山梨県	甲府市	3,911,025	3,154,124	750,999	3,388,922	1,475,267	1,910,298	7,323,439	53,460
長野県	長野市	7,493,551	7,056,373	420,299	5,578,133	2,435,224	2,966,543	13,071,684	119,600
長野県	松本市	4,953,635	4,836,290	31,986	2,246,337	425,097	1,817,923	7,209,283	102,900
岐阜県	大垣市	2,149,691	2,050,041	96,414	1,933,661	934,871	906,358	4,083,352	53,948
愛知県	豊川市	2,356,502	2,004,509	349,529	1,461,064	209,661	1,235,177	4,048,415	71,590
愛知県	西尾市	1,378,690	1,226,284	152,406	1,557,149	414,323	1,132,791	2,992,187	51,095
三重県	津市	3,311,081	2,194,375	1,114,487	7,345,547	3,198,916	3,785,577	10,658,119	33,248
兵庫県	姫路市	10,243,616	8,538,839	1,582,032	6,722,122	3,097,482	3,585,214	16,965,738	86,251
鳥取県	鳥取市	3,634,500	2,759,797	835,612	3,097,759	1,065,994	1,983,551	6,732,259	58,719
島根県	松江市	3,303,329	3,137,708	165,442	3,073,659	1,338,438	1,729,803	6,485,114	116,211
山口県	下関市	3,570,194	3,401,587	166,912	3,716,973	1,966,067	1,731,188	7,287,712	44,758
山口県	山口市	3,103,493	2,315,789	654,029	2,816,768	1,060,876	1,715,980	5,987,345	37,351
山口県	周南市	2,851,478	2,103,000	618,717	1,709,666	727,700	972,670	4,561,352	45,717
佐賀県	佐賀市	3,476,901	3,240,225	236,329	3,105,738	215,780	2,857,536	6,582,702	46,289
宮崎県	宮崎市	5,944,507	4,952,466	955,996	4,263,793	1,852,120	2,361,604	10,209,720	52,686

		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
道県	市	営業費用	減価償却費	営業外費用	総費用	経常収益	経常費用	経常収支	経常収支 比率	当年度純利 益	損益勘定留 保資金
		千円	千円	千円	千円	千円	千円	千円		千円	千円
類似団体	平均等	6,505,498	4,323,943	686,412	7,216,959	7,769,621	7,191,910	577,711	108.0%	591,953	2,251,492
茨城県	つくば市	9,569,170	7,033,595	589,533	10,161,204	10,351,753	10,158,703	193,050	101.9%	190,549	2,024,090
北海道	函館市	5,816,128	3,571,949	581,682	6,397,810	7,629,872	6,397,810	1,232,062	119.3%	1,232,062	1,291,986
北海道	釧路市	5,705,538	3,386,205	354,049	6,370,181	7,119,714	6,059,587	1,060,127	117.5%	749,533	1,707,158
北海道	帯広市	3,949,611	2,323,735	290,401	4,240,012	4,818,887	4,240,012	578,875	113.7%	578,875	1,232,487
北海道	北見市	3,979,478	2,733,423	393,143	4,372,621	4,694,437	4,372,621	321,816	107.4%	321,816	1,182,991
青森県	弘前市	3,856,859	2,086,130	331,874	4,192,185	4,603,180	4,188,733	414,447	109.9%	411,370	1,408,183
秋田県	秋田市	8,869,799	5,423,375	700,017	9,570,217	10,073,077	9,569,816	503,261	105.3%	624,300	3,393,972
山形県	山形市	6,340,402	4,766,969	1,087,322	7,428,641	7,556,540	7,427,724	128,816	101.7%	127,899	2,798,975
福島県	福島市	5,801,758	3,862,761	698,817	6,600,002	7,282,223	6,500,575	781,648	112.0%	1,142,769	2,229,635
茨城県	水戸市	7,268,033	5,449,788	1,048,258	8,397,902	8,607,065	8,316,291	290,774	103.5%	273,652	3,523,058
茨城県	土浦市	3,747,398	2,294,610	282,870	4,033,861	4,233,986	4,030,268	203,718	105.1%	200,125	1,168,220
群馬県	前橋市	6,219,886	3,247,212	622,087	6,843,209	7,056,163	6,841,973	214,190	103.1%	214,636	2,006,070
群馬県	高崎市	6,286,878	3,710,084	631,166	6,919,549	7,797,371	6,918,044	879,327	112.7%	879,314	2,269,026
新潟県	長岡市	8,324,271	5,700,077	687,336	9,012,243	8,994,345	9,011,607	-17,262	99.8%	49,514	2,942,184
新潟県	上越市	5,882,643	4,804,891	924,080	6,806,815	6,909,241	6,806,723	102,518	101.5%	102,426	1,345,646
富山県	富山市	12,016,076	8,675,302	1,515,025	13,724,422	15,552,573	13,531,101	2,021,472	114.9%	1,931,641	5,320,239
富山県	高岡市	4,309,203	2,809,592	558,256	4,869,069	5,472,660	4,867,459	605,201	112.4%	658,133	1,776,838
石川県	金沢市	13,335,039	9,571,445	1,601,945	15,007,416	16,273,203	14,936,984	1,336,219	108.9%	1,266,564	5,553,950
石川県	白山市	3,425,678	2,336,063	430,480	3,860,045	3,849,699	3,856,158	-6,459	99.8%	-10,346	1,449,390
福井県	福井市	7,470,112	4,678,746	817,078	8,287,190	9,361,264	8,287,190	1,074,074	113.0%	1,074,074	1,998,287
山梨県	甲府市	5,339,935	3,798,727	541,282	5,886,265	7,299,947	5,881,217	1,418,730	124.1%	1,437,174	1,888,429
長野県	長野市	9,621,709	6,045,511	1,209,418	10,831,127	13,071,684	10,831,127	2,240,557	120.7%	2,240,557	3,078,968
長野県	松本市	5,880,697	3,614,951	372,340	6,255,717	7,199,972	6,253,037	946,935	115.1%	953,566	1,797,028
岐阜県	大垣市	3,599,594	2,606,695	483,758	4,083,352	4,083,352	4,083,352	0	100.0%	0	1,700,337
愛知県	豊川市	3,580,830	2,408,253	119,384	3,701,836	3,817,566	3,700,214	117,352	103.2%	346,579	1,173,076
愛知県	西尾市	2,662,652	1,964,156	328,919	2,991,637	2,935,839	2,991,571	-55,732	98.1%	550	831,365
三重県	津市	8,211,517	5,613,566	1,091,740	9,304,799	10,656,628	9,303,257	1,353,371	114.5%	1,353,320	1,827,989
兵庫県	姫路市	15,434,147	9,555,087	1,531,591	16,965,738	16,965,738	16,965,738	0	100.0%	0	5,969,873
鳥取県	鳥取市	5,543,274	3,669,316	712,435	6,268,022	6,732,259	6,255,709	476,550	107.6%	464,237	1,685,765
島根県	松江市	5,016,981	3,336,653	531,428	5,548,409	6,376,988	5,548,409	828,579	114.9%	936,705	1,606,850
山口県	下関市	6,412,881	4,193,101	383,481	6,796,519	7,287,167	6,796,362	490,805	107.2%	491,193	2,461,913
山口県	山口市	5,167,862	3,603,463	589,029	5,830,366	5,920,261	5,756,891	163,370	102.8%	156,979	1,887,483
山口県	周南市	4,175,188	2,503,835	267,885	4,443,854	4,561,144	4,443,073	118,071	102.7%	117,498	1,531,165
佐賀県	佐賀市	5,666,747	3,945,467	800,664	6,468,655	6,582,639	6,467,411	115,228	101.8%	114,047	1,087,931
宮崎県	宮崎市	9,204,467	6,013,271	915,642	10,122,682	10,208,300	10,120,109	88,191	100.9%	87,038	3,651,667

道県	市	1	2	3	4	5	6	7	8	9
		3条他会計 繰入金合計	3条繰出基準 に基づく繰入 金	3条繰出基準 以外の繰入金	総収益に占め る他会計繰入 金の割合	総収益に占め る基準内繰入 金の割合	総収益に占め る基準外繰入 金の割合	4条他会計繰 入金合計	4条繰出基準に 基づく繰入金	4条繰出基準 以外の繰入金
		千円	千円	千円				千円	千円	千円
類似団体	平均等	2,011,227	1,573,633	437,595	25.8%	20.2%	5.6%	864,618	513,085	351,533
茨城県	つくば市	1,357,707	984,080	373,627	13.1%	9.5%	3.6%	681,318	128,917	552,401
北海道	函館市	1,196,074	1,044,577	151,497	15.7%	13.7%	2.0%	863,735	526,148	337,587
北海道	釧路市	1,471,633	1,321,629	150,004	20.7%	18.6%	2.1%	353,766	342,814	10,952
北海道	帯広市	1,070,090	882,213	187,877	22.2%	18.3%	3.9%	199,344	194,305	5,039
北海道	北見市	1,296,178	1,036,543	259,635	27.6%	22.1%	5.5%	528,773	289,572	239,201
青森県	弘前市	1,142,323	1,142,087	236	24.8%	24.8%	0.0%	301,380	299,076	2,304
秋田県	秋田市	3,227,032	2,666,457	560,575	31.7%	26.2%	5.5%	856,572	856,572	0
山形県	山形市	1,398,265	1,311,817	86,448	18.5%	17.4%	1.1%	1,760,933	1,321,426	439,507
福島県	福島市	2,370,706	2,355,882	14,824	30.6%	30.4%	0.2%	359,558	309,486	50,072
茨城県	水戸市	3,375,000	2,960,294	414,706	38.9%	34.1%	4.8%	1,408,000	687,529	720,471
茨城県	土浦市	1,087,614	781,391	306,223	25.7%	18.5%	7.2%	142,386	142,386	0
群馬県	前橋市	2,352,776	1,321,100	1,031,676	33.3%	18.7%	14.6%	469,800	460,485	9,315
群馬県	高崎市	2,462,471	1,281,195	1,181,276	31.6%	16.4%	15.1%	381,738	372,139	9,599
新潟県	長岡市	2,723,295	1,980,957	742,338	30.1%	21.9%	8.2%	1,112,120	476,465	635,655
新潟県	上越市	790,438	655,938	134,500	11.4%	9.5%	1.9%	2,318,615	923,058	1,395,557
富山県	富山市	4,625,604	3,317,804	1,307,800	29.5%	21.2%	8.4%	1,786,620	1,275,628	510,992
富山県	高岡市	1,197,485	691,117	506,368	21.7%	12.5%	9.2%	845,572	130,019	715,553
石川県	金沢市	5,140,918	3,079,145	2,061,773	31.6%	18.9%	12.7%	1,083,505	937,365	146,140
石川県	白山市	1,302,371	1,099,535	202,836	33.8%	28.6%	5.3%	482,598	482,598	0
福井県	福井市	2,255,971	2,176,931	79,040	24.1%	23.3%	0.8%	658,990	570,129	88,861
山梨県	甲府市	2,226,266	2,109,789	116,477	30.4%	28.8%	1.6%	874,244	751,003	123,241
長野県	長野市	2,855,523	2,813,063	42,460	21.8%	21.5%	0.3%	965,412	833,934	131,478
長野県	松本市	457,083	388,395	68,688	6.3%	5.4%	1.0%	897,010	149,527	747,483
岐阜県	大垣市	1,031,285	650,837	380,448	25.3%	15.9%	9.3%	610,456	61,991	548,465
愛知県	豊川市	559,190	377,450	181,740	13.8%	9.3%	4.5%	75,961	74,990	971
愛知県	西尾市	566,729	210,007	356,722	18.9%	7.0%	11.9%	807,559	54,055	753,504
三重県	津市	4,313,403	3,531,915	781,488	40.5%	33.1%	7.3%	830,137	830,137	0
兵庫県	姫路市	4,679,514	3,995,281	684,233	27.6%	23.5%	4.0%	3,153,141	1,199,656	1,953,485
鳥取県	鳥取市	1,901,606	1,744,694	156,912	28.2%	25.9%	2.3%	711,334	660,709	50,625
島根県	松江市	1,503,880	889,688	614,192	23.2%	13.7%	9.5%	1,245,608	743,148	502,460
山口県	下関市	2,132,979	1,455,090	677,889	29.3%	20.0%	9.3%	147,684	147,684	0
山口県	山口市	1,714,905	1,420,134	294,771	28.6%	23.7%	4.9%	224,720	224,614	106
山口県	周南市	1,346,417	1,319,223	27,194	29.5%	28.9%	0.6%	155,587	41,572	114,015
佐賀県	佐賀市	452,109	329,825	122,284	6.9%	5.0%	1.9%	1,841,186	493,386	1,347,800
宮崎県	宮崎市	2,808,116	1,751,062	1,057,054	27.5%	17.2%	10.4%	1,126,265	965,435	160,830

		1	2	3	4	5	6	7	8
道県	市	有形固定資産	土地	有形固定資産減 価償却費累計額	有形固定資産 減価償却率	無形固定資産	流動資産	現金及び預金	資産合計
		千円	千円	千円		千円	千円	千円	千円
類似団体	平均等	113,994,988	3,333,951	64,784,339	36.9%	3,144,984	3,363,395	2,411,766	120,516,775
茨城県	つくば市	164,652,290	1,777,878	20,805,618	11.3%	2,523,108	3,993,034	3,055,464	171,168,432
北海道	函館市	90,956,007	1,568,241	89,418,783	50.0%	2,064,541	3,025,737	2,351,418	96,061,740
北海道	釧路市	78,528,735	1,825,254	105,287,934	57.9%	0	2,291,636	1,161,881	80,828,980
北海道	帯広市	49,610,076	163,773	61,062,164	55.3%	3,540,337	1,535,006	1,038,131	54,690,871
北海道	北見市	71,121,785	513,469	60,162,315	46.0%	1,644	1,741,697	1,140,689	72,865,126
青森県	弘前市	45,897,270	321,380	29,968,494	39.7%	2,452,801	3,788,079	796,414	52,141,710
秋田県	秋田市	152,058,384	2,875,495	96,521,325	39.3%	9,225,133	5,749,109	4,600,264	167,032,626
山形県	山形市	130,231,841	2,713,704	63,554,661	33.3%	3,970,780	3,751,027	3,358,855	137,957,961
福島県	福島市	103,241,388	4,283,401	25,091,670	20.2%	9,182,416	2,830,407	1,653,002	115,260,500
茨城県	水戸市	146,676,185	2,325,327	41,877,341	22.5%	5,267,770	1,463,385	1,006,638	153,407,340
茨城県	土浦市	51,885,651	1,026,167	7,004,807	12.1%	2,687,456	827,518	462,628	55,400,681
群馬県	前橋市	90,211,635	750,860	77,648,630	46.5%	3,249,869	3,200,824	1,744,849	96,667,004
群馬県	高崎市	108,530,059	1,891,060	82,652,718	43.7%	5,978,854	8,170,316	7,427,781	122,679,229
新潟県	長岡市	147,467,919	6,614,166	55,376,678	28.2%	3,030,910	2,156,201	1,771,308	152,659,195
新潟県	上越市	148,909,717	4,829,097	15,000,487	9.4%	10,088	501,990	174,961	149,421,795
富山県	富山市	227,648,012	1,558,926	173,258,333	43.4%	5,513,866	4,980,303	3,280,258	238,171,757
富山県	高岡市	71,917,258	441,185	22,243,530	23.7%	5,621,769	1,943,192	1,525,705	79,521,519
石川県	金沢市	229,803,991	13,242,586	245,206,176	53.1%	2,644,875	4,423,965	3,730,332	236,874,534
石川県	白山市	56,681,090	1,462,787	28,358,092	33.9%	1,136,262	1,837,030	1,479,648	59,657,591
福井県	福井市	138,756,070	4,473,900	117,349,589	46.6%	196,384	8,423,615	5,455,743	147,378,050
山梨県	甲府市	94,462,497	1,811,558	104,150,129	52.9%	306,113	3,533,472	2,852,363	98,302,399
長野県	長野市	181,027,516	3,066,946	134,903,402	43.1%	12,051,846	9,247,286	7,010,320	202,326,648
長野県	松本市	96,351,262	6,086,892	84,641,518	48.4%	423,688	6,972,550	5,325,360	104,061,976
岐阜県	大垣市	68,659,776	3,672,162	8,023,682	11.0%	0	943,088	616,283	69,602,864
愛知県	豊川市	60,285,427	319,962	8,874,440	12.9%	2,474,067	1,481,595	1,154,883	64,244,312
愛知県	西尾市	60,137,322	1,287,827	5,496,585	8.5%	2,235,636	479,163	205,230	62,852,121
三重県	津市	158,171,016	4,780,025	40,334,405	20.8%	11,891,467	2,422,352	1,701,120	172,491,429
兵庫県	姫路市	239,453,723	11,362,279	107,479,468	32.0%	7,132,133	4,752,382	3,289,308	251,346,666
鳥取県	鳥取市	91,638,216	5,459,340	43,389,260	33.5%	9,484	4,489,754	3,018,617	96,137,454
島根県	松江市	80,811,062	1,019,051	30,413,313	27.6%	4,727,890	1,568,899	902,908	87,107,851
山口県	下関市	110,111,402	1,683,558	61,461,955	36.2%	10,008	2,166,543	621,799	112,290,437
山口県	山口市	92,931,291	2,546,858	45,504,984	33.5%	788	1,586,943	1,037,147	94,519,022
山口県	周南市	64,090,313	9,236,369	29,903,558	35.3%	512,455	3,947,400	3,218,839	68,550,168
佐賀県	佐賀市	124,394,357	3,341,577	41,004,415	25.3%	0	2,901,400	2,271,318	127,295,757
宮崎県	宮崎市	162,514,034	6,355,221	104,021,403	40.0%	0	4,591,944	3,970,363	167,111,378

		1	2	3	4	5	6	7	8
道県	市	固定負債	流動負債	負債合計	企業債残高	流動比率	管渠延長1	処理区域内人口	下水道使用料に
							km当たりの	一人当たりの企	対する企業債残
		千円	千円	千円	千円		円/km	千円/人	高
類似団体	平均等	42,103,517	5,064,937	95,950,244	45,841,938	66.4%	32,657	217	1274%
茨城県	つくば市	32,182,600	4,730,143	140,525,639	35,122,623	84.4%	17,209	162	892%
北海道	函館市	41,212,756	5,048,497	83,850,889	44,938,575	59.9%	33,043	204	1098%
北海道	釧路市	21,415,748	3,605,465	61,628,060	23,409,022	63.6%	15,806	149	722%
北海道	帯広市	15,870,725	1,901,839	40,496,120	17,559,345	80.7%	14,334	111	662%
北海道	北見市	31,949,167	3,828,877	73,752,744	34,298,530	45.5%	26,063	321	1917%
青森県	弘前市	22,793,719	3,585,193	41,646,202	25,439,761	105.7%	30,873	182	938%
秋田県	秋田市	56,217,525	6,528,212	117,286,517	59,853,928	88.1%	36,013	211	1232%
山形県	山形市	69,159,501	7,570,829	130,770,085	75,841,563	49.5%	56,472	324	1796%
福島県	福島市	37,688,300	4,120,611	86,023,259	41,493,911	68.7%	38,961	229	1304%
茨城県	水戸市	61,861,242	6,185,201	122,877,756	67,400,243	23.7%	52,047	310	2023%
茨城県	土浦市	14,970,922	1,736,885	42,643,463	16,356,347	47.6%	18,975	131	809%
群馬県	前橋市	32,208,054	4,490,463	73,314,327	34,760,543	71.3%	22,543	147	1148%
群馬県	高崎市	33,940,106	4,331,351	79,273,376	36,523,249	188.6%	22,956	129	930%
新潟県	長岡市	33,743,408	5,152,665	110,738,170	37,686,310	41.8%	18,259	156	1097%
新潟県	上越市	69,499,040	6,928,661	147,306,359	76,165,922	7.2%	77,091	627	2856%
富山県	富山市	80,393,240	10,775,549	178,461,000	89,240,254	46.2%	33,448	234	1188%
富山県	高岡市	38,532,844	4,117,009	70,702,295	41,788,684	47.2%	35,265	272	1425%
石川県	金沢市	103,005,486	11,155,705	199,170,840	111,656,118	39.7%	48,694	255	1604%
石川県	白山市	31,646,115	3,336,841	55,177,177	34,429,485	55.1%	46,338	328	2193%
福井県	福井市	63,267,714	7,325,652	127,779,830	67,035,739	115.0%	41,560	290	1568%
山梨県	甲府市	31,043,856	4,756,410	71,154,927	34,800,942	74.3%	28,202	193	1080%
長野県	長野市	62,572,573	7,420,898	152,591,652	68,380,982	124.6%	28,647	197	957%
長野県	松本市	17,622,997	3,098,170	69,708,155	19,620,915	225.1%	14,775	86	403%
岐阜県	大垣市	26,700,609	2,945,836	52,699,044	29,025,345	32.0%	30,747	201	1413%
愛知県	豊川市	19,563,901	2,117,705	51,030,242	20,906,910	70.0%	20,219	129	1039%
愛知県	西尾市	19,022,279	1,721,389	54,124,556	20,489,779	27.8%	21,614	156	1666%
三重県	津市	57,206,029	6,337,813	147,362,743	61,902,003	38.2%	53,828	419	2783%
兵庫県	姫路市	74,591,349	12,193,305	172,690,405	83,311,845	39.0%	28,738	170	962%
鳥取県	鳥取市	38,944,367	4,343,333	83,133,961	42,122,067	103.4%	40,463	286	1502%
島根県	松江市	26,186,026	3,762,243	76,012,886	29,289,226	41.7%	29,173	174	910%
山口県	下関市	42,642,496	4,313,820	88,186,616	45,942,994	50.2%	46,314	231	1346%
山口県	山口市	35,088,298	2,656,518	76,923,559	37,125,775	59.7%	41,528	286	1593%
山口県	周南市	15,113,666	2,985,434	38,870,941	16,123,400	132.2%	19,735	133	765%
佐賀県	佐賀市	50,354,156	4,609,282	109,182,795	53,656,282	62.9%	45,549	280	1641%
宮崎県	宮崎市	65,412,285	7,554,990	131,161,955	70,769,216	60.8%	33,382	194	1409%

	1	2	3	4	5	6	7	8	
道県	市	企業債収入	他会計出資金収入	4条他会計補助金収入	資本の収入合計	建設改良費	企業債償還金	資本の支出合計	資本の収支 (不足分)
		千円	千円	千円	千円	千円	千円	千円	千円
類似団体	平均等	2,148,629	290,622	573,996	4,045,096	2,898,278	4,130,966	7,040,609	-2,995,513
茨城県	つくば市	2,111,500	0	681,318	3,756,542	2,699,879	2,536,858	5,236,933	-1,480,391
北海道	函館市	2,279,600	0	863,735	3,710,918	2,160,272	4,253,560	6,420,140	-2,709,222
北海道	釧路市	778,700	0	353,766	1,624,522	1,501,801	2,226,614	3,732,626	-2,108,104
北海道	帯広市	549,300	194,305	5,039	1,310,983	1,403,006	1,933,890	3,337,670	-2,026,687
北海道	北見市	1,523,600	0	528,773	2,824,610	2,118,129	2,486,340	4,605,682	-1,781,072
青森県	弘前市	1,120,438	301,380	0	1,635,396	768,428	2,916,623	3,685,051	-2,049,655
秋田県	秋田市	3,090,400	0	856,572	5,143,160	3,808,681	5,428,680	9,237,361	-4,094,201
山形県	山形市	3,610,000	0	1,760,933	5,975,999	1,790,361	6,999,911	8,790,272	-2,814,273
福島県	福島市	2,148,700	359,558	0	3,131,644	2,091,005	3,709,730	5,800,735	-2,669,091
茨城県	水戸市	2,285,700	720,471	687,529	4,736,356	3,165,251	5,737,757	8,904,938	-4,168,582
茨城県	土浦市	634,600	0	142,386	1,048,175	1,012,390	1,467,160	2,479,550	-1,431,375
群馬県	前橋市	1,476,600	0	469,800	2,698,225	2,193,022	3,075,366	5,268,815	-2,570,590
群馬県	高崎市	1,277,400	0	381,738	2,811,320	3,773,903	3,120,407	6,895,395	-4,084,075
新潟県	長岡市	1,827,300	1,112,120	0	4,339,169	3,308,112	4,266,823	7,574,935	-3,235,766
新潟県	上越市	3,867,347	0	2,318,615	7,441,100	2,882,088	6,483,715	9,365,803	-1,924,703
富山県	富山市	2,562,440	0	1,786,620	6,067,919	3,830,352	9,354,551	13,187,453	-7,119,534
富山県	高岡市	2,450,000	528,626	316,946	3,731,163	1,383,796	4,427,979	5,829,608	-2,098,445
石川県	金沢市	3,928,300	1,061,620	21,885	6,690,873	4,373,703	9,654,195	14,028,598	-7,337,725
石川県	白山市	1,212,400	0	482,598	2,030,005	774,941	2,859,312	3,634,253	-1,604,248
福井県	福井市	6,319,800	0	658,990	9,938,248	10,051,800	4,705,115	14,757,565	-4,819,317
山梨県	甲府市	1,527,700	0	874,244	3,110,707	1,956,643	4,218,119	6,198,095	-3,087,388
長野県	長野市	2,060,300	0	965,412	4,091,248	3,725,032	6,122,579	9,847,685	-5,756,437
長野県	松本市	988,600	0	897,010	2,716,253	1,808,606	2,931,800	5,057,407	-2,341,154
岐阜県	大垣市	584,000	548,465	61,991	1,498,594	797,501	2,445,053	3,242,554	-1,743,960
愛知県	豊川市	1,129,200	0	75,961	1,835,324	1,913,193	1,439,835	3,353,028	-1,517,704
愛知県	西尾市	891,900	753,504	54,055	2,237,296	1,598,002	1,465,822	3,063,824	-826,528
三重県	津市	4,179,300	0	830,137	6,655,892	4,589,467	5,173,262	9,762,729	-3,106,837
兵庫県	姫路市	5,144,800	3,153,141	0	11,783,775	9,328,391	9,221,496	18,550,587	-6,766,812
鳥取県	鳥取市	1,441,700	50,625	660,709	3,084,915	2,072,725	3,348,288	5,421,186	-2,336,271
島根県	松江市	1,237,100	0	1,245,608	2,653,831	1,211,234	3,444,808	4,656,042	-2,002,211
山口県	下関市	1,955,800	147,684	0	3,070,091	2,731,178	3,851,567	6,582,745	-3,512,654
山口県	山口市	1,526,300	0	224,720	2,751,787	2,696,417	2,358,717	5,067,734	-2,315,947
山口県	周南市	797,200	114,015	41,572	1,615,709	2,030,760	1,447,960	3,478,720	-1,863,011
佐賀県	佐賀市	3,243,600	0	1,841,186	7,529,144	5,398,115	3,561,898	8,966,013	-1,436,869
宮崎県	宮崎市	3,440,400	1,126,265	0	6,297,456	4,491,545	5,908,027	10,399,572	-4,102,116

	1	2	3	4	
道県	市	下水道使用料に対する企業債償還金	損益勘定留保資金－企業債償還金	損益留保資金－資本的収支不足額	年度末現金預金
			千円	千円	千円
類似団体	平均等	116.1%	-1,879,474	-744,021	2,411,766
茨城県	つくば市	64.7%	-512,768	543,699	3,055,464
北海道	函館市	105.2%	-2,961,574	-1,417,236	2,351,418
北海道	釧路市	69.7%	-519,456	-400,946	1,161,881
北海道	帯広市	73.7%	-701,403	-794,200	1,038,131
北海道	北見市	140.1%	-1,303,349	-598,081	1,140,689
青森県	弘前市	108.8%	-1,508,440	-641,472	796,414
秋田県	秋田市	113.4%	-2,034,708	-700,229	4,600,264
山形県	山形市	168.7%	-4,200,936	-15,298	3,358,855
福島県	福島市	117.5%	-1,480,095	-439,456	1,653,002
茨城県	水戸市	174.0%	-2,214,699	-645,524	1,006,638
茨城県	土浦市	73.2%	-298,940	-263,155	462,628
群馬県	前橋市	102.9%	-1,069,296	-564,520	1,744,849
群馬県	高崎市	80.2%	-851,381	-1,815,049	7,427,781
新潟県	長岡市	125.8%	-1,324,639	-293,582	1,771,308
新潟県	上越市	246.1%	-5,138,069	-579,057	174,961
富山県	富山市	126.3%	-4,034,312	-1,799,295	3,280,258
富山県	高岡市	151.5%	-2,651,141	-321,607	1,525,705
石川県	金沢市	139.9%	-4,100,245	-1,783,775	3,730,332
石川県	白山市	184.7%	-1,409,922	-154,858	1,479,648
福井県	福井市	111.0%	-2,706,828	-2,821,030	5,455,743
山梨県	甲府市	133.7%	-2,329,690	-1,198,959	2,852,363
長野県	長野市	86.8%	-3,043,611	-2,677,469	7,010,320
長野県	松本市	60.6%	-1,134,772	-544,126	5,325,360
岐阜県	大垣市	119.3%	-744,716	-43,623	616,283
愛知県	豊川市	71.8%	-266,759	-344,628	1,154,883
愛知県	西尾市	119.5%	-634,457	4,837	205,230
三重県	津市	235.8%	-3,345,273	-1,278,848	1,701,120
兵庫県	姫路市	108.0%	-3,251,623	-796,939	3,289,308
鳥取県	鳥取市	121.3%	-1,662,523	-650,506	3,018,617
島根県	松江市	109.8%	-1,837,958	-395,361	902,908
山口県	下関市	113.2%	-1,389,654	-1,050,741	621,799
山口県	山口市	101.9%	-471,234	-428,464	1,037,147
山口県	周南市	68.9%	83,205	-331,846	3,218,839
佐賀県	佐賀市	109.9%	-2,473,967	-348,938	2,271,318
宮崎県	宮崎市	119.3%	-2,256,360	-450,449	3,970,363

	1	2	3	4	5	6	7	8	
道県	市	維持管理費	資本費	費用総合計	費用総合計のうち 汚水処理費	費用総合計のうち 雨水処理費	経費回収率	使用料単価	汚水処理原価
		千円	千円	千円	千円	千円		円/㎡	円/㎡
類似団体	平均等	2,180,389	5,000,528	7,180,917	3,597,556	736,514	98.9%	158.2	160.0
茨城県	つくば市	2,579,772	7,578,931	10,158,703	3,958,651	346,506	99.1%	148.8	150.1
北海道	函館市	2,225,919	4,171,891	6,397,810	2,860,244	902,780	141.4%	156.9	111.0
北海道	釧路市	2,373,172	3,686,415	6,059,587	3,034,495	1,047,273	105.3%	216.4	205.4
北海道	帯広市	1,594,482	2,645,530	4,240,012	2,355,214	586,124	111.4%	162.8	146.0
北海道	北見市	1,161,942	3,165,578	4,327,520	1,814,207	793,148	97.8%	172.7	176.5
青森県	弘前市	1,766,915	2,421,818	4,188,733	2,343,168	366,614	114.4%	183.2	160.2
秋田県	秋田市	3,429,599	6,140,217	9,569,816	4,800,633	2,032,725	99.7%	173.7	174.1
山形県	山形市	1,586,340	5,841,384	7,427,724	4,147,913	666,091	100.0%	181.8	181.7
福島県	福島市	1,898,639	4,601,936	6,500,575	3,179,235	470,031	99.3%	174.4	175.6
茨城県	水戸市	1,834,459	6,481,832	8,316,291	3,297,976	766,267	100.0%	160.8	160.8
茨城県	土浦市	1,488,847	2,541,421	4,030,268	2,034,349	360,937	98.6%	148.1	150.3
群馬県	前橋市	3,061,840	3,779,777	6,841,617	3,718,489	1,205,856	80.4%	110.9	138.0
群馬県	高崎市	2,626,230	4,291,814	6,918,044	3,062,730	897,007	127.0%	122.5	96.5
新潟県	長岡市	2,685,285	6,326,322	9,011,607	4,212,947	1,173,615	80.5%	123.8	153.8
新潟県	上越市	1,091,917	5,714,806	6,806,723	2,655,850	148,312	99.2%	209.7	211.4
富山県	富山市	3,237,431	10,293,670	13,531,101	7,494,140	1,283,050	98.8%	179.4	181.6
富山県	高岡市	1,517,323	3,350,136	4,867,459	2,832,110	432,511	103.2%	191.0	185.1
石川県	金沢市	3,737,435	11,184,994	14,922,429	7,799,770	2,295,280	88.5%	135.7	153.3
石川県	白山市	1,027,931	2,768,318	3,796,249	1,576,377	16,222	98.2%	133.5	136.0
福井県	福井市	2,515,648	5,596,784	8,112,432	3,695,529	1,371,541	114.7%	152.5	133.0
山梨県	甲府市	1,545,257	4,335,960	5,881,217	3,248,042	745,386	97.1%	148.0	152.4
長野県	長野市	3,517,018	7,314,109	10,831,127	6,256,701	420,994	112.8%	192.9	171.0
長野県	松本市	2,239,410	3,961,505	6,200,915	3,711,336	32,386	130.3%	173.4	133.0
岐阜県	大垣市	1,040,007	3,043,345	4,083,352	2,490,889	97,035	82.3%	129.2	156.9
愛知県	豊川市	1,161,175	2,536,641	3,697,816	2,299,953	296,954	87.2%	123.6	141.8
愛知県	西尾市	698,000	2,293,571	2,991,571	1,599,293	434,111	76.7%	115.0	150.0
三重県	津市	2,845,051	6,458,206	9,303,257	2,435,089	1,114,487	90.1%	150.1	166.5
兵庫県	姫路市	5,948,130	11,017,608	16,965,738	11,493,976	1,582,203	74.3%	165.2	222.4
鳥取県	鳥取市	1,928,696	4,327,013	6,255,709	2,460,020	835,612	112.2%	166.9	148.7
島根県	松江市	1,671,632	3,876,777	5,548,409	2,921,997	174,123	107.4%	177.7	165.5
山口県	下関市	2,226,174	4,570,188	6,796,362	3,461,239	162,360	98.3%	170.6	173.6
山口県	山口市	1,556,478	4,164,834	5,721,312	2,347,276	643,527	98.7%	160.2	162.4
山口県	周南市	1,674,571	2,768,502	4,443,073	2,127,334	611,464	98.9%	168.8	170.7
佐賀県	佐賀市	1,663,643	4,803,768	6,467,411	2,592,341	491,453	125.0%	177.4	141.9
宮崎県	宮崎市	3,157,243	6,962,866	10,120,109	5,594,949	973,996	88.5%	133.7	151.0

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10		
道県	市	使用料金制度 等開始年月日	最新使用料施 行年月日	使用料体系	基本水量 m ³	一般家庭基 本使用料 (税込) 円	一般家庭20m ³ 1か月使用料 (税込) m ³ /月	最小従量単 価(税込) 円	最大従量単 価(税込) 円	使用料徴 収方法	累進度
類似団体	平均等	-	R2.10.1	-	9	1,092	2,923	111	275	-	5.97
茨城県	つくば市	S55.11.1	H18.8.1	基本+従量		275	3,135	143	165	委託	1.15
北海道	函館市	S26.5.1	H23.10.1	基本+従量	10	1,507	3,014	150	211	委託	1.41
北海道	釧路市	S35.4.1	H11.4.1	基本+従量	8	1,691	4,502	234	392	委託	1.68
北海道	帯広市	S34.11.20	H26.4.1	基本+従量		869	2,970	55	273	委託	4.96
北海道	北見市	S38.2.1	H26.10.1	基本+従量		834	3,620	82	229	委託	2.79
青森県	弘前市	S39.4.1	H24.7.1	基本+従量	10	1,345	3,145	180	328	委託	1.82
秋田県	秋田市	S27.4.1	H15.4.1	基本+従量	10	1,122	3,113	199	470	委託	2.36
山形県	山形市	S40.7.31	H10.4.1	基本+従量	10	1,155	3,355	220	325	委託	1.48
福島県	福島市	S46.12.25	H15.4.1	基本+従量	10	1,210	2,860	165	358	併用	2.17
茨城県	水戸市	S49.7.20	R1.10.1	基本+従量	8	1,170	2,989	57	259	委託	4.52
茨城県	土浦市	S53.7.1	H10.5.1	基本+従量	10	1,320	2,750	143	209	委託	1.46
群馬県	前橋市	S34.5.11	H14.4.1	基本+従量	8	704	2,156	121	176	委託	1.45
群馬県	高崎市	S50.7.1	H16.7.1	基本+従量	8	748	2,173	118	231	委託	1.96
新潟県	長岡市	S60.7.1	H13.7.1	基本+従量	8	715	2,288	90	209	委託	2.32
新潟県	上越市	H1.4.1	R2.4.1	基本+従量	5	1,576	3,941	81	314	委託	3.88
富山県	富山市	S37.4.1	H20.4.1	基本+従量		660	3,080	66	380	直営	5.76
富山県	高岡市	H11.3.11	H21.4.1	基本+従量	10	1,452	3,476	202	354	委託	1.75
石川県	金沢市	S44.4.1	H21.4.1	基本+従量		990	2,651	29	188	併用	6.48
石川県	白山市	H9.3.21	H27.7.1	基本+従量	10	1,309	2,662	135	177	委託	1.31
福井県	福井市	S23.5.8	H31.1.1	基本+従量		1,155	2,618	12	253	委託	21.08
山梨県	甲府市	S37.7.16	H21.2.1	基本+従量		506	2,431	77	269	委託	3.49
長野県	長野市	H3.11.1	H18.6.1	基本+従量	8	1,488	3,534	170	310	委託	1.82
長野県	松本市	S39.3.31	H13.4.1	基本+従量	10	1,450	3,140	169	248	委託	1.47
岐阜県	大垣市	S37.4.1	R2.4.1	基本+従量	10	1,280	2,565	129	151	委託	1.17
愛知県	豊川市	S55.3.22	H23.4.1	従量		無	1,991	94	238	委託	2.53
愛知県	西尾市	H4.4.1	R2.10.1	基本+従量		550	1,870	33	248	委託	7.52
三重県	津市	S41.4.1	R1.10.1	基本+従量		836	2,519	7	371	委託	53.00
兵庫県	姫路市	S24.1.1	H29.4.1	基本+従量		946	2,629	19	424	委託	22.32
鳥取県	鳥取市	S37.4.2	H28.7.1	基本+従量	8	1,051	2,767	29	320	直営	11.03
島根県	松江市	S56.3.31	H23.4.1	基本+従量		880	3,080	88	319	委託	3.63
山口県	下関市	S40.11.1	H20.6.1	基本+従量	10	1,506	3,336	183	209	委託	1.14
山口県	山口市	S35.4.1	H27.10.1	基本+従量	10	1,430	3,080	165	203	委託	1.23
山口県	周南市	S40.10.1	H25.10.1	基本+従量		1,351	3,275	18	235	委託	13.38
佐賀県	佐賀市	S52.4.1	H22.7.1	基本+従量	10	1,210	3,168	196	318	直営	1.62
宮崎県	宮崎市	S53.4.1	H24.10.1	基本+従量		825	2,431	22	259	委託	11.77