令和４年度

事業承継に関する事業所アンケート調査結果報告書

経済部産業振興課

調査の概要

1　調査の目的

つくば市内の企業及び個人事業主の事業承継の意向を調査し、事業者の抱える事業承継に関する課題やニーズを分析することで、効果的な事業承継支援を行うための基礎資料とすることを目的とする。

2　調査対象

「事業所母集団データベース」で抽出した市内事業者 2234 件

※以下の条件のものは除外している

・前年の同アンケート送付事業者

・「○○営業所」「○○支店」等、本店でないことが明らかなもの

・医療法人・社会福祉法人、特定非営利活動団体

・大型ショッピングモール内に所在地があるもの　など

3　調査期間

令和４年９月５日～10 月 10 日

4　調査方法

郵送、FAX、web 回答（記名は任意）

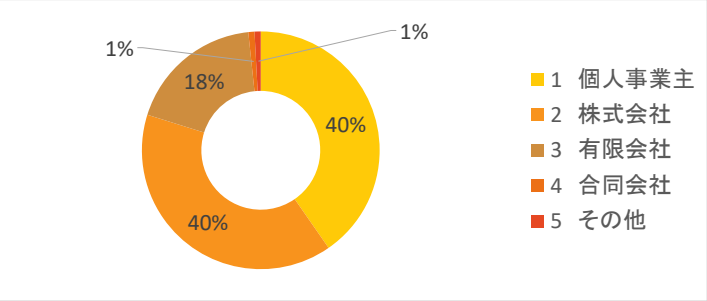
5　回答結果

回答数：119 件

Ⅰ　企業情報について

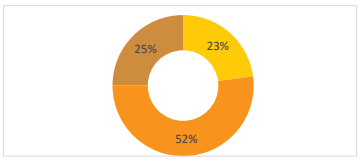
質問１　企業形態について教えてください

全員

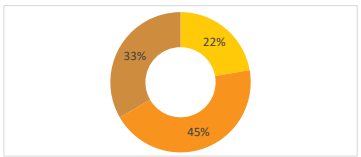


企業形態	件数	割合
1　個人事業主	48	40%
2　株式会社	47	40%
3　有限会社	22	18%
4　合同会社	1	1%
5　その他	1	1%
総計	119	100%

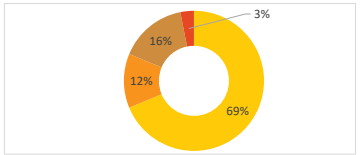
決定事業者（N=48）



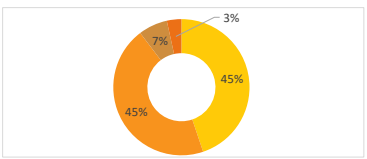
未定事業者（N=9）



廃業予定事業者（N=32）



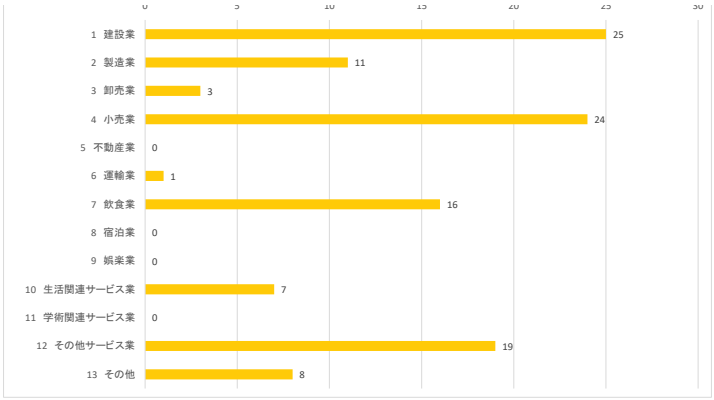
特に考えていない事業者（N=29）



※「決定企業」「未定企業」「廃業予定企業」「特に考えていない企業」は、質問8の選択結果による

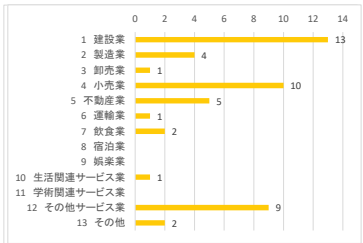
質問２　主な業種について教えてください

全員

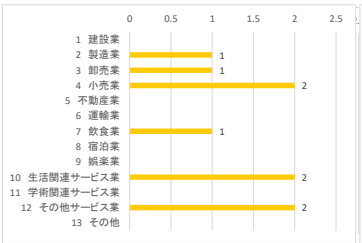


主な業種	件数	割合
1　建設業	25	22%
2　製造業	11	10%
3　卸売業	3	2%
4　小売業	24	21%
5　不動産業	0	0%
6　運輸業	1	1%
7　飲食業	16	14%
8　宿泊業	0	0%
9　娯楽業	0	0%
10　生活関連サービス業	7	6%
11　学術関連サービス業	0	0%
12　その他サービス業	19	17%
13　その他	8	7%
総計	114	100%

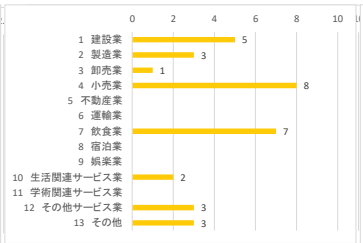
決定事業者（N=48）



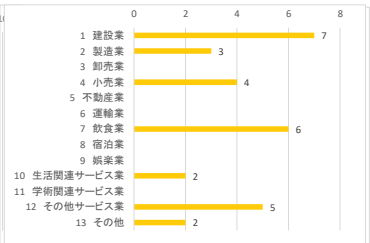
未定事業者（N=9）



廃業予定事業者（N=32）



特に考えていない事業者（N=29）

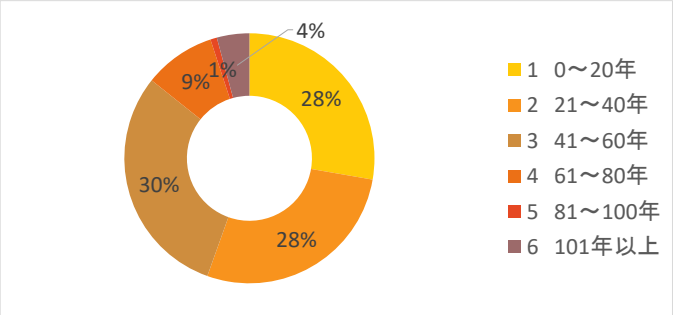


（質問１）会社の形態は、個人事業主と株式会社で約８割となっている。
「質問８」の選択結果別に分けた分析によれば、個人事業主に廃業予定が多いことが目立つ。

（質問２）回答のあった事業者の業種の内訳は、建設業（25社）、小売業（24社）、飲食業（16社）の順に多く、これは昨年の調査とほぼ同様の結果となった。

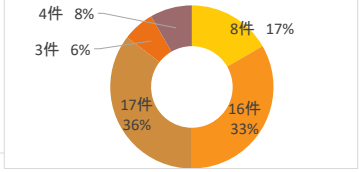
質問３　創業からの年数を教えてください

全員

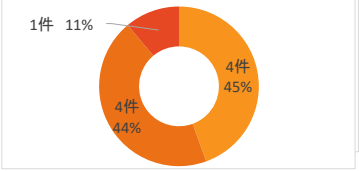


創業からの年数	件数	割合
1　0～20年	33	28%
2　21～40年	33	28%
3　41～60年	36	30%
4　61～80年	11	9%
5　81～100年	1	1%
6　101年以上	5	4%
総計	119	100%

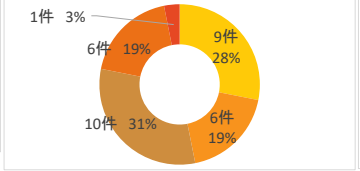
決定事業者（N=48）



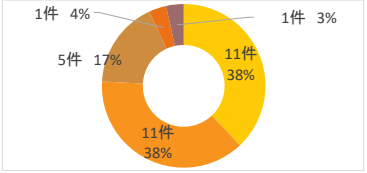
未定事業者（N=9）



廃業予定事業者（N=32）

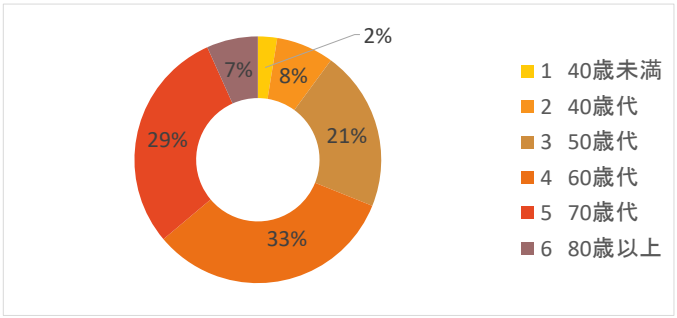


特に考えていない事業者（N=29）



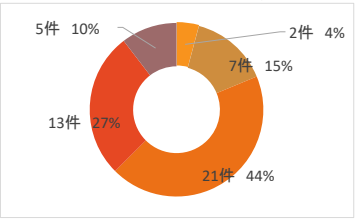
質問４　代表者の年齢を教えてください

全員

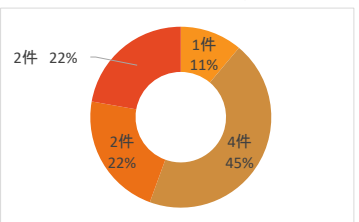


代表者の年齢	件数	割合
1　40歳未満	3	2%
2　40歳代	9	8%
3　50歳代	25	21%
4　60歳代	39	33%
5　70歳代	35	29%
6　80歳以上	8	7%
総計	119	100%

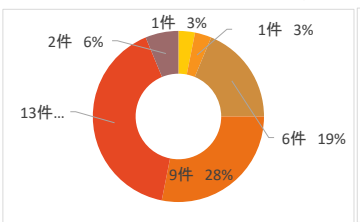
決定事業者（N=48）



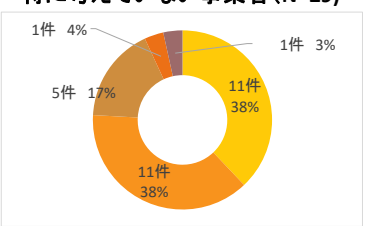
未定事業者（N=9）



廃業予定事業者（N=32）



特に考えていない事業者（N=29）



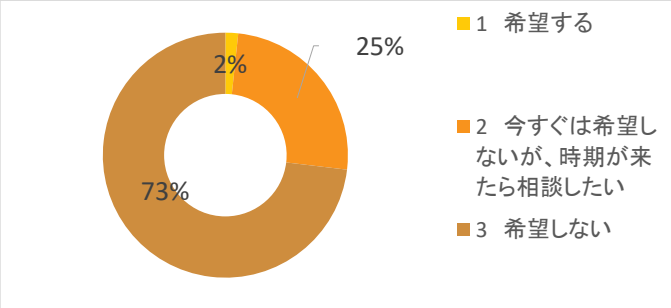
（質問３）昨年の調査では、創業から101年以上の事業者８社のうち５社が廃業予定と回答しているが、今回の調査では、５社のうち４社が後継者が決まっていると回答している。

（質問４）代表者の年齢は、50～60代で全体の約半数を占める。
質問８で「特に考えていない」と回答した事業者29社のうち、代表者の年齢が50代以下であるのは27社であった。

Ⅱ　事業承継について（全員回答）

質問５　つくば市に、事業承継の相談をすることを希望しますか？

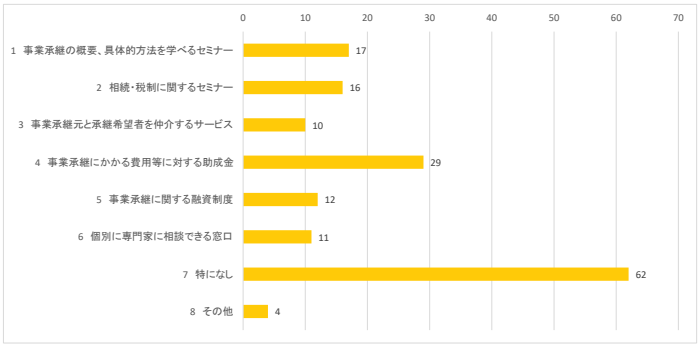
全員　複数回答



事業承継の相談を希望するか	件数	割合
1　希望する	2	2%
2　今すぐは希望しないが、時期が来たら相談したい	30	25%
3　希望しない	87	73%
総計	119	100%

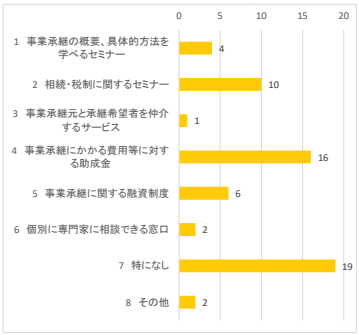
質問６　事業承継に関して、つくば市に期待することを教えてください

全員　複数回答

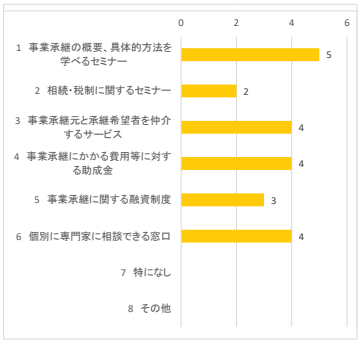


つくば市に期待すること	件数	割合
1　事業承継の概要、具体的方法を学べるセミナー	17	11%
2　相続・税制に関するセミナー	16	10%
3　事業承継元と承継希望者を仲介するサービス	10	6%
4　事業承継にかかる費用等に対する助成金	29	18%
5　事業承継に関する融資制度	12	7%
6　個別に専門家に相談できる窓口	11	7%
7　特になし	62	39%
8　その他	4	2%
総計	161	100%

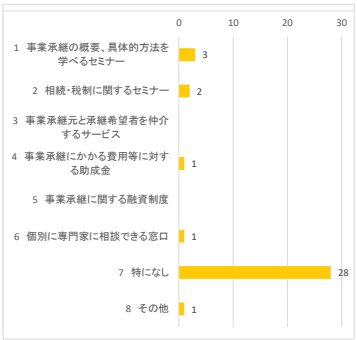
決定事業者（N=48）



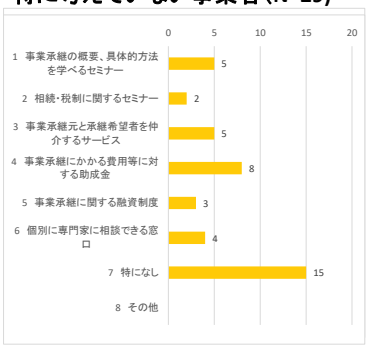
未定事業者（N=9）



廃業予定事業者（N=32）



特に考えていない事業者（N=29）

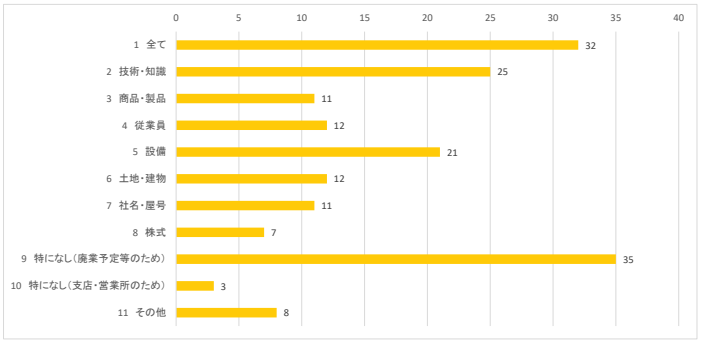


（質問５）今年から調査項目に追加した。全体の25%超の事業者が（今すぐにではないが）事業承継について、市に相談したいと回答していることから、相談窓口等に潜在的な需要があることが確認できた。

（質問６）「廃業予定事業者」を除くすべての区分で「事業承継にかかる費用等に対する助成金」をつくば市に期待する割合が高かった。

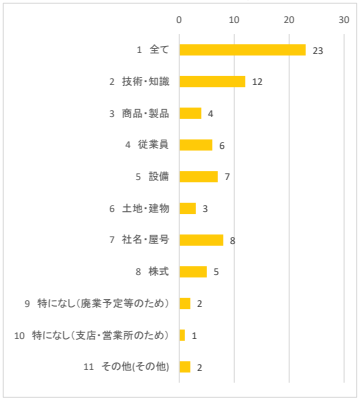
質問７　事業承継には、事業全てではなく技術や不動産など一部のみの承継もあります。事業承継させたいと思うものを教えてください。

全員　複数回答

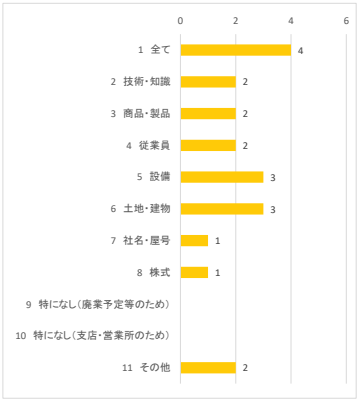


承継させたいと思うもの	件数	割合
1　全て	32	18%
2　技術・知識	25	14%
3　商品・製品	11	6%
4　従業員	12	7%
5　設備	21	12%
6　土地・建物	12	7%
7　社名・屋号	11	6%
8　株式	7	4%
9　特になし（廃業予定等のため）	35	20%
10　特になし（支店・営業所のため）	3	2%
11　その他	8	4%
総計	177	100%

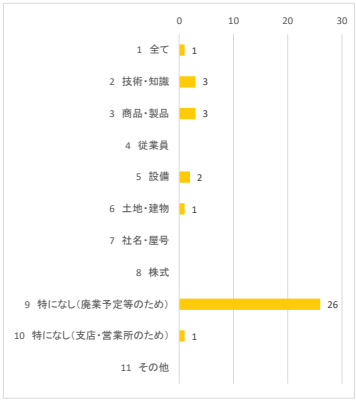
決定事業者（N=48）



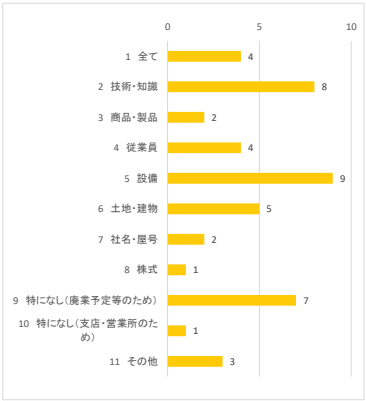
未定事業者（N=9）



廃業予定事業者（N=32）

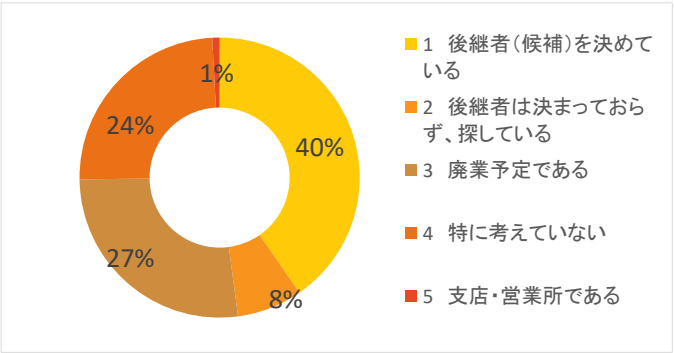


特に考えていない事業者（N=29）



質問８　後継者の状況を教えてください

全員



後継者の状況	件数	割合
1　後継者（候補）を決めている	48	40%
2　後継者は決まっておらず、探している	9	8%
3　廃業予定である	32	27%
4　特に考えていない	29	24%
5　支店・営業所である	1	1%
総計	119	100%

（質問８）「後継者（候補）を決めている」＝「決定事業者」　40%

「後継者未定だが後継者を探している」＝「未定事業者」　8%

「廃業予定事業者」＝27%

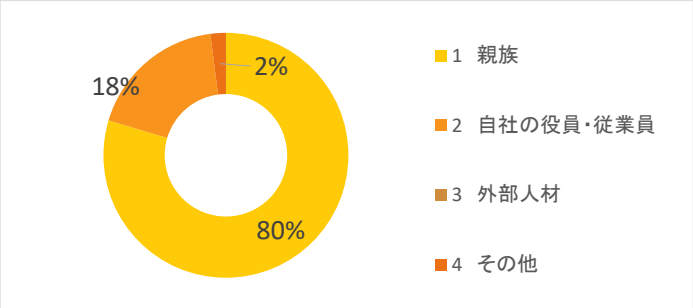
「特に考えていない事業者」＝24%

「支店・営業所である」は、送付リストで支店等の除外から漏れたもの

Ⅲ　後継者「決定企業」への質問

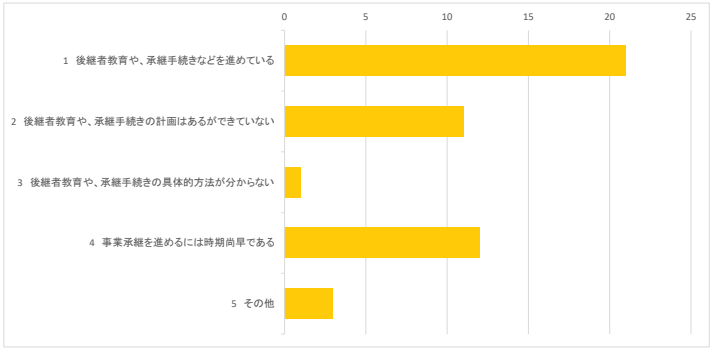
質問９　後継者（候補）はどのような人材ですか

質問８：１と回答　複数回答



後継者はどのような人材か	件数	割合
1 親族	39	80%
2 自社の役員･従業員	9	18%
3 外部人材	0	0%
4 その他	1	2%
総計	49	100%

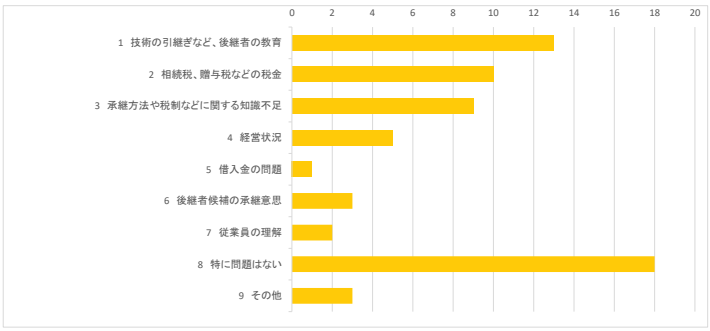
質問10　事業承継に向けた後継者教育や承継手続きの状況を教えてください



質問８：１と回答

後継者教育や承継手続きの状況	件数	割合
1 後継者教育や、承継手続きなどを進めている	21	44%
2 後継者教育や、承継手続きの計画はあるができていない	11	23%
3 後継者教育や、承継手続きの具体的方法が分からない	1	2%
4 事業承継を進めるには時期尚早である	12	25%
5 その他	3	6%
総計	48	100%

質問11　事業承継を進めていく上での懸念や課題を教えてください



質問８：１と回答　複数回答

事業承継を進めていく上での懸念や課題	件数	割合
1 技術の引継ぎなど、後継者の教育	13	20%
2 相続税、贈与税などの税金	10	16%
3 承継方法や税制などに関する知識不足	9	14%
4 経営状況	5	8%
5 借入金の問題	1	1%
6 後継者候補の承継意思	3	5%
7 従業員の理解	2	3%
8 特に問題はない	18	28%
9 その他	3	5%
総計	64	100%

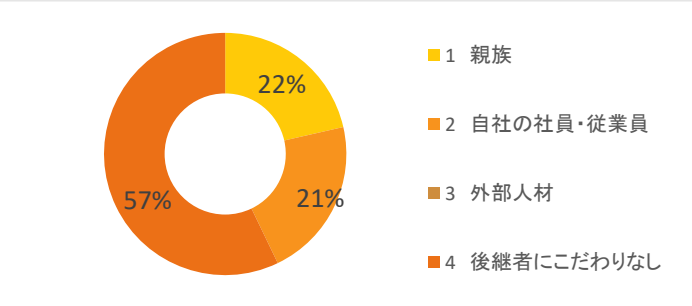
（質問９）後継者（候補）の割合は「親族」が最も多く、「外部人材」と回答した事業者はなかった。「その他」として、「同業他社」と回答した事業者があった。

（質問10）「事業承継を進めるには時期尚早である」と回答した事業者（12社）は、すべて質問８で「後継者（候補）がいる」と回答しており、この後継者（候補）の内訳は、「親族」が8社、「自社の役員・従業員」が４社となっている

（質問11）「承継方法や税制などに関する知識不足」が大きな懸念のひとつとなっていることから、セミナー等の開催は一定の需要が見込まれるものと思われる。

Ⅳ　後継者「未定企業」への質問

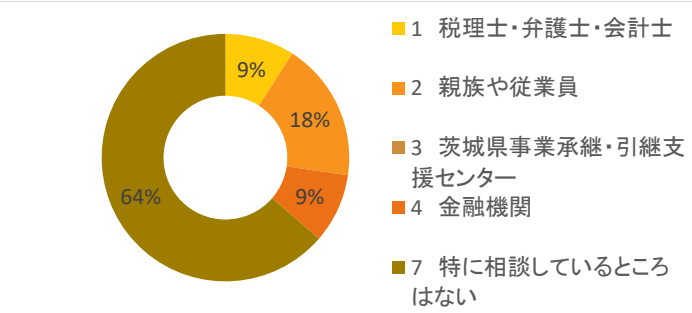
質問12　後継者として希望する人材を教えてください



質問８：２と回答　複数回答

後継者として希望する人材	件数	割合
1 親族	3	22%
2 自社の社員・従業員	3	21%
3 外部人材	0	0%
4 後継者にこだわりなし	8	57%
総計	14	100%

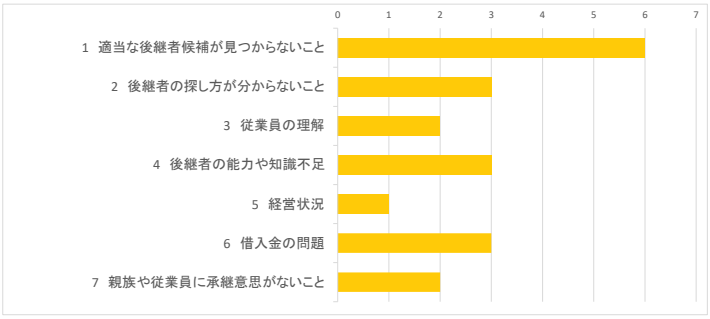
質問13　後継者を見つけるために相談しているところがあれば教えてください



質問８：２と回答　複数回答

後継者を見つけるために相談しているところ	件数	割合
1 税理士・弁護士・会計士	1	9%
2 親族や従業員	2	18%
3 茨城県事業承継・引継支援センター	0	0%
4 金融機関	1	9%
5 商工会	0	0%
6 市役所	0	0%
7 特に相談しているところはない	7	64%
総計	11	100%

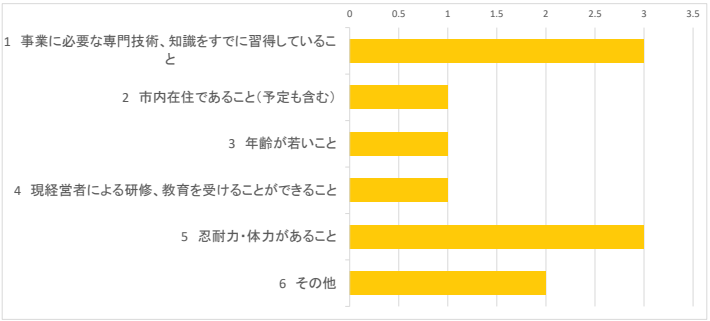
質問14　後継者を探す上での課題や懸念があれば教えてください



質問８：２と回答　複数回答

後継者を探す上での課題や懸念	件数	割合
1 適当な後継者候補が見つからないこと	6	30%
2 後継者の探し方が分からないこと	3	15%
3 従業員の理解	2	10%
4 後継者の能力や知識不足	3	15%
5 経営状況	1	5%
6 借入金の問題	3	15%
7 親族や従業員に承継意思がないこと	2	10%
総計	20	100%

質問15　後継者に求めていることを教えてください

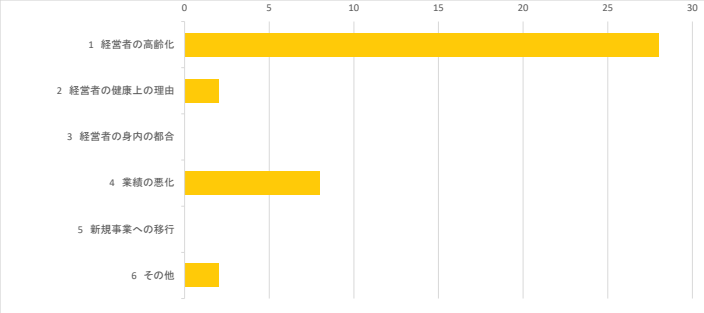


質問８：２と回答　複数回答

後継者に求めていること	件数	割合
1 事業に必要な専門技術、知識をすでに習得していること	3	28%
2 市内在住であること（予定も含む）	1	9%
3 年齢が若いこと	1	9%
4 現経営者による研修、教育を受けることができること	1	9%
5 忍耐力・体力があること	3	27%
6 その他	2	18%
総計	11	100%

V　「廃業予定企業」及び「特に考えていない企業」への質問

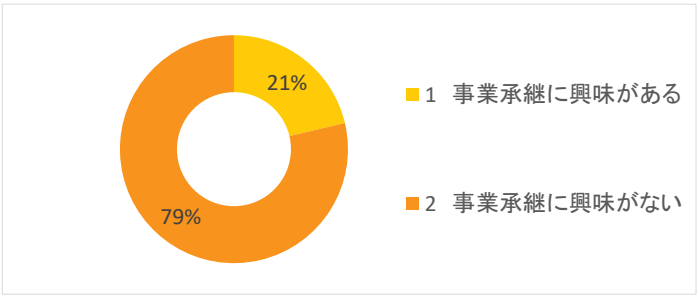
質問16　経営者が引退する理由を教えてください



質問８：3または4と回答　複数回答

経営者が引退する理由	件数	割合
1　経営者の高齢化	28	70%
2　経営者の健康上の理由	2	5%
3　経営者の身内の都合	0	0%
4　業績の悪化	8	20%
5　新規事業への移行	0	0%
6　その他	2	5%
総計	**40**	**100%**

問17　事業承継には様々なメリットがありますが、事業承継に興味がありますか



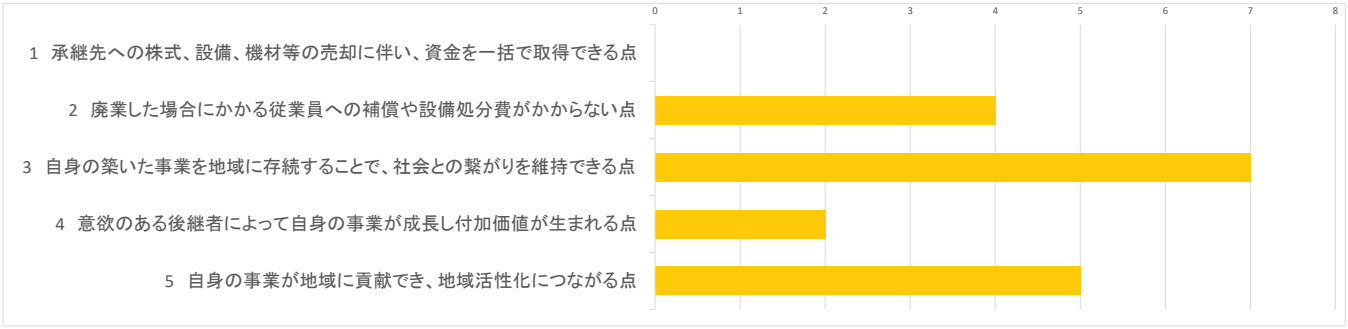
質問８：3または4と回答

事業承継に興味があるか	件数	割合
1　事業承継に興味がある	13	21%
2　事業承継に興味がない	48	79%
総計	**61**	**100%**

問18　事業承継のどのような点に魅力を感じますか

質問８：3または4と回答　質問17：１と回答　複数回答

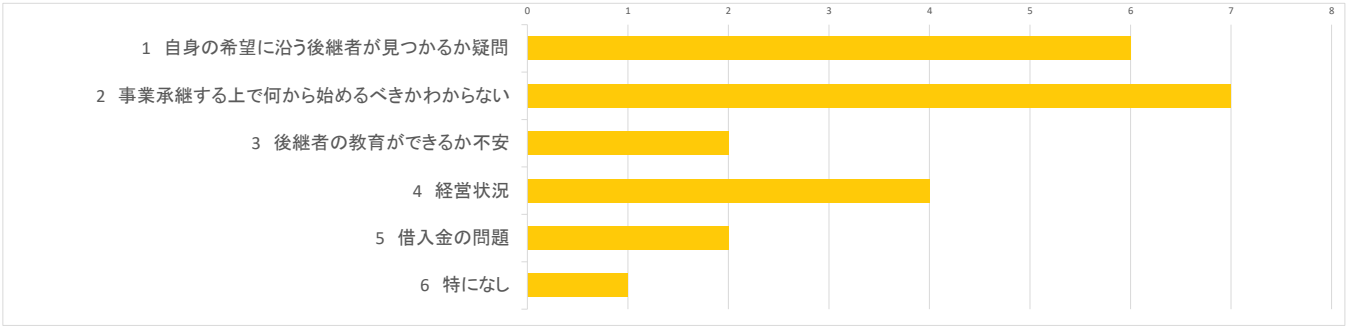
事業承継のどのような点に魅力を感じるか	件数	割合
1　承継先への株式、設備、機材等の売却に伴い、資金を一括で取得できる点	0	0%
2　廃業した場合にかかる従業員への補償や設備処分費がかからない点	4	22%
3　自身の築いた事業を地域に存続することで、社会との繋がりを維持できる点	7	39%
4　意欲のある後継者によって自身の事業が成長し付加価値が生まれる点	2	11%
5　自身の事業が地域に貢献でき、地域活性化につながる点	5	28%
総計	18	100%



質問19　事業承継の課題や懸念を教えてください

質問８：3または4と回答　質問17：１と回答　複数回答

事業承継の課題や懸念	件数	割合
1　自身の希望に沿う後継者が見つかるか疑問	6	27%
2　事業承継する上で何から始めるべきかわからない	7	32%
3　後継者の教育ができるか不安	2	9%
4　経営状況	4	18%
5　借入金の問題	2	9%
6　特になし	1	5%
総計	22	100%



質問20　事業承継に興味のない理由を教えてください

質問８：3または4と回答　質問17：2と回答　複数回答

興味がない理由	件数	割合
1　元々自分の代で廃業予定だった	26	40%
2　事業承継にメリットを感じない	8	12%
3　外部からは登用するつもりがない	3	5%
4　承継の仕方が分からない、手間がかかる	2	3%
5　後継者がいない	14	21%
6　承継は時期尚早である	5	8%
7　その他	7	11%
総計	**65**	**100%**

